

Please note! This is a self-archived version of the original article.

Huom! Tämä on rinnakkaistalenne.

To cite this Article / Käytä viittauksessa alkuperäistä lähdettä:

Savolainen, J. (2023) Aluekehittäminen ja maakunnallinen yhteistyö vaatii hyviä verkostoja. TAMK-blogi, 5.6.2023.

URL: <https://blogs.tuni.fi/tamkblogi/teema-1/aluekehittaminen-ja-maakunnallinen-yhteistyö-vaatii-hyviä-verkostoja/>

# Aluekehittäminen ja maakunnallinen yhteistyö vaatii hyviä verkostoja

5.6.2023 — Arja Hautala



Verkostossa omalle ajattelulle voi saada sparrausta muilta samankaltaisten asioiden kanssa toimivilta.

Verkostoituminen on esillä jokapäiväisessä puheessa ja toimintamallina yleinen. Tästä huolimatta verkostotyössä törmätään usein erilaisiin raja-aitoihin, seinämiin ja siiloihin. Työtä tehdään edelleen usein enemmän eriytyneissä piireissä kuin avoimesti yhdessä, toisilta oppien ja toisille jakaen.

Maakuntakorkeakoulutoiminnassa verkostotyöskentelystä halutaan tehdä entistä avoimempaa rakentamalla verkostolle mahdollisuuksia vaihtaa ajatuksia, jakaa oivalluksiaan ja sparrata toinen toisiaan matalalla kynnyksellä.

Maailmalla vaikuttavissa megatrendeissä painotetaan keskinäisriippuvaisuutta haasteiden ja ongelmien sekä kriisien ja muutosten äärellä (Dufva ja Rekola, 2023). Yhteiskunnalliset sekä toimintaympäristölliset muutokset heijastuvat yritysten ja organisaatioiden toimintaan. Muutospaineiden jyllätessä verkostotyön merkitys korostuu: ratkaisuja on helpompaa etsiä ja löytää yhdessä kuin yksin.

Verkostot voivat tukea uuden suunnan löytämisessä sekä tiedon jakamisessa (Järvensivu, Nykänen & Rajala 2010), innovoinnissa ja yhteisen tekemisen paikkojen

oivaltamisessa. Ratkaisun hakeminen johonkin ongelmaan, tarve synnyttää jotakin uutta sekä synergian hyödyntäminen ovatkin verkostoitumisen keskeisiä motiiveja. Verkostoilla haetaan hyötyjä esimerkiksi kustannustehokkuuden, uuden liiketoiminnan sekä arvoketjujen kautta. (Laasonen ym. 2020.) Alueellinen kehittäminen perustuu puolestaan vuorovaikutukseen ja eri toimijoiden väliseen työnjakoon sekä yhteisiin tavoitteisiin, usein erilaisissa verkostoissa toimien.

## Maakuntakorkeakoulu yhteistyöväylänä

Tampereen ammattikorkeakoulun maakuntakorkeakoulutoiminta perustuu kumppanuussopimuksiin, joita ovat solmineet: Akaa, Luoteis-Pirkanmaa (Hämeenkyrö, Ikaalinen, Parkano ja Kihniö), Mänttä-Vilppula, Sastamala sekä Virrat ja Ruovesi. Näiden yhdeksän kunnan alueella maakuntakorkeakoulun aluekehittäjät sekä kuntien ja elinkeinoelämän edustajat muodostavat maakuntakorkeakouluverkoston. Maakuntakorkeakouluverkosto on luontainen yhteistyöväylä asioiden ja ilmiöiden kehittämiseksi omaa kuntaa laajemmalla näkemyksellä tuoden mukaan myös TAMKIn osaamista ja panostusta.

Isommassa kuvassa verkostossa jaetaan samat haasteet liittyen esimerkiksi työvoiman saatavuuteen, alueiden veto- ja pitovoimaan sekä osaamisen kehittämismahdollisuuksiin ja hanketoimintaan. Eri sopimuskunnat ovat kuitenkin erilaisia, ja niiden yritys kentät rakenteiltaan eri tavalla painottuneita. Mitä syvemmmälle yksityiskohtiin ja toimintatapoihin sukeltaa, sitä enemmän kumppaneilla on omia erityispiirteitään ja tapojaan toimia. Paikkansa on siis myös pienemmissä piireissä tehtävälle yhteistyölle, mutta usein toimimme huomaamattamme omissa siiloissamme silloinkin, kun se ei olisi tarpeen.

## Voimavarojen yhdistäminen kannattaa

Maakuntakorkeakoulun verkostotyöskentelystä voidaan löytää ratkaisuja entistä järkevämpään tekemiseen ja voimavarojen yhdistämiseen. Samoja tai samankaltaisia asioita on hyödyllistä pohtia omaa katsantokantaa laajemmin. Toisella voi olla tiedossaan jo ratkaisu, ehkä kokemuksiakin, pohtimaamme asiaan. Tai meillä voi olla toimiviksi todettuja toimintamalleja levitettäväksi käyttöön laajemminkin. Mahdolliset hyödyt konkretisoituvat esimerkiksi yhteisinä hankkeina, joissa useampi alueellisempi ja pienempi hankeajatus yhdistetään jo rahoituksenhakuvaiheessa yhteen suuremmaksi kokonaisuudeksi.

Maakuntakorkeakoulu on toimiva väylä edistää eri toimijoiden ja alueiden vahvuuksiin, laajapohjaiseen yhteistyöhön ja verkostoitumiseen kiinnittyviä toimintatapoja. Aluekehittäjät haluavat osaltaan mahdollistaa, että maakunnan reuna-alueillakin ollaan uusimman tiedon, osaamisen ja mahdollisuuksien äärellä.

Uutena avauksena maakuntakorkeakoulutoiminnassa aloitetaan kaikkien sopimuskumppanien ja alueiden yritysten edustajille tarkoitetut säännölliset tapaamiset verkossa. Niiden tarkoituksena on käsitellä matalalla kynnyksellä ajankohtaisia asioita, esimerkiksi osaamisen kehittämistarpeita tai tarjolle avautuvia oppimismahdollisuuksia opiskelijoille sekä ajatuksia yhteisten rahoitushakujen

suhteen. Tavoitteena ei ole vähentää kunkin sopimuskunnan kanssa tehtävää kahdenkeskistä yhteistyötä, vaan rikastuttaa sitä avaamalla mahdollisuuksia ja löytämällä paikkoja laajemman yhteistyön tekemiselle.

Kirjoittaja: Jussi Savolainen, aluekehittäjä, Maakuntakorkeakoulu, TAMK

Kuva: Pixabay

Lähteet:

Dufva, M. & Rekola, S. 2023. Megatrendit 2023. Ymmärrystä yllätysten aikaan. Sitran selvityksiä 224. <https://www.sitra.fi/julkaisut/megatrendit-2023/>

Järvensivu, T., Nykänen, K. & Rajala, R. 2010. Verkostojohtamisen opas: Verkostotyöskentely sosiaali- ja terveysalalla. <https://docplayer.fi/67887850-Verkostojohtamisen-opas-verkostotyoskentely-sosiaali-ja-terveysalalla.html>

Laasonen, V., Antikainen, J., Kolehmainen, J., Heikkinen, B., Piirainen, K., Järvelin, A-M., Teräs, J. & Turunen, E. 2020. Aluekehittämisen verkostoyhteistyön toiminta- ja rahoitusmallit – Kohti vaikuttavaa verkostotyötä. Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan julkaisusarja 2020:18.