

Please note! This is a self-archived version of the original article.

Huom! Tämä on rinnakkaistallenne.

To cite this Article / Käytä viittauksessa alkuperäistä lähdettä:

Boedeker, M. & Puutio, P. (2023) Kuin T(J)ANSSIa vain. TAMK-blogi, 13.9.2023.

URL: <https://blogs.tuni.fi/tamkblogi/hanketoiminta/kuin-tjanssia-vain/>

Kuin T(J)ANSSIa vain

13.9.2023 — Emmi Suominen



Puheenvuoro TJANSSI-hankkeen lopputilaisuudessa.

TAMKin, Pirkanmaan liiton ja Business Tampereen yhteisessä TJANSSI-hankkeessa keskeinen ajatus oli, että tulevaisuus ei vain tapahdu – se tehdään yhdessä. Hankkeessa hahmotettiin ja rakennettiin pirkanmaalaista ennakointiyhteistyötä, jossa tulevaisuustietoa tuotetaan, jalostetaan ja jaetaan yhdessä toimijoiden tarpeiden pohjalta. Kohderyhmänä olivat pirkanmaalaiset julkisen sektorin toimijat ja yritykset, pilottiekosysteeminä valmistava teollisuus ja matkailuala.

Hankkeessa vahvistettiin yritysten ja julkisen sektorin organisaatioiden ennakointikyvykkyyttä, joka pitää sisällään sekä osaamisen että menetelmät. Hanke toteutettiin 29.11.2021–31.8.2023 ja sitä rahoitti Pirkanmaan liitto AKKE-rahoituksella.

Hankkeen puitteissa järjestettiin 13 työpajaa erilaisista ennakointikyvykkyyttä ja verkostoitumista vahvistavista teemoista sekä lopputapahtuma *Pirkanmaan tulevaisuus muotoillaan yhdessä*. Yritys- ja julkisen sektorin osallistujien lisäksi – joita oli noin sadasta eri organisaatiosta – näissä vieraili lähes 30 asiantuntijapuhujaa. Lopputapahtuman yhteydessä julkaistiin TJANSSI-käsikirja-työnimellä kulkenut *Ehdotus systemaattisen ennakoinnin ja tiedolla johtamisen alueellisesta prosessista ja toimintamallista*. Käsikirja sisältää konkreettisia työkaluja strategisen ja systemaattisen ennakointityön tekemiseen,

ehdotuksen Pirkanmaalaisen ennakkoinnin alueellisen yhteistyön organisoimiseksi, kaksi yrityskehitystä sekä esimerkkejä ennakkointidatan lähteistä ja koostamisesta.

Hankkeen aikana kävi selväksi, että enemmällekin keskustelulle olisi ollut tarvetta ja että tulevaisuus todella pitää tehdä yhdessä. Vuoropuhelussa kohderyhmän kanssa nousi esiin, että *ennakointia tarvitaan* muun muassa yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvuun, alueen elinvoiman kehittämiseen, parempien julkisten palvelujen kehittämiseen, haastaviin tilanteisiin varautumiseen, päätöksentekoon epävarmoissa olosuhteissa ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamiseen. *Haasteina* tunnistettiin muun muassa, että ennakointia ei tehdä pitkäjänteisesti, uusien mahdollisuuksien tunnistamisen sijaan ennakointi on paljon riskikeskeistä ja tiedon hyödyntäminen on puutteellista; se ei muutu osaksi strategista tai operatiivista päätöksentekoa. *Yhdessä tekemisen hyötyinä* nähtiin esimerkiksi resurssien säästäminen, intressien yhteensovittaminen, osaamisen kasvattaminen, omien tietotarpeiden tunnistaminen ja täydentäminen, epävarmuuden pienentäminen, ”kuplautumisen” vähentäminen sekä uudet ajatukset ja ideat.

Sen lisäksi, että ennakkointityössä tarvitaan yhteistyötä, tarvitaan siinä myös systematiikkaa sekä selkeää resurssointia yritys-, organisaatio- ja maakuntatasolla. TJANSSI-käsikirja ehdottaakin Pirkanmaalle tiedolla johtamisen ja ennakkoinnin alueellista prosessia, joka laittaa puhaltamaan yhteen hiileen niin alueen yritykset ja yritysekosysteemit kuin julkisen sektorin toimijoiden ennakkointiyhteisön. Tulevaisuustietoa jakamalla ja jalostamalla sekä sen pohjalta yhteisten toimenpiteiden suunnittelulla ja toteutuksella voidaan aidosti vahvistaa Pirkanmaan elinvoimaa. Tällainen ”ennakointialianssi” vaatii kuitenkin tahon, joka toimintaa koordinoi, ”Pirkanmaan Ennakointinyrkin”, jossa keskeinen toimija voisi olla Pirkanmaan liitto.

Vahvemmillä yhteistyöllä voimme varmistaa, että Pirkanmaa matkaa kohti kestäväää ja yhteisesti tavoiteltua tulevaisuutta, johon yhdessä voimme vaikuttaa. Tulevaisuus tehdään yhdessä, ja silloin se on kuin TJANSSIa vain!

Kirjoittajat: Mika Boedeker, TAMK Liiketalous ja media & Päivi Puutio, TAMK Projektitoimisto

Kuva: Mika Boedeker

[Tutustu TJANSSI-hankkeen verkkosivuihin](#)

[TJANSSI – Ehdotus systemaattisen ennakkoinnin ja tiedolla johtamisen alueellisesta prosessista ja toimintamallista](#)