



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Mia Metsälä

---

## Kannattava seuratoiminta

Ratsutiimi ry

Opinnäytetyö  
Kevät 2024  
Tradenomi (AMK), Pk-yrittäjyys



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU

## Opinnäytetyön tiivistelmä

Tutkinto-ohjelma: Tradenomi (AMK), Pk-yrittäjyys

Tekijä: Mia Metsälä

Työn nimi: Kannattava seuratoiminta: Ratsutiimi ry

Ohjaaja: Margit Mannila

Vuosi: 2024

Sivumäärä: 43

Liitteiden lukumäärä: 1

---

Tämän opinnäytetyön toimeksiantajana on ratsastusseura Ratsutiimi ry. Työn avulla käynnistetään sen toiminnan kehitysprosessi. Ratsastusseuran toimintaan kuuluu perinteisen seuratoiminnan lisäksi tapahtumien, valmennusten ja kilpailuiden järjestäminen. Työssä selvitettiin, mitä seuran jäsenet haluavat seuralta, ja tämän kautta pohditaan kannattavaa seuratoimintaa.

Opinnäytetyön tutkimus toteutettiin eläytymismenetelmällä, ja tulokset analysoitiin teemoittain. Tutkimus toteutettiin Ratsutiimin nykyisille jäsenille sähköpostin kautta lähetettynä viestinä. Tutkimukseen haettiin lisäksi vastauksia Ratsutiimin Instagram-sivuille tehdyn julkaisun avulla. Vastauksia saatiin 95 kappaletta.

Tuloksena saatiin Ratsutiimi ry:n toiminnalle suuntaehdotus ja arvokasta tietoa siitä, mitä seuran jäsenet haluavat seuralta. Seuran kannattaa lähteä kehittämään toimintaa ammattimaisesti järjestetyillä tapahtumilla ja kilpailuilla, ajantasaisella tiedottamisella sekä kilpailukykyisillä jäseneduilla. Näin seura saisi jäseniä ja tuottoja tapahtumista. Jotta toiminta olisi kannattavaa, seuran tulee hyödyntää jäsenten innostus talkootyöhön ja tutkia mahdollisuudet kannatusmaksujen ja sponsorien hankintaan.

<sup>1</sup> Asiasanat: Ratsastusseura, kannattavuus, eläytymismenetelmä, vapaaehtoistyö

SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

## **Thesis abstract**

Degree programme: Bachelor of Business Administration, SME Business Management

Author: Mia Metsälä

Title of thesis: Profitable club operations: Ratsutiimi ry

Supervisor: Margit Mannila

Year: 2024

Number of pages: 43

Number of appendices: 1

---

This thesis was commissioned by the riding club Ratsutiimi ry. With the help of the thesis, the development process of its operations will be launched. In addition to traditional club activities, the riding club's activities include organizing events, coaching sessions, and competitions. The aim of the thesis study was to find out what the club members expected from the club, and based on this, to consider profitable club activities.

The thesis study was carried out using the method of empathy-based stories (MEBS) and the results were analysed by theme. The study was carried out as a survey sent via email to the current members of the club. In addition, answers were sought through a publication on the club's Instagram page. 95 responses were received.

As a result, Ratsutiimi ry received a proposal for the direction of activities and valuable information about what the members want from the club. The club should start developing its activities with professionally organized events and competitions, sharing of up-to-date information, and competitive membership benefits. This way, the club would get new members and more income from events. In order for the operations to be profitable, the club must take advantage of the members' enthusiasm for volunteer work and explore the possibility of acquiring support fees and sponsorship deals.

<sup>1</sup> Keywords: Riding club, profitability, method of empathy-based stories, voluntary work

## SISÄLTÖ

Opinnäytetyön tiivistelmä .....	1
Thesis abstract .....	2
SISÄLTÖ .....	3
Kuva-, kuvio- ja taulukkoluetelo .....	5
Käytetyt termit ja lyhenteet.....	6
1 JOHDANTO .....	7
2 Kannattavaa ratsastusseuratoimintaa.....	9
2.1 Hevosala yleisesti.....	9
2.2 Seuran osuus hevosalan toiminnassa.....	9
2.3 Ratsutiimi ry.....	11
2.4 Kannattava liiketoiminta .....	12
2.5 Vapaaehtoistyön merkitys seurassa.....	13
3 TUTKIMUKSEN TOTEUTTAMINEN.....	16
3.1 Eläytymismenetelmä .....	16
3.2 Kehyskertomukset.....	16
3.3 Laadullinen sisällönanalyysi ja temaattinen analyysi.....	17
3.4 Mixed methods.....	17
3.5 Käytettyjen menetelmien synteesi .....	18
4 YHTEENVETO JA TEEMOITTELU .....	19
4.1 Alkutiedot .....	19
4.2 Teemat kysymyksestä 1.....	21
4.3 Teemat kysymyksestä 2.....	23
4.4 Teemat kysymyksestä 3.....	26
4.5 Teemat kysymyksestä 4.....	27
5 JOHTOPÄÄTÖKSET JA POHDINTAA .....	30
5.1 Tärkeimmät teemat ja johtopäätökset .....	30
5.2 Seuran toiminnan kehittäminen.....	31
5.3 Käytetyn menetelmän pohdintaa ja luotettavuus .....	32

LÄHTEET .....	33
LIITTEET .....	35

**Kuva-, kuvio- ja taulukkoluetelo**

Kuvio 1. Vastaajien ikähaarukka (%) (n=95).....	19
Kuvio 2. Hevosten parissa toimiminen (%) (n=94).....	20
Kuvio 3. Kilpailulaji (%) (n=94).....	20
Kuvio 4. Seuran valintaan vaikuttavat asiat (%) (n=94). ....	21
Kuvio 5. Syyt, joiden vuoksi en valitse seuraa (%) (n=91). ....	24
Kuvio 6. Seuran toimintaan osallistuminen (%) (n=93). ....	26

## Käytetyt termit ja lyhenteet

**Eläytymismenetelmä** Laadullinen aineistonkeruumenetelmä, jossa vastaajat kirjoittavat lyhyehköjä tarinoita niin kutsutun kehyskertomuksen perusteella

**Imago** Henkilön tai yrityksen itsestään antama kuva tai vaikutelma.

**Kannattavuus** Yleisesti tulojen ja menojen vertailua.

**Monimenetelmä/ Mixed Methods** Erialaisten aineistojen – yleensä laadullisten ja määrällisten – yhdistämistä

**Teemoittelu / teemat** Aineistosta paikannetaan tutkimusongelman kannalta olennaiset aiheet eli teemat.

**Voittoa tavoittelematon** Yhdistys, joka toimii aatteellisen tarkoituksen yhteistä toteuttamista varten, eikä sen toiminnan tavoitteena voi olla voiton tai taloudellisen edun tavoitteleminen

## 1 JOHDANTO

Tärkein osa yhdistystoimintaa ovat yhdistyksen jäsenet ja heidän toiveensa yhdistystä kohtaan. Yhdistyksen toiminnan tulisi olla antoisaa jäsenilleen ja samalla toiminnan tulee olla yhdistyksen säännöissä ja toimintasuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden mukaista. Seuratoiminnalle tärkeää on myös tasapainoinen taloudellinen tilanne, sillä jos yhdistyksen taloutta ei seurata eikä hankintoja suunnitella, yhdistyksen toiminta jäsenten hyväksi vaikeutuu. Seuratoimintaa tulee kehittää, jotta voidaan tuottaa laadukasta toimintaa sekä vastata asiakkaiden eli jäsenien tarpeisiin ja odotuksiin.

Taustatietona voidaan mainita, että urheiluseurat ovat keskeisessä asemassa suomalaisten ihmisten liikuttajana. Suomalainen seuratoiminta on mahdollistunut aktiivisen vapaaehtoistyön kautta. Vapaaehtoistyön taloudellinen arvo mm. urheiluseuroille on merkittävä, sillä ilman sitä seuratoimintaa ei olisi mahdollista toteuttaa. Vapaaehtoistyö mahdollistaa urheiluseuroissa harrastamisen kustannusten pysymisen kohtuullisina.

Eskolan (2001, s. 54) mukaan vapaaehtoistoiminnan merkitys ei ole ainoastaan taloudellinen, vaan arvokasta on myös sen tarjoama oppi niin sanotusta ”hiljaisesta” ja ”äänettömästä” opista, jota ei opita koulun penkillä kirjoista. Yhteisöllinen tekeminen opettaa yhdessä toimimista ja toisen huomioon ottamista. Hiljaisen tiedon piiriin kuuluu mm. kyky arvioida, milloin tilanteessa kaivataan aktiivisia toimia ja milloin on hyvä olla vain läsnä, joka ei tarkoita pelkkää paikalla olemista, vaan sitä, että ollaan todellakin läsnä ja yhdessä, ihmisenä ja liittolaisena olemisen kokemus.

Harjun (2020) mukaan vapaaehtoistoimintaa tapahtuu epävirallisesti ihmisten keskinäisessä vuorovaikutuksessa, kavereiden, naapureiden ja sukulaisten kesken. Organisoitua vapaaehtoistoimintaa tehdään pääosin järjestöjen piirissä ja seurakuntien parissa. Yleinen oletus on se, että vapaaehtoistoiminta kokonaisuudessaan on hiipunut viime vuosina. Tutkimukset eivät vahvista tätä olettamusta. Se, mitä on tapahtunut, on vapaaehtoistoiminnan organisoimisen vaikeutuminen. Vapaaehtoisten rekrytointiin ja motivoimiseen pitää käyttää enemmän aikaa ja henkistä panosta kuin aikaisemmin.

Nykyajan ihmisen kiireisessä arjessa on vaikeaa yhdistää arjen, työn ja vapaaehtoistoiminnan aikataulut. Aiemmin vapaaehtoistoiminta on ollut ihmisille tärkeä sosiaalinen



tapahtuma, jossa tutustutaan ja tavataan muita ihmisiä. Nykymaailmassa sosiaalinen kanssakäyminen käydään kotoa älylaitteiden kautta. Tämä näkyy myös kiinnostuksen hii-pumisena vapaaehtoistyöhön. Vapaaehtoistoimintaan perustuvien seurojen ja järjestöjen tulisi löytää sellaista toimintaa ja uusia keinoja motivoida nykypäivän ihmisiä talkootyöhön.

Tämän opinnäytetyön toimeksiantaja on ratsastusseura Ratsutiimi ry, joka toimii Seinäjo-ella. Seuran keskeisiä toiminnan osa-alueita ovat ratsastuskilpailut, kilpailuharjoitukset sekä koulutustapahtumat. Toimeksiantajayhdistyksen johdossa toimii hallitus, joka koostuu puheenjohtajasta ja 9 varsinaisesta jäsenestä.

Vuoden 2024 laaditussa toimintasuunnitelmassa yhdistyksen toiminnan painopistealueeksi on määritetty ratsastuskilpailut, kilpailuharjoitukset sekä koulutustapahtumat. Tällä tutki-muksella halutaan selvittää tekevätkö nämä painopistealueet alan harrastajien mielestä seurasta kilpailukykyisen vai tulisiko seuran toiminnan painottua tulevaisuudessa vain sup-peampaan toimintaan. Löytyykö tutkimuksen avulla sellaisia uusia toiminta ajatuksia, joi-den avulla seuran kiinnostavuus ja kannattavuus saataisiin varmistettua.

Tutkimuksen tiedonkeruu tapahtuu eläytymismenetelmällä toteutetulla kyselyllä, joka lähe-tetään sähköpostitse nykyisille jäsenille sekä jaetaan Instagram sosiaalisenmedian kautta, jolloin myös muilla alan harrastajilla on mahdollisuus vastata tutkimukseen. Vastaukset analysoidaan teemoittain. Vastauksia saatiin 94 kappaletta.

## **2 Kannattavaa ratsastusseuratoimintaa**

### **2.1 Hevosala yleisesti**

Hevosala on toimiala, joka tarjoaa elinkeinon, työtä ja harrastusmahdollisuuksia kunnissa ja kaupungeissa (Hippolis, i.a.) Ala elävöittää maaseutua ja työllistää suoraan yli 15 000 henkilöä Suomessa. Välilliset vaikutukset ovat moninkertaiset muun muassa monipuolisten palvelujen tarjonnan, rehu-, rakentamis- ja varustekaupan kautta. Monesta muusta toimialasta poiketen hevostalouden vaikuttavuutta ei mitata vain alan elinkeinotoiminnan tuottavuudella, pelkkinä euroina tai työpaikkojen lukumääränä. Hevostaloudella on myös sosiaalisia vaikutuksia. Se tarjoaa tasa-arvoisen liikuntaharrastuksen, hengähdysmahdollisuuden hektisestä arjesta, sosiaalisen tukiverkoston sekä auttaa syrjäytymisen ehkäisyssä ja kuntoutuksessa. Hevosharrastuksen parissa tehdään merkittävää nuorisotyötä ja ratsastus on erityisesti naisten ja tyttöjen suosituimpia kilpailu- ja kuntoilulajeja. Hevoset ovat keskittyneet sinne missä ihmisetkin ovat, kasvukeskusten lähetyville. Hevostalous on myös maaseudun toimiala.

### **2.2 Seuran osuus hevosalan toiminnassa**

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliiton tehtävänä on edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksenopetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että kuntoharrastajien asiaa (Suomen ratsastajainliitto, i.a.) Ratsastajainliiton keskeisiä tehtäviä on turvata hevosen hyvinvointi kaikessa urheilu- ja harrastetoiminnassa. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920 ja se on kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationalen (FEI) jäsen vuodesta 1923. Suomen Ratsastajainliitto ry:n varsinaisia jäseniä ovat paikalliset rekisteröidyt ratsastusseurat. Liiton yhteisöjäseniä voivat olla ratsastuskoulut ja -tallit sekä muut ratsastuspalveluja tarjoavat yritykset, oppilaitokset tai yhteisöt. Yksittäiset henkilöt voivat kuulua Ratsastajainliittoon liittymällä sen jäsenyhdistysten jäseniksi. Alueet organisoivat ja koordinoivat liiton toimintaa

paikallistasolla. Suomi on jaettu kahdeksaan ratsastuksen alueeseen. Jokainen liiton jäsen-seura kuuluu johonkin näistä kahdeksasta alueesta.

Ratsastusseuratoiminta pohjautuu vapaaehtoisuuteen. Seuran toiminnassa on mukana monia vapaaehtoisia eri rooleissa, esimerkiksi hallitustyöskentelyssä, kilpailujen järjestämisessä, toimihenkilöinä, ohjaajina tai tapahtumanjärjestäjinä.

Seurojen toiminnassa on usein mukana eri-ikäisiä ja -taustaisia ihmisiä ja motiivit seuraan kuulumiseen vaihtelevat. Osa haluaa harrastaa, osa kilpailla ja osa olla mukana hallitustoiminnassa. Kaikille on oma paikkansa ratsastusseurassa, sillä seuratoiminta tarjoaa jokaiselle harrastajalle jotakin esim. yhteisöllisyyttä ja mahdollisuuksia oppia uutta. Seuraan voi kuulua myös vain kannatuksen vuoksi eikä aktiivisempi osallistuminen ole pakollista.

Suomen Ratsastajainliiton jäsenseuroilla on käytössä erilaisia jäsenlajeja. SRL-täysjäsen (seniori ja juniori) saa kaikki liiton tarjoamat jäsenedut (SRL, i.a.) SRL-perhejäsenen (seniori ja juniori) edut ovat muuten samat kuin täysjäsenellä, mutta hän ei saa Hippos-lehteä eikä hänelle voida myöntää kansallista A- tai B-kilpailulupaa tai toimihenkilöoikeuksia. Perhejäsenen täytyy kuulua samaan seuraan kuin täysjäsen. Seuroilla voi olla myös kannatusjäseniä, mutta he eivät saa mitään liiton jäsenetuja. Esimerkiksi osallistuakseen seura- ja aluekilpailuihin ratsastajan tulee olla joko täys- tai perhejäsen. Jäsen on juniori-ikäinen vielä sen vuoden, kun hän täyttää 18 vuotta.

SRL:n (i.a.) mukaan ratsastusseurat ovat rekisteröityjä yhdistyksiä, jotka kuuluvat jäseninä Ratsastajainliittoon. Ratsastusseuran hallitus tekee päätökset seuran hallinnosta, raha-asioista sekä toimintalinjoista. Hallitus koostuu vuosikokouksessa valituista henkilöistä. Seuran muodostavat jäsenet. Seuran on hyvä määritellä oman toimintansa tarkoitus. Itse toiminta voi olla suurta tai pientä mutta tärkeintä on sen mielekkyys. Ratsastusseuratoiminta voi tarkoittaa erilaisia asioita. Seuratoiminta voi olla monipuolista hevosharrastusta, ratsastus- ja hevostaidon edistämistä jäsenistön keskuudessa.

- Seura voi toimia yhteistyössä tallin kanssa tai olla paikasta riippumaton.
- Seura voi edustaa tiettyä ratsastuksen lajia tai toimia rotuyhdistyksenä.
- Seuran toiminta voi painottua enemmän harraste- tai kilpailutoimintaan.

- Seura voi keskittyä esimerkiksi nuorisotoimintaan tai aikuisten kunto- ja terveystiikuntaan (Tähtiseurat).
- Seura voi olla myös koko maan laajuinen yhdistys.

Ratsastajainliitto tarjoaa seuroille jäsenetuja, tukea ja materiaalia sekä toteuttaa vuosittain seurakehittämisvalmennusta.

### 2.3 Ratsutiimi ry

Ratsutiimi ry on rekisteröity yhdistysrekisteriin joulukuussa 2016 ja vuosikertomuksen 2023 mukaan seuran varsinainen toiminta on aloitettu vuonna 2017. Seura on ratsastusurheilutoimintaan keskittynyt Suomen Ratsastajainliiton (SRL) jäsenyhdistys ja sen toiminnan tarkoituksena on tarjota kaikille jäsenille rohkaisevat puitteet edetä ratsastusharrastuksessa aktiivisen tiimin mukana. Jäsenmäärä oli kauden 2023 alussa yhteensä 197 jäsentä, joista 106 seniori-, 61 juniori- ja 30 perhejäseniä (juniori 20 ja seniori 10). Kannatusjäseniä on ollut kaksi. Kauden lopussa jäsenmäärä oli yhteensä 181 jäsentä, joista 88 seniori-, 67 juniori- ja 26 perhejäseniä (juniori 17 ja seniori 9). Kannatusjäseniä ei ole ollut.

Ratsutiimi ry:n tavoitteena eli visiona on tarjota jokaiselle seuran jäsenelle rohkaisevat ja kannustavat puitteet edetä omalla kaviourallaan, osana aktiivista ja toimivaa tiimiä.

Vuoden 2023 toimintakertomuksen mukaan yhdistystoimintaa on rahoitettu tapahtumatuotoilla, kuten kilpailu- ja valmennustapahtumien järjestäminen ja oheismyynti (80 % varsinaisen toiminnan tuotoista), sponsorituotoilla (20 % varsinaisen toiminnan tuotoista), sekä jäsenmaksuilla ja seuratuotemyynillä (2 % seuran kokonaistuotoista). Seuran toimintaa ovat tukeneet yhteistyökumppaneina toimineet yritykset, jotka ovat rahoittaneet mm. yhdistyksen järjestämien kilpailujen palkintoja sekä tarjonneet palveluja seuralle alennuksella esim. hotellimajoitusta.

Seuran kulut vuoden 2023 tilinpäätöksen mukaan koostuivat lähes täysin varsinaiseen toimintaan kuuluvista valmennus- ja kilpailutapahtumien järjestämisestä sekä kilparatsastajien tukemisesta syntyneistä kuluista. Kiinteät kulut, kuten hallintoon ja rahoitukseen

liittyvät kulut olivat ainoastaan 5,6 % kokonaiskuluista, mutta nykyisillä jäsenmaksutuotoilla näitä kiinteitä hallinnon kuluja ei kyetä kattamaan.

Vuodelle 2024 laaditussa toimintasuunnitelmassa yhdistyksen toiminnan painopistealueeksi on määritetty ratsastuskilpailut, kilpailuharjoitukset sekä koulutustapahtumat. Tällä tutkimuksella halutaan selvittää tekevätkö nämä painopistealueet alan harrastajien mielestä seurasta kilpailukykyisen vai tulisiko seuran toiminnan painottua tulevaisuudessa vain suppeampaan toimintaan.

## 2.4 Kannattava liiketoiminta

Holopaisen (2021, s. 27) mukaan kannattavuus mittaa yrityksen kykyä tuottaa voittoa, ja sitä pidetään yleisesti yrityksen tärkeimpänä toimintaedellytyksenä, koska pitkällä aikavälillä kannattamaton yritys ei ole elinkelpoinen.

Yrityksen olemassaolo ja toiminta perustuu kannattavuuteen (Mäenpää, 2015, s. 67–69). Kannattavassa liiketoiminnassa syntyy enemmän tuloja kuin menoja, eli liiketoiminta tuottaa voittoa. ”Jokaisen pienenkin kokonaisuuden, kuten tuotteen, asiakkaan tai tiimin, on oltava niin kannattava, että se pystyy tuottamaan riittävästi katetta suurempien kokonaisuuksien eli yrityksen yhteisten kulujen kattamiseen”.

Neilimo ja Uusi-Rauva (2001, s.18–21) määrittelevät yrityksen kannattavuuden liittyvän sen kykyyn organisoida toimintaansa siten, että se kykenee ajan mittaan myyntituotoillaan kattamaan menonsa, voitonmaksunsa ja lainanlyhennyksensä. Liiketoiminnan absoluuttinen kannattavuus voidaan siis määritellä seuraavasti:

### **Tuotot – kulut = voitto**

Yhdistys eroaa yrityksestä juuri siinä, että yrityksen tarkoitus on tuottaa toiminnallaan voittoa, kun taas yhdistyksen lähtökohtainen tarkoitus on toteuttaa jotain yleishyödyllistä tarkoitusta ja ideaa. Perälän ja Perälän (2005, s. 20–21) sekä yhdistyslain 5§) mukaan tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että yhdistys ei toiminnallaan tavoittele voittoa tai taloudellista

etua eikä sen pääasiallinen toiminta ole taloudellista laatua. Yhdistyksen tarkoituksen on oltava hyvien tapojen mukainen eikä se saa olla lainvastainen.

Yhdistyslain (503/1989) 5 § mukaan:

”Yhdistys saa harjoittaa vain sellaista elinkeinoa tai ansiotoimintaa, josta on määrätty sen säännöissä tai joka muutoin välittömästi liittyy sen tarkoituksen toteuttamiseen taikka jota on pidettävä taloudellisesti vähäarvoisena.”

Perälän ja Perälän (2006, s. 30–31, 95, 100–103) mukaan kaupallisten yhteisöjen, kuten osakeyhtiöiden, tulot koostuvat pääosin liikevaihdosta, jota yhdistyksillä ei ole. Yhdistyksen talous koostuu varsinaisen toiminnan, varainhankinnan ja sijoitustoiminnan tuotoista ja – kuluista sekä lahjoituksista ja avustuksista. Lisäksi aatteellisille yhteisöille tyypillisesti yhdistyksen omaan pääomaan voi sisältyä moniakin rahastoja. Varsinainen toiminta on sitä aatteellista toimintaa, jota yhdistys toteuttaa sääntöjensä määräämällä tavalla. Varsinaisen toiminnan tuottojen ja kulujen lisäksi tähän ryhmään kuuluvat myös saadut avustukset ja tuet.

Varainhankinnan ryhmään kuuluvat sellaiset tuotot, jotka tulevat esimerkiksi myyjäisistä, arpajaisista ja erilaisista keräyksistä. Ryhmään kuuluvat myös yhdistyksen jäseniltä perityt jäsenmaksut. Kuluiksi kirjataan puolestaan tuottoja synnyttämään tarvittut kulut, jos sellaisia on ollut. Kuluja voivat olla esimerkiksi myyjäisten järjestämiseen liittyvät yleiset järjestämiskulut. Tiettyyn pisteeseen asti talkootyö on yhdistykselle vastikkeettomasti lahjoitettu työpanos, joten siitä muutoin aiheutuvia palkkakustannuksia ei siis synny kuluksi. Voidaan siis katsoa, että talkootyö on eräänlainen lahjoitus yhdistykselle.

## **2.5 Vapaaehtoistyön merkitys seurassa**

Vapaaehtoistoiminta on yksittäisten ihmisten, ympäristön ja yhteisöjen hyväksi tehtyä, omaan vapaaseen tahtoon ja motivaatioon perustuvaa palkatonta toimintaa (Vapaaehtoistoiminta Helsinki, i.a.).

Vapaaehtoistyö ja vapaaehtoistoiminta tarkoittaa pääsääntöisesti samaa asiaa, mutta eri yhteyksissä ne voidaan määritellä hieman eri tavalla (Willberg, 2015, s. 6–7).

Vapaaehtoistoiminta-käsitettä käytetään erityisesti silloin, kun halutaan korostetusti tehdä näkyväksi ero palkkatyöhön. Vapaaehtoistoiminta mielletään helpommin yhteiseksi toiminnaksi ja vapaaehtoistyö jonkun henkilön tekemäksi työksi.

Vapaaehtoistyö jo sanana kertoo, että vapaaehtoistyöhön osallistuminen on vapaaehtoista (Hokkanen, 2003, s. 50, 95; Laimio & Välimäki, 2011, s. 16–18). Jokainen saa itse päättää osallistuuko ja jos päättää osallistua, niin voi valita millaiseen toimintaan osallistuu. Vapaaehtoistyöhön osallistuminen voi olla myös lyhytkestoista. Tarjolla on erilaisia muotoja toiminnalle. Muutoskohdissa vapaaehtoiset punnitsevat omaa elämäntilannettaan ja suhdetaan vapaaehtoistyöhön sekä tekevät päätöksen osallistumisestaan uudelleen tilanteen mukaan.

Nylundin ja Yeungin (2005, s.109–117) mukaan vapaaehtoistyön motivaatio koostuu saamisesta ja antamisesta, toiminnan vapaaehtoiselle tuottamasta ilosta, elämyksistä ja kokemuksesta samalla kun apua tarvitsevat saavat apua. Vapaaehtoistyön tekijät saavat elämälleen merkityksellistä sisältöä ja he kokevat saavansa antaessaan. Osa vapaaehtoisista saa vapaaehtoistyöstä sisältöä elämäänsä samaan tapaan kuin ansiotyöstä tai laajennusta elämänsä sisältöön uusien asioiden kohtaamisen tai oppimisen kautta. Vapaaehtoistyön sosiaalinen ulottuvuus on myös tärkeä motivaatiotekijä. Uusien ihmisten tapaaminen ja yhteishengen muodostuminen ryhmätoiminnassa sekä vuorovaikutus toisten ihmisten kanssa ylipäänsä koetaan tärkeäksi. Vapaaehtoistyöhön ihmisiä vetää mukaan myös halu tehdä ja toimia. Toiminnan vastapainona osalle ihmisistä motivaationa ovat arvot ja jopa hengellisyys.

Suomalaisen järjestö- ja kansalaistoiminta perustuu pitkälti vapaaehtoisuuteen (Väyrynen, 2023). Yhdistysrekisterin mukaan Suomessa on noin 14 000 liikunta- ja urheiluseuraa, jotka liikuttavat valtavaa määrää suomalaisia. Vapaaehtoistyön merkitys on suomalaisille seuroille merkittävä, ja ilman vapaaehtoisia seuratoiminta ei pyörisi nykyisessä mittakaavassa. Havainnollistavaa on, että suomalaista urheiluseuroista löytyy harrastajia noin 550 000 ja vapaaehtoisia seuroissa toimii lähes yhtä paljon, jopa yli 500 000. Liikunnan parissa vapaaehtoistyötä tekee yli 800 000 henkilöä ja työpanos vuositasona on noin 74 miljoonaa työtuntia. Vapaaehtoistyön vuosittainen taloudellinen arvo on laskentatavan mukaan 0,9–

1,5 miljardia euroa. Uudessa hallitusohjelmassa todetaankin, että ”vapaaehtois- ja talkootyö on liikunnan harrastamisen kivijalka”.

Liikuntaseuroissa vapaaehtoistyössä toimitaan moninaisissa tehtävissä. Suurin osa tehtävistä tehdään talkootyön ja varainhankinnan parissa. Muita vapaaehtoistyön muotoja ovat mm. toimihenkilötehtävät ja hallituksessa toimiminen. Vapaaehtoistehtäviä on laidasta laitaan. Toiminnasta löytyy eri vaatavuusasteisia tehtäviä, mikä mahdollistaa erilaisten ihmisten pääsyn mukaan toimintaan.

Lisäksi Väyrysen (2023) mukaan liikuntaseurojen toiminnalla on valtava merkitys ihmisten terveyteen ja hyvinvointiin. Parhaassa tapauksessa vapaaehtoistyön arvo on yhtä lailla sen itseisarvo tekijälle kuin työn arvo sen kohteelle. Tällöin vapaaehtoisuus vetää puoleensa, antaa mielekästä tekemistä ja arvokkaita kokemuksia. Tehtävissä pääsee toteuttamaan itseään, toiminta koetaan voimaannuttavana ja se tuo lisäarvoa elämään. Seurassa toiminen kasvattaa vahvaa yhteisöllisyyden tunnetta ja tarjoaa uusia tuttavuuksia. Oman seuran vaatteita ja edustusverkkareita kannetaan ylpeydellä. Vapaaehtoisia motivoi seuran me-henki ja yhteisen tekemisen meininki. Se yhteisöön kuulumisen ja sen osana oleminen.

Lapset ja nuoret osallistuvat pienestä pitäen moniin erilaisiin ryhmiin, jotka luonnostaan antavat heille mahdollisuuden olla osallisia ja toisaalta myös oppia osallistumisesta. Vapaaehtoistyöstä saatu kokemus opettaa suhtautumista siihen, miten erilaisissa tilanteissa on viisainta toimia. Esimerkiksi opitaan taitoja läsnäolosta, kohtaamisesta, kuuntelemisesta ja liittoutumisesta.

Eskola (2001, s. 52) kertoo, että se opettaa näkemään myös pienten asioiden suuren arvon. Tutkimusten mukaan mm. eri alojen luovat, lahjakkaat ihmiset ovat löytäneet omat lahjansa usein jonkin sinänsä vähäiseltä tuntuvan tapahtuman seurauksena. Vapaaehtoistyöntekijäkään ei aina tiedä, kuinka suuria asioita hän on pieneltä näyttäneellä teollaan saanut aikaan.



### 3 TUTKIMUKSEN TOTEUTTAMINEN

#### 3.1 Eläytymismenetelmä

Tutkimuksessa aineisto tuotettiin käyttäen eläytymismenetelmää, joka perustuu osallistujien taitoon kuvitella jotain, mitä ei (vielä) ole. Eläytymismenetelmä (*method of empathy-based stories* eli MEBS) on laadullinen aineistonkeruumenetelmä, jossa vastaajat kirjoittavat lyhyehköjä tarinoita niin kutsutun kehyskertomuksen perusteella (Kallinen, T ym., 2021). Menetelmä mahdollistaa vastaajien ajattelun ja mielikuvituksen käytön suhteellisen vapaasti, ja on siten vartenotettava menetelmä esimerkiksi silloin, kun tutkimuksen tarkoituksena on tuottaa uusia näkökulmia tai visioita tulevaisuudesta, käsitteellistä ilmiötä tai tarkastella ihmisten käsityksiä ja ajattelun logiikkaa. Eläytymismenetelmäaineiston keräämisen voi toteuttaa monella eri tavalla. Tavallisesti kerätään noin 15–20 vastausta jokaista kehyskertomusta kohden. Aineistoa voidaan analysoida kuten mitä tahansa laadullista aineistoa, ja siten aineiston analyysissä voidaan soveltaa lukuisia eri analyysitapoja (esimerkiksi teemoittelua, tyypittelyä tai diskurssianalyysia).

Tähän tutkimukseen eläytymismenetelmä valittiin, koska kysymyksillä ei haluttu johdatella vastaajia vain valitsemaan valmiiksi annetuista vaihtoehdoista, vaan tavoitteena oli löytää uusia näkökulmia ja ideoita, miten seuratoimintaa tulisi kehittää.

#### 3.2 Kehyskertomukset

Kallisen ym. (2021) mukaan eläytymismenetelmätutkimuksen onnistumisen kannalta on tärkeää, että kehyskertomusten avulla pystytään pureutumaan tutkimuksen taustalla olevaan tutkimusongelmaan. Kehyskertomus on tutkijan luoma lyhyt orientaatio, jonka herättämien mielikuvien ja ajatusten pohjalta vastaajat kirjoittavat vapaamuotoisen tekstin, joka yleensä on tarinamuodossa. Tyypillisesti kehyskertomuksissa kuvataan jokin tilanne, ja vastaajien tehtävänä on viedä tilannetta eteenpäin tai kuvata mitä on voinut tapahtua ennen kuvattua tilannetta.

### 3.3 Laadullinen sisällönanalyysi ja temaattinen analyysi

Tutkimusaineisto voi olla määrällinen (kvantitatiivinen) tai laadullinen (kvalitatiivinen), tai molempia (Rajaton, 2015). Laadullisessa tutkimuksessa aineistot ovat pienempiä (esimerkiksi haastattelut) ja aineiston laatu korostuu määrän rinnalla. Laadullinen tutkimuksen avulla etsitään vastauksia kysymyksiin ”miten ja ”miksi”. Määrällisessä tutkimuksessa tutkimusaineistot perustuvat numeroihin ja ovat laajempia. Esimerkiksi tilastot. Tutkimukset vastaavat useimmiten kysymyksiin ”kuinka suuri” (esimerkiksi todennäköisyys) tai ”montako”

Teemoittelu on laadullisen analyysin perusmenetelmä, jossa tutkimusaineistosta pyritään hahmottamaan keskeisiä aihepiirejä eli teemoja (Koppa Jyväskylän yliopisto, 2016). Kallisen ym. (2021) mukaan teemoittelussa on kyse siitä, että aineistosta paikannetaan tutkimusongelman kannalta olennaiset aiheet eli teemat. Teemoittelu on yksi laadullisen tutkimuksen analyysimenetelmistä ja sitä voidaan pitää yhtenä sisällönanalyysin muotona. Teemoittelussa aineistosta nostetaan esiin tutkimustehtävän kannalta keskeisiä asiakokonaisuuksia ja usein esiintyviä tyypillisiä piirteitä. Tutkimusraportissa esitetään yleensä teemojen käsittelyn yhteydessä katkelmia aineistosta eli sitaatteja. Niiden tarkoituksena on havainnollistaa teemoittelua ja samalla tarjota lukijalle jälkiä siitä, mihin tutkija teemoittelunsa pohjaa.

Tässä opinnäytetyössä tehdyn tutkimuksen aineistot analysoitiin laadullisesti. Tämä analyysimenetelmä sopii hyvin eläytymismenetelmällä saatujen vastausten analysoimiseen, koska vastauksista haluttiin saada nimenomaan tietoa kysymyksiin, miten ja miksi seura toimintaa tulisi kehittää jäsenmäärän lisäämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

### 3.4 Mixed methods

Tässä opinnäytetyössä käytettiin kvalitatiivisen ja kvantitatiivisen tutkimuksen sekoitusta eli monimenetelmää (*mixed methods research*). Tegan (2023) mukaan vaikka monimenetelmällisen tutkimuksen määritelmästä ei ole täyttä yhteisymmärrystä, sen keskeisenä elementtinä on pidetty erilaisten aineistojen, yleensä laadullisten ja määrällisten. Joillakin tieteenaloilla, kuten sosiaalitieteissä, tämä on ollut yleistä jo pidemmän aikaa.

Tärkeimpänä monimenetelmällisyyden perusteena on, että määrällisen ja laadullisen lähestymistavan yhdistäminen tuottaa tutkimusongelmasta paremman ymmärryksen kuin ainoastaan toisen lähestymistavan käyttäminen yksinään. Sormusen ym. (2019, s. 312) mukaan on huomattu, että ilmiön tarkasteluun liittyvät käsitteet ”laatu” ja ”määrä” voivat tietyissä tilanteissa yhdistettynä tuottaa tutkimukselle merkittävää lisäarvoa ja arvokkaita näkökulmia.

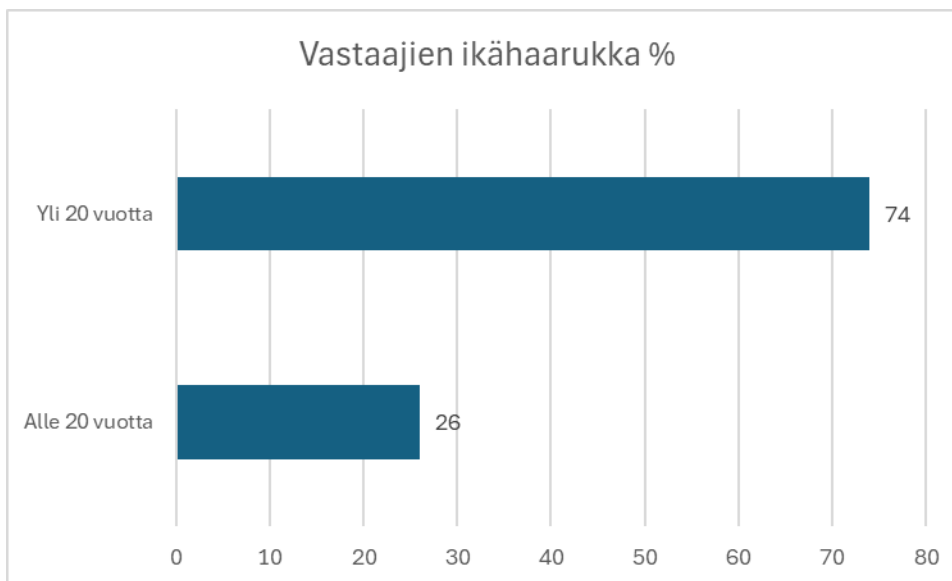
### **3.5 Käytettyjen menetelmien synteesi**

Työssä päädyttiin yhdistämään kvantitatiivista- ja kvalitatiivista menetelmää. Tähän päädyttiin, koska näin saadaan syvempi ymmärrys ratsastusseuran jäsenien tarpeista ja toisaalta saadaan numeerisena tieto kuinka suurelle osalle vastaajista, asia on tärkeä. Tämä auttaa jatkossa ratsastusseuraa miettimään toimintaansa yleisseurana tai profiloituneena jonkin tietyn ryhmän toiveisiin. Vastauksista muodostuneet teemat avataan ja muutetaan myös numeeriseen muotoon.

## 4 YHTEENVETO JA TEEMOITTELU

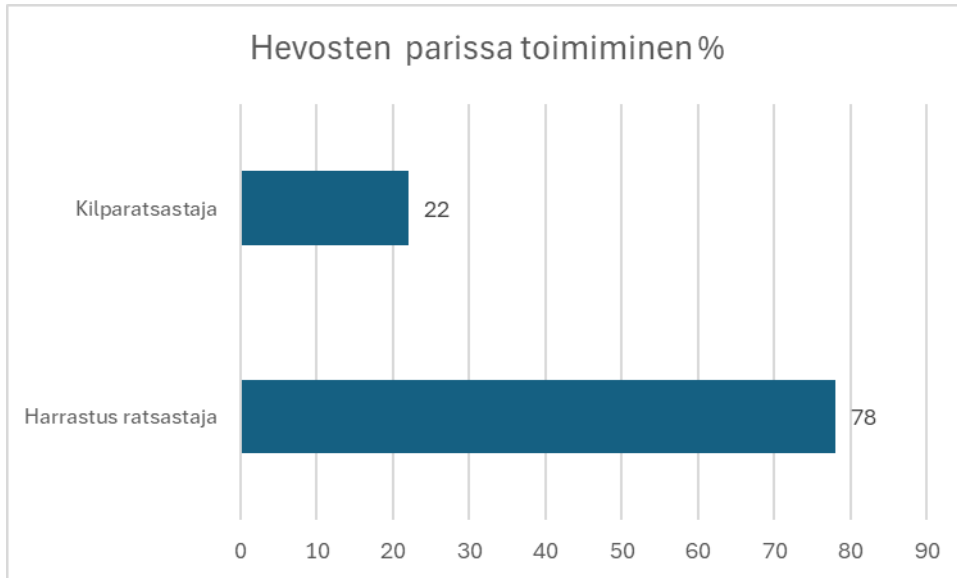
### 4.1 Alkutiedot

Tutkimus toteutettiin Ratsutiimin nykyisille jäsenille sähköpostin kautta lähetettynä viestinä. Tutkimukseen haettiin lisäksi vastauksia Ratsutiimin Instagram sivuille tehdyn julkaisun avulla. Tutkimuksessa kysymykset olivat aseteltu eläytymismenetelmän mukaisina kehyskertomuksina. Vastauksia saatiin kaikkiaan 95 kappaletta. Vastaajien kesken arvottiin kaksi Ratsutiimin hankkimaa lahjakorttia. Arvonnan oletetaan vaikuttavan vastausmäärään positiivisesti, mutta tutkimustulosten sisältöön sillä ei katsota olevan mainittavaa vaikutusta. Varsinaisia kysymyksiä edelsi kolme taustatietoa antavaa kysymystä, joissa kartoitettiin vastaajien ikähaarukkaa, hevosten parissa toimimista sekä lajia, jossa vastaaja kilpailee. Kysymyslomake on opinnäytetyön liitteenä 1.



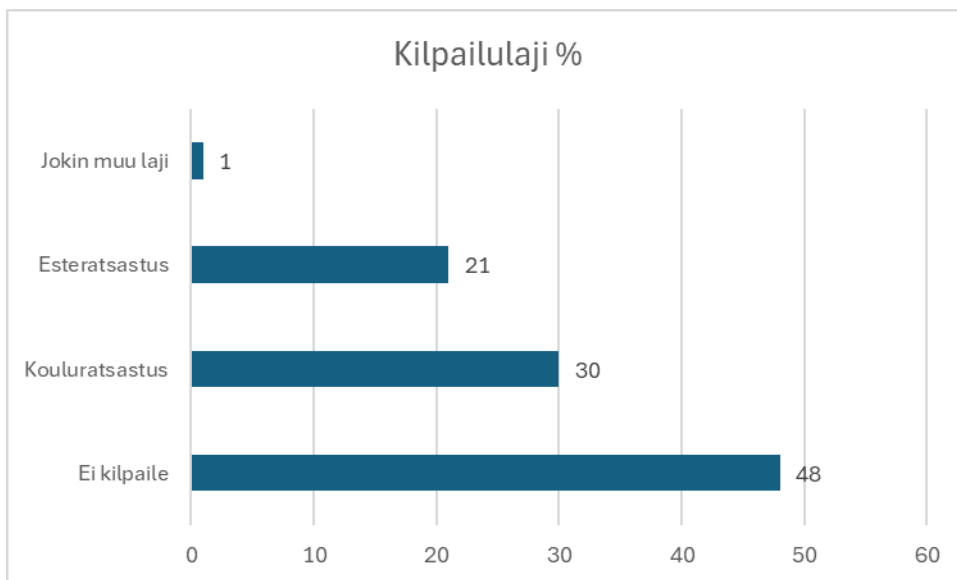
Kuvio 1. Vastaajien ikähaarukka (%) (n=95).

Vastaajista 26 % (25 kappaletta) on alle 20 – vuotiaita ja 74 % (70 kappaletta) on iältään yli 20- vuotiaita. (Kuvio 1)



Kuvio 2. Hevosten parissa toimiminen (%) (n=94).

Vastaajista 78 % (73 kappaletta) määrittelee itsensä harrastus ratsastajaksi ja 22 % (21 kappaletta) on kilparatsastajia. Kysymyksessä ei määritelty rajoja kilpailemisen määrittelylle. Oletuksena on, että kaikki, jotka vastasivat olevansa kilparatsastajia, kilpailevat parhaillaan tai aikovat kilpailla. Vastaukset perustuvat siis vastaajan omaan määritelmään. (Kuvio 2)



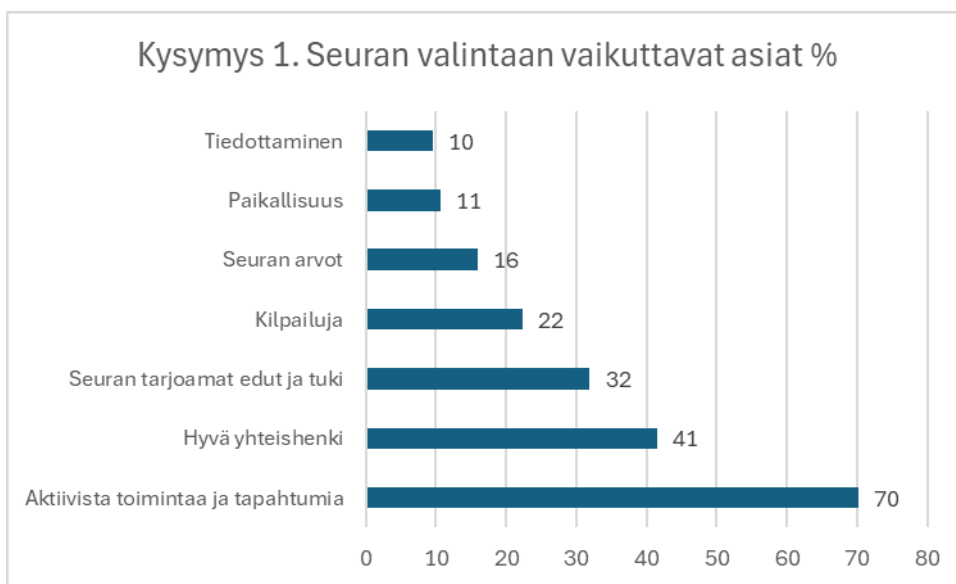
Kuvio 3. Kilpailulaji (%) (n=94).

Taustatietoon kilpailulajista osa vastaajista määritteli ilmeisesti mielilajinsa, sillä "En kilpaile" vastauksia saatiin tässä kysymyksessä 48 % vastauksista (45 kappaletta), vaikka edellisessä kysymyksessä harrastusratsastajaksi itsensä määrittelivät 78 %.

Kouluratsastuksen lajikseen ilmoitti 30 % vastaajista (28 kappaletta), esteratsastajia vastaajista on 21 % (20 kappaletta) ja vastaajista jonkin muun lajin kilpailija on 1 % (1 kappale). (Kuvio 3)

#### 4.2 Teemat kysymyksestä 1.

Ensimmäisessä kysymyksessä tutkimukseen osallistujia pyydettiin kuvailemaan sellaista ratsastusseuraa, jonka jäseneksi he haluaisivat liittyä. Kysymykseen saatiin vastauksia 94 kpl.



Kuvio 4. Seuran valintaan vaikuttavat asiat (%) (n=94).

Tärkeimpänä teemana esiin nousi ratsastusseuran aktiivisuus, sillä peräti 66 kpl, eli 70 % vastaajista mainitsi, että ratsastusseuralla tulisi olla aktiivista ja ympärivuotista toimintaa. Esiin nousi valmennukset, kurssit, rataharjoitukset ym. omaa lajia tukevat tapahtumat. Ratsastustunneilla käyvät vastaajat toivoivat koulutustapahtumia myös harraste- ja tuntiratsastajille ja mahdollisuutta osallistua seuran ulkopuolisiin kisoihin ratsastuskoulun hevosilla. Ratsastusseuran toivottiin järjestävän myös retkiä esim. Hevosmessuille. Vastauksissa nousi myös yksi tärkeä huomio siitä, että Ratsastusseuran tulisi suunnitella ja tiedottaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelmistaan hyvissä ajoin, sillä myös tämä voi vaikuttaa oman seuran valintaan: ” Jos valmennustoiminta on tiedossa, pyrkisin valitsemaan sen, joka järjestää mielenkiintoista valmennustoimintaa, harjoituskisoja, kisoja ja kenties muutakin asiantuntijaohjelmaa.”

Seuran aktiivisuus teemaan liittyen vastanneista 21 kpl, eli 22 % mainitsi jäsenseurain valintaan vaikuttavan erilaisten este- ja kouluratsastuskisojen järjestämisen. Oman seurain järjestämiin kisoihin olisi matala kynnys osallistua ja niiden toivottiin olevan esim. useamman kerran järjestettäviä osakilpailuja. Eräs vastaaja nosti esiin kisojen järjestämisen lisäksi vielä toiveen, että hänen valitsemassaan jäsenseurassa huomioidaan myös tuomari-toiminnassa mukana olevia ja käytetään oman alueen tuomareita. Näin alueella pysyy tuomarilisenssin omaavia tuomareita.

Toisena tärkeänä teemana ratsastusseurain valinnassa nousi esiin seurassa vallitseva yhteishenki, minkä mainitsi vastaajista 39 kpl, eli 41 %. Omassa seurassa toivottiin vallitsevan suvaitseva ja kaiken tasoiset ratsastajat huomioiva ilmapiiri, sekä tunne, että kaikki jäsenet ovat seuralle yhtä tärkeitä. Muut saman lajin, tason tai ikäluokan jäsenet ovat myös tärkeitä yhteishenkeä kasvattavia tekijöitä. Yhteishenkeä vastauksissa kuvattiin mm: ” Seurassa on avoin ja hyvä henki. Ei kyräilyä, kateutta tai kiusaamista missään muodossa. Kaikki on saman arvoisia, oli kyseessä sitten harrasteratsastaja tai kovan tason kilparatsastaja.” Erään vastaajan mukaan ratsastusseurassa tulisi olla hyvä joukkuehenki: ” Olen naista minulle seurassa on myös se, että jäsenille on viestitty selkeästi, että seura ei ole mikään erillinen instanssi, jolle on pakko maksaa jäsenyydestä vaan kyse on ennemmin joukkueesta, johon liitytään, eli jos seura järjestää tapahtuman niin jäsenet kannustetaan mukaan jo ideoimaan, ettei kökkimässä tai kokoustamassa ole pelkkiä seura-aktiiveja. Eli lyhyesti tiivis joukkuehenki ja osallistava aktiivinen yhteispöhinä olisi varmaan merkittävin pointti. Yhdessä tekeminen tekee kaiken tasoisesta harrastamisesta aina mielekkäämpää.”

Kolmantena teemana ratsastusseurain valintakriteereistä nousee seurain jäsenilleen tarjoamat edut. Ne vastauksessaan mainitsee 30 kpl, eli 32 % tutkimukseen osallistunutta. Eduista mainitaan kilpailu- ja valmennustoiminnan tukeminen, kilpailulupien takaisinmaksu, halvemmat lähtömaksut sekä Kannatusjäsenyys ja SRL jäsenedut. Eräs vastaaja arvostaa mahdollisuutta käyttää seurain omaa kenttää tai maastoesterataa ilmaisena tai pientä maksua vastaan. Etuina mainitaan myös seurain hankkimat sponsorit sekä seurain alennukset hevosalan liikkeistä.

Seurain edustamat arvot ovat tärkeä teema 15:sta vastaajalle (16 % vastanneista). Vastaajain mielestä ratsastusseurain tulee noudattaa yleisjärjestön (SRL) sääntöjä ja hyviä

toimintatapoja. Seuralla tulee olla hyvä maine, mm. hevosten hyvää kohtelua ja toiminnan turvallisuutta arvostetaan. Vastaajien mielestä seuran tulee olla hyvin johdettu ja organisoitu, jolloin jäsenille syntyy luottamus seuran johtohenkilöihin. Vastauksista nousee esiin, että heidän seurallensa tekemää työtä arvostetaan, mutta myös se, että toimintaan osallistumisen tulee olla vapaaehtoista, eli saa itse päättää kuinka paljon osallistuu talkoisiin. Tärkeänä arvona pidetään myös aktiivisuutta, yhtä vastausta lainaten: ” Seura on itse halukas ja kiinnostunut kehittämään toimintaansa.”

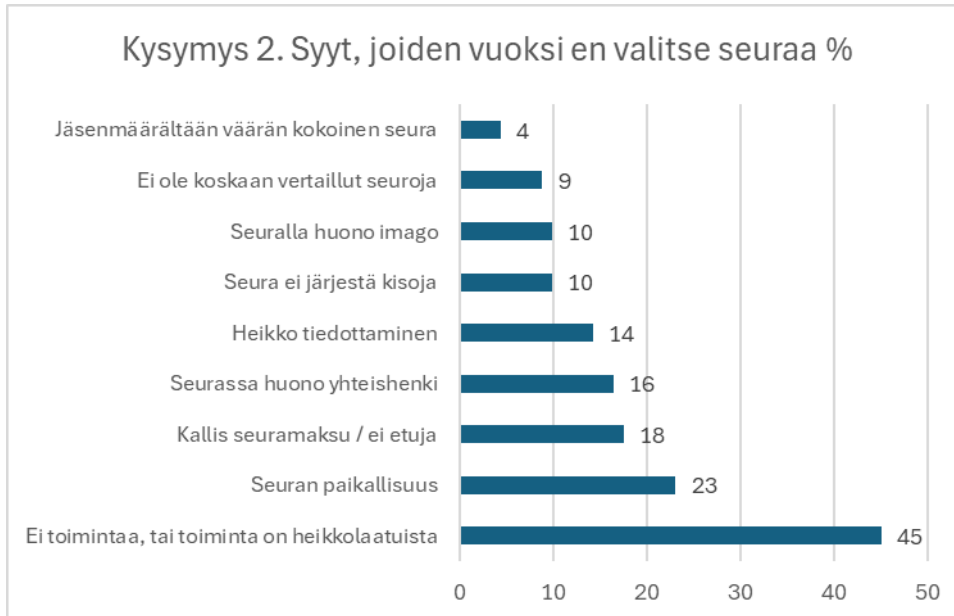
Tutkimustuloksissa, useampaankin kysymykseen saaduissa vastauksissa tärkeäksi teemaksi nousi seuran tiedottaminen. Ratsastusseuran valintakriteereissä sen mainitsi 9 vastaajaa, eli 10 % kysymykseen 1. vastanneista. Seuralla toivottiin olevan ajantasaiset koti- / sosiaalisen median sivut ja sieltä löytyvän selkeät ohjeet seuraan liittymiseen. Vastaajat arvostivat myös seuraan liittymisen helppoutta. Seuran tietoisuutta, sekä myös yhteishenkeä vastaajien mielestä nostavat Yhtenäiset ja laadukkaat, seuran logolla painatetut vaatteet. Tärkeäksi asiaksi mainittiin myös Seuran jäsenten kisamenestyksestä tiedottaminen.

Edellä mainittujen teemojen lisäksi jäsenseurain paikallisuus, eli toimiminen oman asuinalueen tai ratsastuskoulun yhteydessä on tärkeää 10 vastaajalle (11 % vastaajista) Eräs vastaaja ei kuitenkaan halunnut jäsenseurain nimen olevan sellainen, että siinä esiintyy paikkakunta.

### **4.3 Teemat kysymyksestä 2.**

Toisessa kysymyksessä tutkimukseen osallistujia pyydettiin kertomaan syitä, joiden perusteella he jättivät valitsematta jonkin tarjolla olevista Ratsastusseuroista. Vastauksissa nousivat esiin samat teemat kuin kysymyksessä 1., eli jäseneksi ei hakeuduta Ratsastusseuraan, jolla ei ole aktiivista toimintaa ja kisoja, se ei tarjoa jäsenetuja tai seurassa ei vallitse hyvä yhteishenki. Seuran heikkomoinen tiedottaminen tai sijainti olivat vastaajien kertomusten mukaan myös asioita, joiden perusteella ratsastusseuraan ei haluttua liittyä.





Kuvio 5. Syyt, joiden vuoksi en valitse seuraa (%) (n=91).

Vastaajille tärkeimmäksi teemaksi nousi jälleen aktiivinen toiminta. Kysymykseen vastanneista 91 henkilöstä 41 kpl, eli 45 % ei valinnut seuraa, jossa ei ole toimintaa, tai toiminnan laadun tiedettiin olevan heikkolaatuista. Vastaajien kertomuksista nousi esiin, että seuran toiminnan katsottiin suuntautuneen erilaiselle harrastajaryhmälle ja peräti 10 vastaajaa kertoi, että seurassa keskityttiin vain kilparatsastajiin. Eräs vastaaja kertoi: ” Ei ollut riittävästi valmennustoimintaa tarjolla, se oli kohdennettu väärälle lajille”.

Aktiivisen toiminnan puuttumisen ohella myös kilpailutoiminnan puutteen mainitsi 9 vastaajaa (10 %) syyksi, miksi seuraan ei haluttu liittyä: ”Seura ei ole järjestänyt kilpailuita tai järjestää vain kilpailujärjestelmän ulkopuolella harjoituskilpailuita”

Kysymyksen 2. vastauksissa nousi aiempaa kysymystä enemmän esiin seuran paikallisuus. 21 vastaajaa, eli 23 % vastauksista mainittiin, että liian kaukana toimivan ratsastusseuran toimintaan on vaikeaa osallistua. Vastanneista tuntiratsastajat eivät valinneet seuraa, joka ei toiminut heidän käyttämällään ratsastuskoululla, toisaalta vastauksista löytyi myös kommentti, että seuran toiminta personoitui liikaa tietyn ratsastuskoulun toimintaan: ” Jos itse ei käytä kyseisen tallin palveluita, niin tuntuu ikään kuin olisi ulkopuolinen.”

Teemoista myös etujen puuttuminen tai liian kallis seuramaksu löytyi 18 % vastauksista. 16 vastaajaa kertoi, että oli jättänyt ratsastusseuran valitsematta, koska seurasta ei saanut

tukea kilparatsastajille tai jäseniä ei tueta esim. alennuksin. Vastauksissa esiin nousi myös useaan kertaan liian kalliina, tai muita kalliimpana pidetty jäsenmaksun hinta.

Yhteishengen puuttumisen mainitsi 15 vastaajaa, eli 16 % vastanneista. Vastaajat mainitsivat mm, että he kokivat seuran ”Panostavan ainoastaan kilpaileviin jäseniin”, tai seuraan oli syntynyt kuppikuntia ja kyräilyä. Seuraa ei ollut valittu myös siitä syystä, että siellä ei ollut yhtään tuttua.

Teemoista myös seuran tiedottamisen taso mainittiin 13:ssa, eli 14 % vastauksista. Vastaajat kertoivat seurasta: ”Jäivät minulle etäisiksi. En löytänyt konkreettista ja selkeää infoa seuran toiminnasta.” Seura on jätetty valitsematta myös siitä syystä, että siihen liittyminen koettiin teknisesti vaikeaksi. Vastauksissa korostuu myös sosiaalisen median käytön tärkeys tiedotuskanavana, sillä vastaajat kertoivat kokeneensa negatiiviseksi sen, että ”Seuralla ei ole päivitettyä tietoa netissä somessa tai nettisivuilla”. Eräs vastaaja tiivistääkin sosiaalisen median tärkeyden vastauksessaan: ”Jos olen uusi alueella, pyrkisin hankkimaan tietoa jotenkin. Jos seura on aktiivinen siitä, löytyisi varmaan somestakin tietoa.”

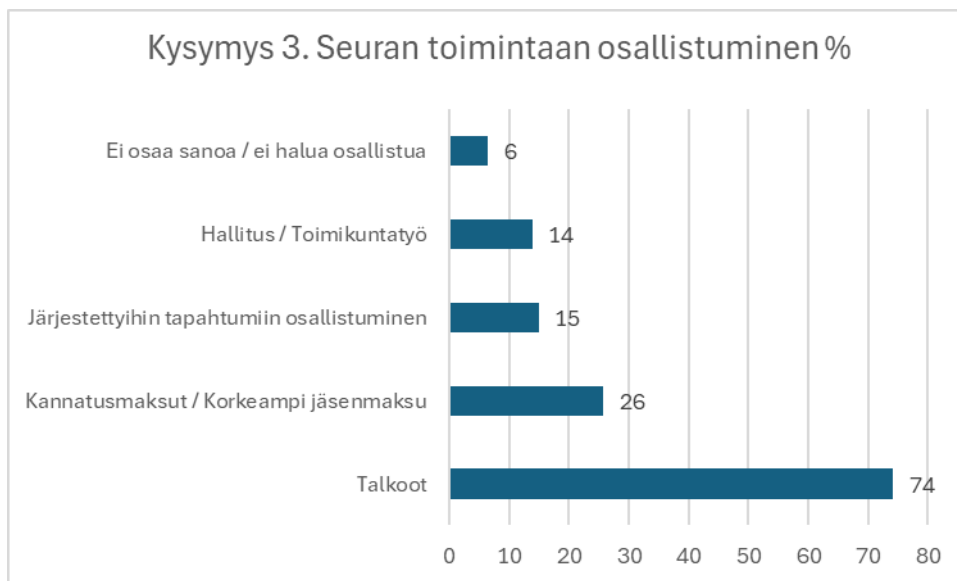
Kysymyksen 1. vastauksissa esiin nousi teemana arvot. Kysymyksen 2 vastauksissa siihen verrattavissa olevana asiana voidaan pitää seuran huonoa imagoa, joka mainitaan 9 vastauksessa (10 %) Vastaajat olivat kuulleet seurasta negatiivisia kommentteja tai seura ei ollut valittu, koska ”toiminta ei ole mielestäni ratsastusurheilulle sopivaa mainostettavaa”. Vastaajat kokivat negatiiviseksi sen, että ”Mitään aloitettuja projekteja ei viety kunnon loppuun saakka”, tai velvoite talkootöihin osallistumiseen katsottiin rasitteeksi. ”Eniten ärsyttää velvoite osallistua seuran järjestämiin kilpailuihin ym. Tiedän, että niihin kaivataan seurasta aktiivisia jäseniä, mutta kaikilla ei ole työ-, perhe-, opiskelu- ja hlökohtaisista syistä välttämättä mahdollisuus osallistua.”

Lisäksi eräs vastaaja kertoo, että seura on jäänyt valitsematta siitä syystä, että sen nimen paikallisuus tai leimaavuus on rajannut hänet pois jäsenyydestä. Seuran imagoon liittyen 4 % vastaajista kertoo, että myös seuran jäsenmäärällä voi olla vaikutusta siihen, etteivät he liity sen jäseneksi. Jollekin vastaajalle ratsastusseura oli liian suuri, toinen vastaaja taas kertoo: ”Jäsenmäärät olivat pienet, joten talkoisiin olisi pitänyt osallistua ahkerasti.”

Kysymykseen 2. vastanneista 8 kpl, eli 9 % eivät koskaan ole olleet tilanteessa, että he olisivat edes vertailleet ratsastusseuroja. Näissä vastauksissa kerrotaan, että seuraa ei valita tai vaihdeta, koska heidän ratsastuskoulunsa määrittää seuravalinnan.

#### 4.4 Teemat kysymyksestä 3.

Seuratoiminta perustuu vapaaehtoisuuteen ja kysymyksessä 3. vastanneilta haluttiin saada tietoa siitä, millä tavoin he haluaisivat osallistua ratsastusseuran toimintaan.



Kuvio 6. Seuran toimintaan osallistuminen (%) (n=93).

Vastauksia tähän kysymykseen saatiin 93 kpl ja selkeästi eniten, eli 73 %:ssa vastauksista (69 kpl) kerrottiin, että vastaaja olisi valmis tekemään talkootyötä seuran järjestämässä tapahtumissa, kilpailuissa tai varainkeruutempauksissa. 4 vastaajaa oli taas sitä mieltä, että ei halua osallistua lainkaan vapaaehtoistyöhön. Vastauksissa kerrottiin: ” Olen valmis kökkimään useampana päivänä putkeen vapaaehtoisesti”. Vastauksista nousee esiin, että talkootyöhön osallistuminen on mahdollista, jos niistä tiedotetaan jäseniä selkeästi ja riittävän aikaisin. ”Kisakökkään” osallistuminen jos vain kisoista infotaisiin paremmin. Nyt kun en ole enää seura-aktiivi enkä käy enää Manunkylänratsutallilla, RaTin seurainfo jää harmittavan vajavaiseksi.” Talkootyöhön osallistumisen edellytyksenä pidetään myös sitä, että kaikki seuran jäsenet niihin vuorollaan osallistuvat: ” Kökkätyöt on hyvässä ihmisseurassa mahtavia, yhtenäistäviä tapahtumia. Jos tekeminen toteutuu aina samalla, pienellä

porukalla, ei intoa kohta löydy itseltäkään. Sitoudun täysillä toimintaan, jos muutkin niin tekevät ”

24 vastauksessa (26 %) kertoo, että he ovat valmiita maksamaan seuralle kannatusmaksua tai korkeampaa jäsenmaksua. Erään vastaajan mukaan: ”Rahallinen tuki on joskus helpompi toteuttaa kuin fyysinen paikalla olo.” Vastauksista nousee esiin myös seuravaatteiden tärkeys, sillä kannatusmaksun lisäksi vastaajat ovat halukkaita ostamaan seuralogoilla painatettuja vaatteita, esim. T-paitoja. Myös kioskituotteiden ostaminen mainitaan mieluisena varainkeruumuotona.

14 vastaajaa, eli 15 % vastauksista mainitaan, että vastaaja sitoutuu osallistumaan seurassa järjestettäviin tapahtumiin. ”Maksan mielelläni hyvistä valmennuksista tai klinikoista.” Myös hallitus- ja toimikuntatyö kiinnostaa vastaajia, sillä 13 vastauksessa (14 %) käy ilmi, että erilaisten tapahtumien ja kilpailujen suunnittelu kiinnostaa vastaajia: ”Olisin valmis miettimään ja toteuttamaan seuran tapahtumia”. Lisäksi useampi vastaaja olisi valmis jakamaan seuran sosiaalisen median päivityksiä omilla sivuillaan.

Kuusi vastaajaa ei joko osaa sanoa miten haluaisi seuran toimintaan osallistua tai mainitse, että ei osallistu mitenkään.

#### **4.5 Teemat kysymyksestä 4.**

Neljännessä kysymyksessä tutkimukseen osallistujia pyydettiin kuvailemaan ihanne tapahtumaa/kisoja, joita toivoisi myös oman seuran järjestävän. Tällä kysymyksellä tutkimuksen tilaaja halusi saada lisätietoa siitä, mikäli seura päättäisi järjestää tapahtumia, mitä ja millaisia niiden tulisi olla, että ne olisivat kiinnostavia ja niihin osallistuttaisiin. Kysymykseen saatiin vastauksia 83 kpl.

Vastauksissa suosituimmaksi teemaksi nousi kilpailut, kuten este- ja koulukilpailut sekä teema- ja lasten kilpailut. Näitä kuvaili vastaajista 34 kpl eli 41 %. Mielenkiintoisissa kisoissa kuvaillaan olevan mm. monipuolisesti luokkia ja ratoja, hyvät verryttely mahdollisuudet, tason mukaiset tuomarit sekä palkintoja. Eräessä vastauksessa esitetään idea tuntiratsastajille järjestettävistä kilpailuista: ”Etelä-Pohjanmaan alueen ratsastuskoulut voisivat

järjestää omalla tallilla esim. 3 osakilpailua kouluratsastuksessa ja esteratsastuksessa. Parhaiten menestynyt pääsisi edustamaan omaa ratsastuskoulua ratsastuskoulujen väliin kisaan. Sarjoja voisi olisi juniorit, nuoret ja aikuiset. Oman hevosensa omaavat kisaavat omassa sarjassa.”

Muita tapahtumia, joita vastauksissa kuvaillaan, ovat esimerkiksi valmennukset, koulutukset ja kokoperheen tapahtumat. Jo aiemmassa kehyskertomuksessa 1 kiinnostavaksi sisällöksi tapahtumiin nousee esiin istuntakoulutus, oheistreenit, kehonhuolto, asiantuntijaohjelmaa, urheilupsykologi ja erilaisten valmentajien tutustumisvalmennukset. Kehyskertomuksen 4 vastauksissa esiin nousee myös ratsastuskliniikka, jossa on kaiken tasoisille ratsastajille sisältöä. Koko perheen tapahtuman sisällöksi ehdotetaan tutustu tallille päivää. Eräs vastaaja kuvasi tapahtumaa: ”Tapahtuma oli koko perheen tapahtuma, jossa sai keilla talutusratsastusta ja silitellä heppoja.”

Myös kysymykseen neljä annetuissa tapahtumakuvauksissa nousi esiin hyvän ilmapiirin ja yhteishengen merkitys siihen, koetaanko tapahtuma onnistuneeksi. Teema yhteishenki mainittiinkin peräti 41 tapahtumakuvailussa. Tärkeää on iloinen ja helposti lähestyttävä talkooväki, yleisön huomioon ottaminen ja se, että ”ei vedetä pipo kireällä”. Yhdessä vastauksessa kuvataan ilmapiiriä tapahtumassa: ”Hyvän mielen tapahtuma, jossa kaikkia kannustetaan ja hevosillakin on hyvä olo.”

Teemoista myös tiedottaminen ja sen merkitys tehtävien sujuvuuteen toistuu kysymykseen 4 annetuissa vastauksissa. Tapahtumakuvauksissa 12:ssa mainittiin tiedottaminen ja 44 vastauksessa painotettiin selkeiden toimintatapojen ja työtehtävien merkitystä tapahtuman sujuvuuteen. ”Hommat toimii sujuvasti ja monella on tietoa aikatauluista sekä tapahtumista.” Vastauksissa pidetään tärkeänä, että tapahtumassa on ammattimainen henkilökunta, sitä on riittävästi ja ennen tapahtuman alkua henkilökunnalle pidetään yhteinen palaveri, missä tiedotetaan vielä kaikista tehtävistä. Talkoovuoroista mainittiin lisäksi, että ne eivät saisi olla liian pitkiä. Tiedottamisella koetaan olevan myös tärkeä merkitys turvallisen tapahtuman järjestämiseen, esim. liikenteenohjauksella tapahtumaan osallistujat opastetaan ajamaan parkkeeraamaan kulkuneuvonsa niin, ettei niistä aiheudu vaaratilanteita tapahtuman aikana. Tiedottamisesta on vastaajien mukaan myös se, että seuran edustajat käyttävät seuravaatteita ja toimihenkilöt erottuvat muista osallistujista esim. seuran

logopainatuksella olevien huomioliivien avulla. Vastauksissa mainitaan myös opasteet, selkeä ja paikkansapitävä aikataulu, sekä kuulutukset. Tärkeänä pidetään myös, että ”Ongelma kohtiin reagoidaan nopeasti ja ammattitaitoisesti”

Vastaajat antoivat vielä lukuisia muitakin vinkkejä onnistuneen tapahtuman järjestämiseksi. Tapahtumassa on kanttiini (mainitaan 25 vastauksessa), mahdollisuus sada lämmintä ruokaa ja myös erikoisruokavaliot on huomioitu. Useamman päivän tapahtumassa tulisi olla mahdollisuus yöpymiseen. Kioskin lisäksi myös seuratuotemyyntiä tulisi järjestää tapahtumien yhteyteen.

Onnistunut kilpailutapahtuma syntyy vastaajien mielestä myös siitä, että niihin osallistuu paljon ulkopuolisia osallistujia, käsihevosalue on selkeästi merkitty sekä siitä, että verryttelyalue on riittävä ja organisoitu. Kentän hyvä pohja koetaan myös tärkeäksi asiaksi.

## 5 JOHTOPÄÄTÖKSET JA POHDINTAA

### 5.1 Tärkeimmät teemat ja johtopäätökset

Ratsutiimi ry:n tilaamalla tutkimuksella on tavoitteena kartoittaa, mitä seuran jäsenet haluavat seuraltaan ja tämän kautta pohtia kannattavaa seuratoimintaa. Tutkimustuloksista nousi useampi tärkeä teema, joita vastaajat arvostavat ratsastusseurassa, jonka jäsenenä haluavat toimia.

Ensimmäisenä ja tärkeimpänä teemana tutkimustuloksista nousi esiin se, että seuran tulee järjestää aktiivisesti toimintaa ja erilaisia tapahtumia. Vastaajat eivät halua liittyä jäseneksi seuraan, jolla aktiivista toimintaa ei ole. Tapahtumien ja kilpailujen järjestämiselle kannattavasti ei tutkimustulosten mukaan näyttäisi olevan estettä, koska niin suuri osuus tutkimukseen osallistuneista on valmis tekemään talkootyötä näiden tapahtumien toteuttamiseksi. Tutkimukseen vastaajat kuvailivat monenlaisia tapahtumia, mitä he toivoisivat oman seuran järjestävän.

Toisena teemana tutkimustuloksista nousi esiin hyvän yhteishengen tärkeys seuratoiminnassa. Tutkimukseen vastanneet jakoutuivat sekä harrasteratsastajiin että kilparatsastajiin. Tämä osoittaa, että Ratsutiimi ry:n kannattaa jatkossakin profiloitua yleisseuraksi. Vastaajat pitivät yhtenä tärkeimpänä yhteishengen luojana sitä, että kaikkia jäseniä kohdellaan tasavertaisesti ja tähän Ratsutiimi ry:n toiminnassa tulisi pyrkiä. Jäseniä saatetaan menettää, jos seurassa panostetaan ainoastaan kilpaileviin tai toisaalta vain harrasteratsastajiin. Kun seurassa on hyvä yhteishenki, saadaan jäsenet osallistumaan toimintaan mm. talkoisiin ja muuhun varain keruuseen. Seuran hyvä yhteishenki näkyy positiivisesti tapahtumissa ja sitä vastaajat arvostivat tapahtumia järjestävässä seurassa.

Kolmantena teemana on paikallisuus. Vastaajat eivät halua liittyä jäseneksi seuraan, jonka toiminta on liian kaukana. Harraste/tuntiratsastajat valitsevat seuran, joka toimii omalla ratsastuskoululla. Myös suurin osa kilparatsastajista haluaa edustaa oman asuinalueen lähellä olevaa seuraa. Ratsutiimi ry:n ei siis kannata lähteä hankkimaan jäsenistöä ympäri Suomea, vaan jäsenhankinta kannattaa keskittää oman alueen hevosharrastajiin.

Teema johon Ratsutiimi ry:n tulee kiinnittää huomiota, on tiedottaminen. Tiedottamisen tärkeys nousi esiin niin seuran valinta kriteereissä, kuin onnistuneiden tapahtumien järjestämisessä. Vastaajat arvostivat ajantasaisia koti- ja sosiaalisenmedian sivuja, joiden kautta myös seuraan liittyminen on selkeästi opastettu. Tapahtumista tiedottaminen tulisi olla ammattimaista ennen tapahtumaa ja tapahtuman aikana. Tutkimukseen vastanneet mainitsivat, että ovat halukkaita jakamaan tehtyjä päivityksiä omilla sosiaalisenmedian sivuillaan. Seuran kannattaisi miettiä, olisiko seuraan hyvä perustaa tiedottamista varten oma työryhmä.

Myös seuran tarjoamat edut ovat teema, joka on tärkeää nostaa esiin. Vastanneet arvostivat kilpailu- ja valmennustoiminnan tukemista. Seuraa, joka ei tarjoa jäsenilleen etuja, ei valita omaksi ratsastusseuraksi. Nämä edut ovat kuitenkin seuralle kuluerä, joka täytyy kattaa. Vaihtoehtoja tähän voisi olla esimerkiksi jäsenmaksun korottaminen, johon osa vastaajista on varainkeruun muotona valmis. Mikäli näin toimitaan, on tärkeää, että jäsenmaksulla saatavat edut ovat selkeästi tiedotettu, niin että seuravalintaa tehdessä hinta/edut vertailua pystyy tekemään. Toinen vaihtoehto näiden kulujen kattamiseksi voisi olla sponsori hankinta, johon osa vastaajista on valmis osallistumaan. Myös seuravaatteiden myyntikatteen nostamisella saadaan seuralle tuloja. Tapahtumien järjestäminen talkootyöllä ja niissä järjestetty kioskimyynti nousivat yhdeksi isoksi varainkeruu muodoksi.

Vielä viimeisenä tutkimustuloksista nousevana teemana täytyy mainita arvot. Seuratoiminnan perusedellytys on, että sillä on arvot ja imago, joihin seuranjäsenet voivat sitoutua. Ratsutiimi ry:n tulee tiedostaa, että vastaajien mielestä ratsastusseuran tulee noudattaa yleisjärjestön (SRL) sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Seurassa tulee yhdessä määritellä, mitkä ovat ne arvot, jotka ovat tärkeitä ja niitä tulee korostaa kaikessa toiminnassa.

## **5.2 Seuran toiminnan kehittäminen**

Tutkimuksen tuloksilla saatiin hyvin vastauksia siihen, millainen kiinnostavan ratsastusseuran toiminta tulisi olla. Ratsastusseuran elinehto ovat jäsenet, sillä ilman jäseniä ei ole seuraa. Nykyisellä toiminnalla seura kattaa juuri ja juuri kulunsa, mutta tutkimus osoittaa, ettei seura ole kiinnostava, ellei sen jäsenille ole tarjota toimintaa. Alueella on muitakin ratsastusseuroja, joihin jäsenet voivat siirtyä, mikäli niissä tarjotaan paremmin etuja ja



tapahtumat ovat mielekkäämpiä. Kuten aiemmin johtopäätöksissä tuli jo esiin, Ratsutiimiry:n tulee lähteä kehittämään toimintaa ammattimaisesti järjestetyillä tapahtumilla ja kilpailuilla, ajantasaisella tiedottamisella sekä kilpailukykyisillä jäseneduilla. Näiden kattamiseksi seuran tulee hyödyntää jäsenten innostus talkootyöhön ja tutkia mahdollisuudet kannatusmaksujen ja sponsorien hankintaan. Tapahtumien budjetointiin tulee kiinnittää huomiota, että niistä syntyneet kulut saadaan katettua ja tuottoa syntyy mm. jäsenetujen kattamiseen.

### **5.3 Käytetyn menetelmän pohdintaa ja luotettavuus**

Tutkimuksessa käytettiin eläytymismenetelmää, jossa vastaajat kirjoittavat lyhyehköjä tarinoita niin kutsutun kehyskertomuksen perusteella. Vastaukset analysoitiin teemoittain. Tutkimusmetodien valinta oli sopiva, koska tuloksena saatiin syvällisiä ajatuksia seuranjäsenien tarpeista ja tuloksena saadut pääpointit eli teemat auttavat seuran kehittämistä jatkossa. Kysely, jossa vastausvaihtoehdot olisi annettu valmiiksi, ei olisi antanut uusia ideoita ja olisi saattanut ohjata vastaajaa vastaamaan tietyllä tavalla. Kehyskertomukset auttoivat vastaajaa asian äärelle mutta eivät ohjanneet tiettyyn suuntaan. Kehyskertomuksien kautta kysymyksiin oli helpompi lähteä vastaamaan kuin täysin avoimiin kysymyksiin.

Vastaajille annettiin niin sanotusti porkkanaksi mahdollisuus osallistua lahjakortti arvontaan, mikäli vastaa kyselyyn. Lahjakorteilla ei katsota olevan merkitystä vastausten sisältöön mutta tämä porkkana saattoi lisätä vastaajien innokkuutta. Tuloksena saatiin enemmän vastauksia kuin oli odotettu. Tutkimustuloksen katsotaan olevan sama, mikäli tutkimus tehtäisiin uudelleen.

Kun seuranjäsenten ja hevosharrastajien tarpeet ja toiveet ovat tiedossa, jatkotutkimuksen kohteena seura voisi teettää varsinaisen toiminnankehittämissuunnitelman. Suunnitelman mukaan laaditut selkeät ja aikataulutetut toimintatavat (mm. vuosikello) helpottaisivat budjetointia ja kannattavuuden seuranta. Hyvin organisoitu yritys on myös sponsorien hankinnan kannalta kilpailukykyinen.

## LÄHTEET

- Eskola, E. (2001) Vapaaehtoistyö auttamisena ja oppimisena. *Yhteiskuntapolitiikka* 66, 2001(1), 52–53.  
<https://www.julkari.fi/bitstream/handle/10024/100687/011eskola.pdf?sequen>
- Harju, A. (11.11.2020). *Vapaaehtoistoiminnan merkitys kasvaa*.  
<https://kansalaisyhteiskunta.fi/tietopankki/vapaaehtoistoiminnan-merkitys-kasvaa/>
- Hippolis. (i.a.) *Hevosala*. <https://www.hippolis.fi/vastuullinen-hevosala/>
- Hokkanen, L. (2003). *Vapaaehtoisuus – pala elämää*. Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus.
- Holopainen, R. (2021). *Profitability of SMEs in the Private Healthcare Sector in Finland* (Publications of the University of Eastern Finland Dissertations in Social Sciences and Business Studies No 245) [väitöskirja, Itä-Suomen yliopisto]. Grano Oy.  
<https://erepo.uef.fi/bitstream/handle/123456789/24727/16172593841786934138.pdf>
- Kallinen, T., & Kinnunen, T. (2021). Eläytymismenetelmä. Teoksessa A. Wallin (toim.), *Laadullisen tutkimuksen verkkokäsikirja*. Yhteiskuntatieteellinen tietoaarkisto.  
<https://www.fsd.tuni.fi/fi/palvelut/menetelmaopetus/>.
- Koppa Jyväskylän yliopisto. (2016). *Teemoittelu*.  
<https://koppa.jyu.fi/avoimet/hum/menetelmapolkuja/menetelmapolku/aineiston-analyysimenetelmat/teemoittelu>
- Laimio, A., & Välimäki, S (2011). *Vapaaehtoistoiminta kehittyy. Keski-Suomen Sosiaaliturvayhdistys*. <https://kansalaisareena.fi/wp-content/uploads/2022/03/Vapaaehtoistoiminta-KEHITTY.pdf>
- Mäenpää, K. (2015). *Tulos syntyy teoista: liiketalous tutuksi*. Suomen liikekirjat.
- Neilimo, K., & Uusi- Rauva, E. (2001). *Johdon laskentatoimi*. Edita.
- Nylund, M., & Yeung, A. (2005). *Vapaaehtoistoiminta: Anti, arvot ja osallisuus*. Kustannusosakeyhtiö vastapaino.
- Perälä, J., & Perälä, S. (2006). *Yhdistyksen ja säätiön talous, kirjanpito ja verotus*. WSOYpro.
- RajatOn. (2015). *Tutkijan ABC*. <https://rajatontatiedekasvatusta.wordpress.com/tutkijan-abc/#Tutkimuskysymys%20/%20tutkimusongelma>

- Sormunen, M., Saaranen, T., Tossavainen, K., & Turunen, H. (12.7.2019). Monimenetelmätutkimus terveystieteissä / Mixed methods research in health sciences. *Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti*, 2013(50), 312–321. [https://www.researchgate.net/publication/259602213\\_Monimenetelmätutkimus\\_terveys\\_tieteissa\\_Mixed\\_methods\\_research\\_in\\_health\\_sciences](https://www.researchgate.net/publication/259602213_Monimenetelmätutkimus_terveys_tieteissa_Mixed_methods_research_in_health_sciences)
- Suomen Ratsastajainliitto. (i.a.). *Organisaatio*. <https://www.ratsastus.fi/srl/organisaatio/>
- Tegan, G. (2023). *Mixed Methods Research | Definition, Guide & Examples*. Scribbr. <https://www.scribbr.com/methodology/mixed-methods-research/>
- Vapaaehtoistoiminta Helsinki. (i.a.). <https://vapaaehtoistoiminta.hel.fi/tule-vapaaehtoiseksi/tietoa-vapaaehtoiselle/>
- Väyrynen, V. (23.10.2023). *Liikuntaseuran vapaaehtoistoinnasta hyvinvointia, yhteenkuuluvuutta ja mielekästä tekemistä*. HyTe ry. <https://hyte.fi/liikuntaseuran-vapaaehtoistoinnasta-hyvinvointia-yhteenkuuluvuutta-ja-mielekasta-tekemista/>
- Willberg, E. (2015). *Vapaaehtoistoinnasta iloa monille: Hyvinvointia tukevan vapaaehtoistyön vastuut ja käytännöt* (Sitran selvityksiä 93). Sitra. <https://media.sitra.fi/app/uploads/2017/02/Selvityksia93-2.pdf>
- Yhdistyslaki 1989/503. <https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/1989/19890503>

## LIITTEET

### Liite 1. Kysely

## Kannattava seuratoiminta

**Kiitos että olet mukana edistämässä ratsastusseurojen toimintaa!**

**Vastaaminen vie noin 10 minuuttia. Kaikki vastaukset ovat anonyymejä. Vastattuasi kysymykseen pääset etenemään seuraava painikkeella.**

**Vastattuasi kyselyn kaikkiin kysymyksiin saat viimeiseltä sivulta sanan lahjakortti arvontaa varten.**

[Tietosuojaseloste \(SeAMK Webropol\)](#)

### Vastaajan ikähaarukka

- Alle 20 vuotias
- Yli 20 vuotias

**Hevosten parissa toimin**

- Harrastus ratsastajana**
- Kilparatsastajana**

**Kilpailut pääosin**

- Esteratsastuksessa
- Kouluratsastuksessa **Jokin**
- muu laji
- En kilpaile

Seuraavassa osiossa on neljä tarinaa/tilannetta. Sinun tehtäväsi on vastata kaikkiin kysymyksiin parhaaksi katsomallasi tavalla. Kirjoita vastauksesi sille varattuun tilaan.

**Muistathan että huonoja ideoita ja vastauksia ei ole!**

**1. Uusi vuosi/kausi on alkamassa. Olet valitsemassa itsellesi ratsastusseuraa. Alueellasi on tarjolla toisistaan eroavia ratsastusseuroja. Seurat eroavat toisistaan mm. tapahtumien sisällössä, toimintatiloissa, jäsenmäärässä, aktiivisuudessa ja ratsukoiden tukemisen laajuudessa. Päätät valita ratsastusseuran, jossa on...**

---

---

---

---

---

---

**2. Tehdessäsi valintaa tulevan kauden ratsastusseurasta, tutkit alueesi tarjontaa.****Ratsastusseurat, joita et valinnut hylkäsit koska...**

---

---

---

---

---

---



**3. Rahalla saa ja hevosella pääsee sanotaan.**

**Kuvaile miten eri tavoin olisit valmis tukemaan ja osallistumaan seuran toimintaan ja kuinka realistisesti se olisi käytännössä mahdollista.**

---

---

---

---

---

---

**4. Saavut erään ratsastusseuran järjestämään tapahtumaan/kilpailuun. Ihailtapahtuman järjestelyjä. Toivot että oma seurasi järjestäisi samanlaisia tapahtumia. Päätät kertoa ideasta ratsastusseurasi hallituksen jäsenelle. Kuvailet hänelle tällaista tapahtumaa/kilpailua...**

---

---

---

---

---

---

**Kiitos vastauksistasi!**

**Sana arvontaa varten: Shetlanninponi**

**Paina vielä lähetä nappia.**