



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Tämä on alkuperäisen artikkelin rinnakkaistallenne (kustantajan versio).

Viite:

Hietala, T., Ketola, P.-L., Lehtola, M., Ojaniemi, T., Sandvik, T. & Vistiaho, M. 2020. SeAMKin strategia tukemassa maakunnan kuntien ja kehittämissyhtiöiden strategioita. Teoksessa: S. Päällysaho, P. Junell, J. Latvanen, S. Saarikoski & S. Uusimäki (toim.) Seinäjoen ammattikorkeakoulu 2020: Osaamista strategian vahvuusaloilla. Seinäjoki: Seinäjoen ammattikorkeakoulu. Seinäjoen ammattikorkeakoulun julkaisusarja A. Tutkimuksia 33, 37 - 46.



SEAMKIN STRATEGIA TUKEMASSA MAAKUNNAN KUNTIEN JA KEHITTÄMISYHTIÖIDEN STRATEGIOITA

*Tiina Hietala, M.Sc. (Econ.), tradenomi, korkeakouluasiamies
SeAMK Maakuntakorkeakoulu*

*Pirjo-Leena Ketola, KTK, KM, korkeakouluasiamies
SeAMK Maakuntakorkeakoulu*

*Mervi Lehtola, HM, kehityspäällikkö ma.
SeAMK Toimisto*

*Terhi Ojaniemi, insinööri (ylempi AMK), tradenomi, korkeakouluasiamies
SeAMK Maakuntakorkeakoulu*

*Tarja Sandvik, tradenomi (ylempi AMK), korkeakouluasiamies
SeAMK Maakuntakorkeakoulu*

*Marjo Vistiaho, KM, korkeakouluasiamies
SeAMK Maakuntakorkeakoulu*

1 JOHDANTO

Seinäjoen ammattikorkeakoulu (SeAMK) tuottaa osaamista niin maakuntaan kuin koko maahan, ulkomaita unohtamatta. Maaseudun elinvoimaisuuden kannalta on tärkeää, että siellä asuu ja toimii ihmisiä, joilla on oikeaa ja riittävää osaamista. Maakunnan keskuskaupunki puolestaan tarvitsee maakunnan ihmisiä ja yrityksiä. Artikkelissa tarkastellaan SeAMKin maakuntakorkeakoulualueen (Järviseu, Kauhava, Kuusiokunnat, Kurikka ja Suupohja) kuntien strategioita ja peilataan niitä SeAMKin strategiaan (2019) ja etenkin sen valittuihin vahvuusaloihin. Tarkoituksena on selvittää, tukevatko SeAMKin strategia ja vahvuusalat alueen strategioita sekä päinvastoin.

Artikkelin aineistona on käytetty kuntien strategia-asiakirjoja, joiden luettelo löytyy artikkelin lopusta. Tässä artikkelissa edellä mainituista asiakirjoista käy-

tään yhteisnimitystä kuntastrategiat. Niiden lisäksi artikkeli pohjautuu kuntien elinkeinoasioiden vastuuhenkilöille keväällä 2020 tehtyyn kyselyyn, johon vastasi yhteensä kuusi elinkeinoasioiden vastuuhenkilöä. Alhainen vastaajamäärä ei mahdollista tulosten tilastollista tarkastelua. Kyselyn avoimet vastaukset avaavat kuitenkin osaltaan sitä, miten kunnalliset elinkeinotoimijat hahmottavat SeAMKin vahvuusalojen merkityksen ja millaisia ilmiöitä he mielessään liittävät näihin vahvuusaloihin.

2 SEAMKIN VAHVUUSALAT

Seinäjoen ammattikorkeakoulun nykyinen strategia on laadittu vuosille 2020 - 2024. Missionsa ja visionsa osalta strategia ulottuu kuitenkin vuoteen 2030 saakka. Strategian mukaan SeAMKin missiona on osaamisen, kilpailukyyn ja hyvinvoinnin kasvattaminen. Toiminnan ydintavoite on tiivistetty visioksi ”Kansainvälinen, yrittäjähenkkinen SeAMK - paras korkeakoulu opiskelijalle”. Missio ja visio on kirjattu siten, ettei SeAMKin tehtäviä ole eksplisiittisesti kohdennettu mihinkään tiettyyn alueeseen. SeAMK toimii siis missionsa suuntaisesti niin alueellisella, kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. Strategia-asiakirjasta käy kuitenkin muutoin ilmi, että Seinäjoen ammattikorkeakoulun ensisijaisena toimintaympäristönä on nimenomaan Etelä-Pohjanmaan maakunta. (SeAMK Strategia 2019.)

SeAMKin strategiassa (2019) strategiakaudelle asetettuja toiminnan painopisteitä kuvataan painoaloin ja niitä edelleen täsmentävin vahvuusaloin. Aloja nimettäessä on pyritty ottamaan huomioon sekä maakunnan tarpeet että SeAMKin oma osaaminen. Painoalat on määritelty siten, että ne ovat Seinäjoen ammattikorkeakoulun ja Seinäjoen yliopistokeskuksen yhteiset.

Vahvuusaloja määriteltäessä on haettu SeAMKin erityisosaamista kunkin painoalan sisältä. Määrittelyssä on otettu huomioon opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeistus sopimuskaudelle 2017 - 2020 (Opetus- ja kulttuuriministeriö, [viitattu 18.8.2020]).

Seinäjoen ammattikorkeakoulun vahvuusalat ovat 1. Ruokaturvallisuus, 2. Digitaalinen valmistus ja teollinen internet, 3. Hyvinvointiteknologia sekä 4. Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset. Näiden rinnalle, nousevaksi alaksi on viidentenä teemana nostettu Kiertotalous. (SeAMK Strategia 2019.)

3 SEAMKIN VAHVUUSALOJEN ILMENEMINEN KUNTASTRATEGIOISSA

3.1 Ruokaturvallisuus

Etelä-Pohjanmaa on ruokaklusterin ehdoton kärkimaakunta Suomessa muun muassa alan työllisten määrällä, arvonlisäyksellä sekä bruttokansantuotteella mitaten. Ruokaturvallisuus kattaa koko ruokaketjun alkutuotannosta kuluttajan ruokapöytään saakka. Ruokaturvallisuuden lähtökohtia ovat tuotantopanosten puhtaus, eläinten hyvinvointi sekä koko ketjun kattava jäljitettävyyden ja laadunhallinta. (SeAMK Strategia 2019.)

Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelmassa korostuu ruokaturvallisuuden rooli osana kestävien ruokajärjestelmien painoalaa. Ohjelmassa ruokaturvallisuutta tarkastellaan muun muassa elintarvikeketjun eri vaiheisiin liittyvänä turvallisuus- ja jäljitettävyyssosaamisena sekä osana kestävästä maataloudesta ja lähi- sekä luomuruoan tuotantotapoista. Maakuntaohjelman mukaan ruokaturvallisuusosaaminen on Etelä-Pohjanmaan vahvuus, joka tarjoaa mahdollisuuksia jopa kansainväliseen osaamisen vientiin. (Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle 2018.)

Alkutuotannon tärkeys nousee esiin useissa tarkastelun kohteena olevissa kuntastrategioissa. Yhden kunnan strategiassa mainitaan suoraan, että kaupunki profiloituu vahvana agroteknologian ja -tuotannon alueena, mikä käsittää koko pellolta pöytään ketjun. Monissa strategioissa nostetaan esiin myös lähiruoan merkitys.

Niin ikään kuntien elinkeinoasioiden vastuuhenkilöille kesällä 2020 tehdyn kyselyn vastauksissa nousee esiin se, että alkutuotantoyrityksiä on maakunnassa paljon ja suuntana on ollut, että maatilojen lukumäärä laskee, mutta yksikkökooko kasvaa. Haasteena nähdään muun muassa alkutuotannon kannattavuus ja verkostojen vähäisyys.

Ruokaturvallisuus terminä on ehkä vielä sen verran uusi, että se ei suoraan nouse esille kuntastrategioissa, vaikka alkutuotannossa ja jalostuksessa ruokaturvallisuuteen liittyvät osa-alueet kuten esimerkiksi eläinten hyvinvointi, tuotantoprosessien puhtaus ja laatu sekä kestävä maatalous ylipäätään ovatkin jo pitkään olleet oleellinen osa käytännön toimintaa. Osaamista tähän siis on olemassa, ja ruokaturvallisuudella on hyvät mahdollisuudet nousta yhdeksi maakunnan osaamisen ja jopa viennin kärjistä.

3.2 Digitaalinen valmistus ja teollinen internet

SeAMK on yli 20 vuoden ajan ollut kehittämässä maakunnan valmistavan teollisuuden digitaalisuuden tasoa muun muassa kouluttamalla alueelle alan insinöörejä (AMK ja ylempi AMK) ja toteuttamalla merkittävän määrän teollisuuden digitaalisia ratkaisuja yrityksille. Ammattikorkeakoulun tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) myötä lukuisat maakunnan teollisuusyritykset ovat lisänneet tietämystään digitalisaation mahdollisuuksista ja siten saaneet työkaluja tuottavuuden kasvattamiseen ja toimintatapojen nykyaikaistamiseen. SeAMKin valtakunnallisestikin merkittävä digitaalisen valmistuksen oppimisympäristö ja teollisen internetin laboratorio (SeAMK Digital Factory) toimii osaltaan alueen valmistavan teollisuuden yritysten osaamiskeskuksena. (SeAMK Strategia 2019.)

Vaikka Etelä-Pohjanmaan alueen yritykset ovat hyödyntäneet SeAMKin digitaalisen valmistuksen ja teollisen internetin asiantuntijuutta jo vuosien ajan, voidaan havaita, että tästä näkökulmasta aihetta ei erityisesti käsitellä kuntastrategioissa. Terminä digitalisaatio nousee usean kunnan strategiassa esiin, mutta käsitteestä puhutaan melko ylätasolla, ja eritoten valmistavan teollisuuden näkökulmasta aihetta ei strategioissa erikseen mainita.

Kuntastrategioissa digitalisaatiosta puhutaan yleisesti tulevaisuuden positiivisena mahdollisuutena. Konkreettisia käyttömalleja ei niinkään mainita, vaikka esimerkiksi tekoäly ja sen hyödyntäminen nousevat muutaman kunnan strategioissa terminä esiin. Maakunnan hyvät tietoliikenneyhteydet mainitaan myös, ja niiden odotetaan avaavan mahdollisuuksia muun muassa uusille liiketoimintamalleille.

Kuntastrategioissa on selvästi havaittavissa, että digitalisaatioon liittyvää osaamisen kehittämistä tarvitaan sekä yritysten että yksittäisten kuntalaisten osalta. Tässä SeAMKilla on keskeinen rooli, mikä mainitaan myös Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelmassa (Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle 2018). Toisaalta kuntastrategioissa mainitaan myös digitalisaatioon liittyvien laajojen osaamisverkostojen tärkeys. Avoin vuorovaikutus ja tiedon avoin jakaminen nähdään tärkeänä. Osittain näiden osaamisverkostojen luomista pidetään myös kuntien merkittävänä tehtävänä. Kuntaorganisaatioiden rooli alueen digitalisaation edistämisessä nähdäänkin erityisesti tiedonvälittäjänä. Yksi keino tiedon välittämiseen on hanketoiminta. Mahdollisuutena on kuntien itse hallinnoimien digihankkeiden lisäksi osallistuminen eri organisaatioiden digitalisaatioon keskittyviin TKI-hankkeisiin.

Kuntien elinkeinoasioiden vastuuhenkilöille osoitetun kyselyn tuloksista selviää, että maakunnan valmistavan teollisuuden yritykset ovat digitalisaation hyödyntämisessä hyvin eri tasoilla. Toisaalta alueella on yrityksiä, joissa digitaalisuus on arkipäivää ja teollista internetiä käytetään operatiivisessa toiminnassa jatkuvasti.

Toisaalta osa alueen yrityksistä on vasta lähtökuopissa digitalisaation hyödyntämisen suhteen. Jotta tasoerot tasoittuisivat, yrityksiin tarvitaan rohkeutta, tietämyksen lisäämistä sekä kehityshalukkuutta.

3.3 Hyvinvointitekologia

SeAMKin vahvuusalaksi nouseeseen hyvinvointitekniikateemaan panostetaan ammattikorkeakoulussa voimakkaasti muun muassa erilaisten hankkeiden muodossa. Tärkeä merkitys on myös vuonna 2018 toteutuneella yrityskaupalla, jonka myötä Etelä-Pohjanmaan Terveysteknologian Kehittämiskeskus ry:n (EPTEK) toiminta siirtyi osaksi Seinäjoen ammattikorkeakoulua.

Etelä-Pohjanmaan kuntastrategioissa hyvinvointitekniikkaan liittyvät painotukset ovat vielä toistaiseksi vähäisiä. Digitalisaation, uuden tekniikan hyödyntämisen ja sähköisten palvelujen uskotaan luovan mahdollisuuksia palveluiden tehokkaaseen järjestämiseen ja saatavuuteen useilla eri toimialoilla. Sen sijaan esimerkiksi hyvinvointitekniikka ja sen palveluja tuottava yritystoiminta loistaa kuntastrategioissa poissaolollaan. Sama käy ilmi kuntien elinkeinoasioiden vastuuhenkilöiden kyselyvastauksista. Niissä korostuu se, että alan yrityksiä ja toimijoita on alueella vielä vähän.

3.4 Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset

Omistajanvaihdokset, uusien yritysten perustaminen, toimivien yritysten kehittäminen ja kasvu ovat Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelman painopistealueita. Maakunnassa on korkea yritystiheys, yritysten kasvu ja kehittämiselle on olemassa paljon positiivista henkeä. (Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle 2018).

Seinäjoen ammattikorkeakoulussa omistajanvaihdokset ja kasvuyrittäjyys ovat kuuluneet tutkimuksen ja kehittämisen kärkiteemoihin jo parikymmentä vuotta. Valtakunnallisia omistajanvaihdosbarometreja, tutkimuksia, selvityksiä ja oppaita on julkaistu useita ja yrittäjiä on autettu ja kannustettu monin eri tavoin. Monialaiseen tutkimusryhmään kuuluu noin 15 asiantuntijaa.

Omistajanvaihdokset ja kasvuyrittäjyys nostetaan esiin myös kuntastrategioissa. Oman kunnan yrittäjien menestymistä pidetään ratkaisevan tärkeänä, kun pohditaan kunnan elinvoimaa, selviytymistä kilpailussa tai tulevaisuuden kehityssuuntaa. Kuntien aktiivinen pyrkimys parantaa yrittäjien toimintaedellytyksiä näkyy etelä-pohjalaiskuntien elinkeinostrategioissa. Kuntien halusta tukea alueensa yrityksiä on mainintoja myös elinkeinoasioiden vastuuhenkilöiden kyselyvastauksissa. Niissä todetaan esimerkiksi, että ”potentiaalia on runsaasti ja auttajia löytyy” tai että kunnassa ”yrittäjyys on ykkösasia”.

Kuntastrategioissa peräänkuulutetaan uusia, innovatiivisia elinkeinoja ja toimialoja, kasvuyrittäjiä ja ennakkoluulottomia suunnannäyttäjiä. Strategioissa kannustetaan rohkeisiin kehittämistoimiin, vientitoimintaan ja kansainväliseen yhteistyöhön. Toteutuakseen innovatiiviset suunnitelmat vaativat suotuisan yrittämisympäristön, koulutettua työvoimaa, asiantuntijoiden apua, kansainvälistymisohjelmia ja kuntien tarjoamaa kumppanuutta. Kunnat luovat yrittämisen edellytyksiä myös aktivoimalla hanketoimintaa ja tukemalla yhteistyöhön alueellisten koulutusorganisaatioiden kanssa. Eräissä strategioissa painopisteinä on mainittu myös verkostoituminen maakunnan muiden elinkeino- ja elinvoiman kehittämisorganisaatioiden kanssa.

Kyselyvastauksissaan elinkeinoasioiden vastuuhenkilöt kertovat toimialueensa vahvuuksista ja haasteista omistajanvaihdosten ja kasvuyrittäjyyden teemoihin liittyen. Vastauksissa todetaan esimerkiksi, että "alueella on paljon ikääntyviä omistajia" tai että "lähivuosina tulee tarjolle yrityksiä, joihin etsitään jatkajaa perheen ulkopuolelta". Kasvuyrittäjyyden osalta mainitaan esimerkiksi, että "kasvuun ei voi ketään pakottaa", vaikka toisaalta "potentiaalisia kasvuyrityksiä on, omistajanvaihdokset aina ajankohtaisia yrityksissä". Vastaajat näkevät myös, että tarvittaisiin vetoapua kasvuyritysten hallitustyöskentelyn osaamiseen, tukemiseen ja kehittämiseen maaseutumaisilla alueilla. Menestyjät osaavat tehdä näitä asioita taitavasti, kuten yritykset, jotka ajoissa pohtivat omistajanvaihdosta ja ryhtyvät sen edellyttämiin toimenpiteisiin, tai yrittäjäksi ryhtymistä pohtivat, jotka sittemmin ostavat yrityksen ikääntyvältä yrittäjältä.

Yhteenvedona voidaan todeta, että omistajanvaihdosten ja kasvuyrittäjyyden teemojen osalta SeAMKin strategia ja sen vahvuusalat tukevat kuntastrategioiden tavoitteita. Strategioista löytyy hyvin vastaavuutta ja kuntastrategiat saavat tukea SeAMKin strategiasta, jossa kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset ovat yhtenä vahvuusalana.

3.5 Nouseva ala: Kiertotalous

Sitran (2016) laatiman Suomen kiertotalouden tiekartta 2016 - 2025 kertoo, että Suomen tulee pyrkiä vuoteen 2030 mennessä hiilijalanjäljen puolittamiseen vuoden 2010 tasosta. Tämä tarkoittaa uudenlaista suhtautumista omistamiseen, niin kulttuurisesti, verotuksellisesti kuin tulonjaonkin kannalta. Sitran laskelmien mukaan kiertotalous kasvattaa kansantaloutemme arvoa vähintään kolmella miljardilla eurolla vuosittain vuoteen 2030 mennessä. (Sitra 2016.) Kyse on siis mittavasta muutoksesta niin julkisen kuin yksityisen sektorin toiminnassa.

Vuosille 2018 - 2021 laaditussa Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelmassa kiertotalous nähdään kaiken kattavana tavoitteena. Kiertotaloutta kuvataan pyrkimykseksi

säästeliääseen luonnonresurssien käyttöön. Resurssien kulutusta vähennetään edistämällä jakamistaloutta sekä esineiden ja laitteiden yhteiskäyttöä uudenlais- ten liiketoimintamalien myötä. Tällainen muutos edellyttää eri toimijoiden, kuten kuntien, yritysten ja maatilojen aktivoimista ja näiden keskinäisten verkostojen parantamista. (Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle 2018.)

SeAMKin strategiassa (2019) kiertotalous on kuvattu nousevana alana ja samalla myös kaikkien vahvuusalojen läpileikkaavana teemana. Käytännössä tämä ilmenee panostamisena kiertotalousosaamiseen sekä opetuksessa että TKI-toiminnassa. Näkemys on tärkeää, sillä kiertotalouden laajaan käsitteeseen sisältyy niin kierrä- tettävien raaka-aineiden tuotanto, siihen liittyvä liiketoiminta kuin kuluttaminenkin. Näin ollen kiertotalouden osaaminen on tärkeää kaikilla osa-alueilla, riippumatta koulutuksen paino- tai vahvuusaloista. Ilman osaamista kiertotalouden hyödyt voivat jäädä näkemättä ja esimerkiksi liiketoimintapotentialiaali hyödyntämättä. Osaamista tarvitaan sekä julkisella että yksityisellä sektorilla ja luonnollisesti myös jokaisen kansalaisen henkilökohtaisessa elämässä.

Sitra (2019) näkee, että kunnilla on vahva rooli kiertotalouden aktivoijina toteut- tamalla julkiset hankinnat kiertotalouden mukaisesti ja kannustamalla alueen elinkeinoelämää sekä asukkaita kiertotalouden mukaisiin toimiin. Muun muassa maankäytössä, liikenteessä, energiataloudessa, rakentamisessa, ruokahävikissä ja maatalouden resurssivirroissa julkinen sektori voi tehdä merkittävästi kierto- talouden edistämiseksi olemalla näissä kiertotalouden mahdollistaja.

Tarkastelun kohteena olevissa kuntastrategioissa kiertotalous näkyy vielä melko suppeasti, lähinnä arvokkaan luontoympäristön säilyttämisenä ja erilaisina bio- energiaratkaisuuksina. Siten näkemys ilmastovaikutuksista näkyy strategioissa jo koko maakunnassa ja megatrendejä seurataan. Nämä ovat hyviä askeleita eteenpäin. Kunnilla on muun muassa julkisten hankintojen myötä mahdollisuus lisätä mark- kinoita ja luoda yrityksiinsä kasvun edellytyksiä, vähentää työttömyyttä ja lisätä kansalaisten hyvinvointia monin eri tavoin ottamalla kiertotalouden periaatteet käyttöön. Tämän tyyppisiä pohdintoja strategioihin ei vielä ole kirjattu näkyviin.

Osa kuntastrategioista on laadittu useita vuosia sitten, jolloin kiertotalous oli vielä jossain määrin vierasta. Elinkeinoasioiden vastuuhenkilöille tehdyn kyselyn vasta- ukset antavat kuitenkin viitteitä siitä, että kunnilla on edelleen neutraali näkemys kiertotalouden merkityksestä sekä oman organisaation että alueellaan toimivien yritysten kehittämisen kannalta. Vastauksissa tulee myös esille tiedon puute, joten alan koulutukselle ja muulle osaamisen vahvistamiselle on todennäköisesti tarvetta. Kiertotalouden nostaminen kuntastrategioihin on kannatettavaa, sillä ilmastotavoitteiden lisäksi kiertotalouden liiketoimintapotentialiaali on merkittävä.

4 OSAAMISEN VAHVISTAMINEN JA TKI-TOIMINTA - SEAMK KUNTIEN KUMPPANINA

Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus on Etelä-Pohjanmaalla valtakunnallista tasoa alempi ja ylempään korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus väestöstä on Etelä-Pohjanmaalla maakunnistamme pienin (Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle 2018). Maakunnassa korkeakoulutusta tarjoavat muun muassa Seinäjoen ammattikorkeakoulu, Seinäjoen yliopistokeskus sekä Etelä-Pohjanmaan kesäyliopisto. SeAMKin keskeisenä tehtävänä on tuottaa osaajia maakunnan tarpeisiin ja vuorovaikutus työelämän kanssa on tärkeässä roolissa myöskin tässä toiminnassa. Tämä näkyy tulevaisuuden osaajien koulutuksessa, jo työelämässä olevien täydennyskoulutuksessa sekä alueellisten yritysten kanssa tehdyssä TKI-toiminnassa.

Suurin osa tähän artikkeliin liittyvistä kuntastrategioista korostaa osaavan työvoiman merkitystä yritysten olemassaololle ja kasvulle sekä kunnan elinvoimalle. Yrittäjämaakunnassa myös yrittäjyyskasvatuksen merkitys nostetaan korkealle. Koulutusta toivotaan sekä ammatillisella asteella, korkeakoulutuksessa että täydennyskoulutuksessa. Sekä strategioissa että elinkeinotoimijoiden kyselyssä tärkeiksi osaamisalueiksi nostetaan etenkin liiketoimintaosaamiseen, matkailuun, kansainvälistymiseen ja digitaaliseen valmistukseen sekä kiertotalouteen liittyvät kokonaisuudet. Koulutustarpeiden säännöllinen ennakointi koetaan kunnissa tärkeäksi, ja koulutuksen toivotaan tuovan lisäävän alueen veto- ja pitovoimaa.

SeAMKin TKI-toiminta on pääosin Etelä-Pohjanmaan aluetta palvelevaa soveltavaa tutkimusta. TKI-toiminta keskittyy strategisille painoaloille, jotka on määritelty SeAMKin oman osaamisen sekä alueellisten tarpeiden mukaan. Käytännössä tämä tarkoittaa esimerkiksi uusien menetelmien, sovelluksien, mallien tai ohjelmien kehittämistä yhdessä yritysten, opiskelijoiden ja ammattiosaajien kesken. Kehittäminen pohjautuu yhteistyöhön, jolloin ulkopuolinen näkemys ja asiantuntemus täydentävät yrityksen omaa osaamista. (Tutkimus, kehittäminen ja innovointi SeAMKissa, [viitattu 9.10.2020].)

Kuntien strategioissa näkyy vahvasti halu osallistua ja verkostoitua sekä paikallisiin, maakunnallisiin että valtakunnallisiin hankkeisiin, jotka edistävät yritysten kehittymistä ja osaamista sekä alueen elinvoimaisuutta. Epanet-verkoston ja SeAMK Maakuntakorkeakoulun rooli nähtiin tärkeänä osana sekä jatkuvaa oppimista että TKI-toimintaa.

LÄHTEET

Opetus- ja kulttuuriministeriö. Ei päiväystä. Kauden 2017 - 2021 sopimusvalmistelua koskevat ohjeet. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://minedu.fi/documents/1410845/4169438/OKM+ohje+2016%2C+Liite+1+Kauden+2017-2020+sopimusvalmistelua+koskevat+ohjeet>

SeAMK Strategia 2020 - 2024 (2030). 2019. [Verkkojulkaisu]. Seinäjoki: Seinäjoen ammattikorkeakoulu. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://storage.googleapis.com/seamk-production/2020/02/seamk-strategia-2020-2024-nettiin.pdf>

Sitra. 2016. Kierrolla kärkeen: Suomen kiertotalouden tiekartta 2016 - 2025. [Verkkojulkaisu]. Sitran selvityksiä 117. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://media.sitra.fi/2017/02/27175308/Selvityksia117-3.pdf>

Sitra. 10.3.2019. Kunta mahdollistaa tärkeät siirrot kiertotaloudessa. [Verkkootikkeli]. Viitattu 17.8.2020]. Saatavana: <https://www.sitra.fi/artikkelit/kunta-mahdollistaa-tarkeat-siirrot-kiertotaloudessa/>

Tutkimus, kehittäminen ja innovointi SeAMKissa. Seinäjoen ammattikorkeakoulu. [Verkkosivu]. [Viitattu 9.10.2020]. Saatavana: <https://www.seamk.fi/yrityksille/tutkimus-kehittaminen-ja-innovointi-seamkissa/>

Tuoreita eväitä Etelä-Pohjanmaalle: Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2018 - 2021. 2018. [Verkkojulkaisu]. Seinäjoki: Etelä-Pohjanmaan liitto. Julkaisu A 58. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: https://www.epliiitto.fi/images/A58_Etel%C3%A4-Pohjanmaan_maakuntaohjelma_2018-2021_web.pdf

LUETTELO ARTIKELIN AINEISTONA KÄYTETYISTÄ KUNTIEN STRATEGIA-ASIAKIRJOISTA

Alajärven elinkeino-ohjelma 2016. 26.1.2015. [Verkkojulkaisu]. Alajärven kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: http://jypyp.fi/tiedostopankki/3/Elinkeino_ohjelma_2016_26.1.2015.pdf

Alajärvi - Aitoa elämää Aaltojen keskellä. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://www.alajarvi.fi/sites/default/files/2017-12/Alaj%C3%A4rven%20kaupungin%20strategia,%20hyv.%20valtuusto2027.11.2017.pdf>

Elinvoimapolitiininen ohjelma 2017 - 2019: Lappajärven kunta. 14.11.2016. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: http://www.lappajarvi.fi/tiedostot_admin/Elinvoimapolitiininen%20ohjelma%20kunnanvaltuusto%2014.11.2016.pdf

Homma hoidetaan Alavudella: Alavuden elinvoimaohjelma. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Alavuden kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: https://www.alavus.fi/media/hallinto/tiedotteet-ja-julkaisut/homma-hoidetaan-alavudella_elinvoimaohjelma.pdf

Järvi-Pohjanmaan Yrityspalvelu Oy: Strategia 2020 - 2022. 20.12.2019. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: http://www.jpyp.fi/tiedostopankki/375/Strategia_2020-2022_Final.pdf

Järvisuudun elinkeinojen kehittämisohjelma: Aktiivisuutta ja yhteistyötä seudulla. 21.1.2014. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: http://www.jpyp.fi/tiedostopankki/13/JS_elinkeinojen_kehittamisohjelma.pdf

Karijoen kuntastrategia 2025. 2018. [Verkkojulkaisu]. Karijoen kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: https://www.karjoki.fi/tiedostot/Karijoen-kuntastrategia_valthyv20062018.pdf

Kauhava 2025 - Kaupunkistrategia. 2017. [Verkkojulkaisu]. Kauhavan kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: https://www.kauhava.fi/files/15138/Strategia_Kva2025.pdf

Kauhavan kaupungin elinkeinostrategia 2013 - 2020. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Kauhava. [Viitattu 18.8.2020] Saatavana: https://www.kauhava.fi/files/9039/Kauhavan_elinkeinostrategia_kv_25.11.2013.pdf

Kaupunkistrategia 2025: Alavus. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://www.alavus.fi/media/alavus-2018/kaupunkistrategia2025.pdf>

Koolla on väliä - Kauhajoki. 26.11.2018. [Verkkojulkaisu]. Kauhajoen kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://www.kauhajoki.fi/tiedostot/299Strategia.pdf>

Kuntastrategia 2025: Hyvinvoiva ja elinvoimainen Evijärvi. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Evijärven kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: https://www.evijarvi.fi/images/pdf/Kuntastrategia_Evijarvi.pdf

Kuortaneen kunnan elinkeinostrategia 2020 - 2024. 16.12.2019. [Verkkojulkaisu]. Kuortaneen kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://kuortane.fi/wp-content/uploads/Elinkeinostrategia-2020-2024.pdf>

Kuortaneen kunnan kuntastrategia 2017 - 2025. 18.11.2019. [Verkkojulkaisu]. Kuortaneen kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://kuortane.fi/wp-content/uploads/Kuntastrategia-2017-2025-1.pdf>

Kurikan kaupungin strategia 2019 - 2025. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://kurikka.fi/wp-content/uploads/2019/06/Kurikan-kaupungin-strategia.pdf>

Kuusiokuntien yhteistyöstrategia. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Alavuden kaupunki, Kuortane, Soini, Ähtäri. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <http://kuortane.oncloudos.com/kokous/20191565-5-1.PDF>

Lappajärvi: Kuntastrategia 2025. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Lappajärven kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: http://www.lappajarvi.fi/kunta/file/repository/Kuntastrategia_kuvitettu_.pdf

Made in Ähtäri: Ähtärin kaupungin elinvoimaohjelma 2016 - 2020. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Ähtärin kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <http://www.ahtari.fi/kaupunki/templates/ahtari/images/PDF-tiedostot/elinvoimaohjelma.pdf>

Made in Ähtäri: Ähtärin kaupunkistrategia 2018 - 2025. Ei päiväystä. [Verkkojulkaisu]. Ähtärin kaupunki. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <http://www.ahtari.fi/kaupunki/templates/ahtari/images/PDF-tiedostot/kaupunkistrategia2017.pdf>

Soinin kunnan strategia vuoteen 2021. 6.6.2017. [Verkkojulkaisu]. Soinin kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://kunta.soini.fi/sites/default/files/Soinin%20kunnan%20strategia.pdf>

Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymä. 15.8.2017. Strategia vuosille 2017 - 2021. [Verkkojulkaisu]. [Viitattu 18.8.2020] Saatavana: http://sek.suupohja.fi/images/uusi-valtuustokausi/SEK_Strategia_2017-2021_P%C3%A4ivitys1.pdf

Teuva. Ei päiväystä Kuntastrategia: Teuvan kuntastrategia valtuusokaudelle 2018 - 2021. [Verkkosivu]. Teuvan kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://teuva.fi/hallinto/saannot-taksat-strategiat/kuntastrategia>

Teuvan kunnan elinkeinostrategia 2107 - 2018. 24.4.2017. [Verkkosivu]. Teuvan kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://teuva.fi/images/tyo-ja-yrittaminen/Elinkeinostrategia%202017-2018%2C%20KV%2024.4.2017.pdf>

Vimpeli. 23.1.2017. Vimpelin kunnan strategia 2017 - 2021. [Verkkosivu]. Vimpelin kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://www.vimpeli.fi/kunta-ja-paatoksenteko/strategia>

Vimpeli. 2018. Elinkeinostrategia 2019 - 2021. [Verkkojulkaisu]. Vimpelin kunta. [Viitattu 18.8.2020]. Saatavana: <https://www.vimpeli.fi/sites/default/files/Vimpeli/Elinkeinostrategia%202018.pdf>