



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Tämä on alkuperäisen artikkelin rinnakkaistallenne (kustantajan versio).

Viite:

Päällysaho, S., Junell, P., Latvanen, J., Saarikoski, S. & Uusimäki, S. 2020. Osaamista strategian vahvuusaloilla ja laajemminkin. Teoksessa: S. Päällysaho, P. Junell, J. Latvanen, S. Saarikoski & S. Uusimäki (toim.) Seinäjoen ammattikorkeakoulu 2020: Osaamista strategian vahvuusaloilla. Seinäjoki: Seinäjoen ammattikorkeakoulu. Seinäjoen ammattikorkeakoulun julkaisusarja A. Tutkimuksia 33, 11 - 19.



OSAAMISTA STRATEGIAN VAHVUUSALOILLA JA LAAJEMMINKIN

*Seliina Päälyssaho, FT, KTM, tutkimuspäällikkö
SeAMK Toimisto*

*Pasi Junell, TKT, yliopettaja
SeAMK Tekniikka*

*Jaana Latvanen, YTM, kirjasto- ja tietopalvelupäällikkö
SeAMK Kirjasto*

*Silja Saarikoski, YTM, informaattikko
SeAMK Kirjasto*

*Sirkku Uusimäki, FM, palvelupäällikkö
SeAMK Toimisto*

1 JOHDANTO

Ammattikorkeakoulujen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) kohdistamista ohjaavat lähtökohtaisesti kunkin korkeakoulun määrittämät strategiset painoalat ja niihin perustuvat erityiset vahvuusalat. TKI-toiminnan paino- ja vahvuusalueet kumpuavat ammattikorkeakoulun toiminta-alueen tarpeista, jotka ilmenevät muun muassa kunta- ja maakuntastrategioiden tavoitteissa. TKI-toiminnan kohdentamiseen vaikuttavat myös yleiset ammattikorkeakoulun toimintaympäristön yhteiskunnalliset ja kansainväliset tekijät sekä henkilökunnan osaamisen vahvuusalueet.

Seinäjoen ammattikorkeakoulu pyrkii olemaan strategiansa mukaisesti kokoaan suurempi ja entistä verkottuneempi korkeakoulu. Tavoitteena on myös olla entistä vaikuttavampi ja tuloksekkaampi. Tähän liittyen oleellista on asiantuntijuuden kasvattaminen ja oman roolin vahvistaminen haluttuna ja osaavana TKI-kumppanina.

TKI-toiminnan suuntaamisen ja kehittämisen avuksi SeAMKin TKI-toiminta on järjestetty painoalojen mukaisesti. Nämä painoalat, eli Kestävät ruokaratkaisut, Älykkäät teknologiat, Hyvinvointi ja luovuus sekä Yrittäjyys ja kasvu, ovat yhteneväi-

set Etelä-Pohjanmaan maakuntastrategian, Seinäjoen kaupungin ja Etelä-Pohjanmaan korkeakoulustrategian tavoitteiden kanssa. Painoalojen sisällä SeAMKin erityisinä vahvuusaloina ovat ruokaturvallisuus, digitaalinen valmistus ja teollinen internet, hyvinvointiteknologia sekä kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset. Jokaisella vahvuusosalalla SeAMK tähtää merkittäväksi toimijaksi kansalliseen kärkeen, mutta myös kansainväliselle tasolle. Tämä vaatii osallistumista kansainvälisten verkostojen toimintaan, ja erityisesti myös osaamista kansainvälisen rahoituksen hankkimisessa. Olemassa olevien vahvuusalojen lisäksi on tärkeä tunnistaa myös uusia, yhteiskunnallisesti merkittäviä TKI-toiminnan teemoja. SeAMKin nousevana vahvuusalanana on kiertotalous.

Tämä järjestyksessään kahdeksas teos jatkaa SeAMKin vuosittaisten kokoomateosten sarjaa. Teos sisältää yhteensä 55 artikkelia. Niiden kirjoittamiseen on osallistunut lähes sata SeAMKin asiantuntijaa sekä ilahduttava määrä myös SeAMKin yhteistyökumppaneita useista eri organisaatioista.

2 TEOKSEN RAKENNE

Teoksen artikkelit on järjestetty aakkosjärjestykseen ensimmäisen kirjoittajan mukaan, mutta niitä voi halutessaan lukea myös teemoittain. Teemoittain lukemisen helpottamiseksi artikkelit esitellään seuraavassa ryhmiteltyinä vahvuusalojen ja nousevien alojen mukaisesti. Lopuksi esitellään vahvuusaloihin kuulumattomat artikkelit, jotka myös osaltaan tuovat esiin SeAMKin monipuolista osaamista.

2.1 Ruokaturvallisuus

SeAMKissa ja erityisesti sen Ruoka-yksikössä toimii monialainen ruoka-alan asiantuntija- ja TKI-ryhmä. Ryhmän keskeinen tutkimus- ja kehittämiskohde on muun muassa ruokaturvallisuus ja sen edistäminen. Ruokaturvallisuuteen, joka kattaa koko ruokaketjun alkutuotannosta ruokapöytään, kuuluu muun muassa tuotantopanosten puhtaus, eläinten hyvinvointi sekä koko ruokaketjun kattava jäljitettävyyden ja laadunhallinta.

Tässä teoksessa on kolme artikkelia, jotka erinomaisesti toteuttavat SeAMKin yhden vahvuusalan, ruokaturvallisuuden tavoitetta edistää ruokaturvallisuutta tutkimuksen ja kehittämisen keinoin niin kotimaassa kuin kansainvälisen koulutusvienninkin avulla. Karri Kallio ym. esittelevät uuden koko ruokaketjun kattavan testaus- ja laboratorioympäristön, Frami Food Lab:in, joka tarjoaa opiskelijoille ja yhteistyökumppaneille korkeatasoisen oppimis- ja innovaatioympäristön. Samu Palander, Teija Rönkä ja Gun Wirtanen kertovat artikkelissaan kansainvä-

lisen ruokaturvallisuuden yhteistyökurssin kehittämistä Nordplus-projektina ja kansainvälisen verkoston muodostamisesta. Verkoston yhteistyön teema on ”Quality of animal products” – kotieläintuotteiden laatu. Gun Wirtanen ym. kirjoittavat maatilojen bioturvallisuudesta (biosecurity) ja sen koulutuksen ja opetussuunnitelman kehittämistä. Artikkelissa käsitellään muun muassa maatilojen hygieenistä työjärjestystä ja tiloja sekä niiden merkitystä. Lisäksi esitellään 15 opintopisteen laajuinen maatilojen bioturvallisuuden opintokokonaisuus ja siihen kuuluvat kurssit.

2.2 Digitaalinen valmistus ja teollinen internet

Digitaalisen valmistuksen ja teollisen internetin vahvuusala keskittyy digitaalisen valmistuksen ja teollisen internetin jalkauttamiseen valmistavaan teollisuuteen. Vahvuusalan tavoitteena on tuottavuuden lisääminen valmistavassa teollisuudessa. Tuotteen elinkaaren hallintaa tehostetaan ja tuottavuutta nostetaan merkittävästi digitalisoimalla tuote- ja valmistussuunnittelu, tuotteen konseptointi ja analysointi sekä simuloimalla tuotantoa. Teollisen internetin hyödyntämisellä tavoitellaan myös yritysten tuotantojärjestelmien parempaa ohjattavuutta ja ennustettavuutta. Tuotannosta pilvipalveluun kerättyä dataa analysoidaan ja visualisoidaan käyttäjää paremmin palvelevaan muotoon. Parempi koneiden ohjattavuus ja seuranta mahdollistavat perinteisen laitemyynnin palvelullistamisen, mikä luo uutta liiketoimintaa. Vahvuusalan uusimpana TKI-toiminnan suuntana on tulevaisuuden ajoneuvoteknologiat. Tässä kokonaisuudessa keskitytään digitalisoituvaa ajoneuvoteknologiaan ja ulkotilarobotiikkaan, sekä ajoneuvoimialan digitalisaation aiheuttamiin muutoksiin koko palveluverkoston näkökulmasta. Vahvuusalan asiantuntijuus löytyy pääasiassa tekniikan yksiköstä, mutta alan TKI-työhön osallistuu myös muiden yksiköiden ja yhteistyötahojen henkilöstöä.

Tässä teoksessa vahvuusala esiintyy seitsemässä artikkelissa. Juha Hirvonen esittelee artikkelissaan konenäön roolia SeAMKin tekniikan yksikön opetuksessa ja hanketoiminnassa. Janne Kapela, Aleksi Frimodig ja Tapio Hellman perehtyvät artikkelissaan kollaboratiiviseen virtuaalimallisuuteen ja siihen, miten sitä voidaan hyödyntää suunnitteluprosessissa. Artikkelissa tutustutaan myös yhteistyötä tukevien VR-sovellusten ominaisuuksiin ja taustoihin. Petteri Mäkelä kuvailee jatkuvan oppimisen kokonaisuuksiin keskittyvässä artikkelissaan SeAMKin tekniikan yksikön täydennyskoulutuksia, jotka liittyvät ohjelmistotekniikkaan ja teollisuusautomaatioon.

Pasi Mikkonen ja Pasi Junell kertovat artikkelissaan data-analyysin ja tekoälyn perusteiden opetuksesta ja käytöstä SeAMKissa. Artikkeliki kertoo myös analytiikan siirtymisestä Python-ohjelmointikielen ja sen kirjastojen hyödyntämiseen. Annika

Koskela ja Mika Valkama käsittelevät englanninkielisessä artikkelissaan COVID-19-pandemian aiheuttamia haasteita TKI-hanketyön näkökulmasta ja haasteiden selättämiseen käytettyjä digitaalisia ratkaisumalleja. Artikkelin näkökulma on vahvuusalojen rajat ylittävä.

Vahvuusalan tulevaisuuden ajoneuvoteknologioihin keskittyvää kokonaisuutta kuvailevat Pasi Junell, Hannu Ylinen ja Jarno Arkko kahdessa artikkelissaan. Kokonaisuuden taustaa ja kehityssuunnitelmia kuvaillaan Junellin ym. artikkelissa ja Ylinen ym. artikkeli keskittyy työkonoiden tuottamaan dataan ja sen hyödyntämiseen. Artikkelin kuvaava myös SeAMKin työkonetekniikan opetusta ja tähän liittyvää digitalisaatiokehitystä.

2.3 Hyvinvointiteknologia

Hyvinvointiteknologiaan panostetaan Seinäjoen ammattikorkeakoulussa voimakkaasti. Esimerkiksi SeAMK Sosiaali- ja terveysalalla toteutetaan hyvinvointiteknologiaan liittyviä tutkimus- ja kehittämishankkeita, maksullista palvelutoimintaa ja täydennyskoulutusta. SeAMK huomioi myös hyvinvointiteknologian kasvavat koulutustarpeet, ja muun muassa nykyaikainen simulaatioympäristö vastaa koulutuksen vaatimuksiin. Etelä-Pohjanmaan terveysteknologian kehittämiskeskus ry:n (EPTEK) siirtyminen osaksi Seinäjoen ammattikorkeakoulua on myös osaltaan vahvistanut hyvinvointiteknologian koulutusta, testausta ja tutkimusta SeAMKissa.

Tässä teoksessa hyvinvointiteknologian vahvuusala kuvaavia artikkeleita on kaikkiaan kymmenen. Merja Hoffrén-Mikkola ja Jaana Vainionpää esittelevät yleisiä teknologioiden hyväksymismalleja ja pohtivat, miten kokeiluista päästään eteenpäin teknologioiden laajempaan implementointiin sosiaali- ja terveysalalla. Toisessa artikkelissaan he avaavat hyvinvointialan pk-yrittäjien näkemyksiä hyvinvointiteknologioiden mahdollisuuksista ja käyttöönotosta.

Anna-Kaarina Koivula esittelee hyvinvointiteknologian hyödyntämistä sosiaalialalla ja pohtii, miten digitalisaatio muuttaa sosiaalialan työtä, asiakkaiden palveluja ja ammattilaisilta edellytettävää osaamista. Arja Haapaharju puolestaan tarkastelee artikkelissaan COVID-19-poikkeusolojen ja etätyösuositusten vaikutusta sosiaalialan työhön ja sitä, miten digitaalisuutta pystytään hyödyntämään erityisesti lasten, nuorten ja lapsiperheiden kanssa tehtävässä perhetyössä.

Katariina Perttula kuvaa eteläpohjalaisten senioreiden käsityksiä tietoteknologiasta ja omasta tietoteknologiaosaamisestaan. Sami Perälän, Sanna Inkerin ja Merja Hoffrén-Mikkolan artikkelissa esitellään hyvinvointiteknologiaratkaisuja

ikäntyneiden terveyden ja hyvinvoinnin tueksi Etelä-Pohjanmaalla ja luodaan myös katsaus eurooppalaisten hankepartnerien vastaaviin malleihin.

Sanna Valkosalo, Merja Hoffrén-Mikkola ja Levke Johannsen esittelevät BaltCityPrevention-hankkeessa kehitettyä, Itämeren alueen terveydenhuollon ammattilaisille suunnattua työkalua, jossa muun muassa hyödynnetään terveys- ja hyvinvointiteknologian sovelluksia interventioiden suunnittelussa ja toteutuksessa sekä edistetään terveys- ja hyvinvointiteknologia-alan pk-yritysten ja terveydenhuollon ammattilaisten yhteistyötä. Terhi Kimpimäki ym. kirjoittavat artikkelissaan tupakkatuotteiden käytön lopettamiseen kannustavan EiNi-mobiilisovelluksen kehittämisprosessista ja pilotoinnista opiskelijoiden keskuudessa.

Virpi Salon ja Johanna Keron artikkelissa perehdytään neljän ammattikorkeakoulun gerontologisen hoitotyön verkkovälitteiseen yhteissimulaatio-opetukseen osallistuneiden sairaanhoitaja- ja terveydenhoitajaopiskelijoiden kokemuksiin.

Maria Kasasen, Helli Kitinojan ja Kaija Nissisen artikkelissa kuvataan Healthy Kids of Seinäjoki -toiminnan ja -kehitysalustan mallintamista, kehittämiskohteiden määrittelyä sekä vaikuttavuuden arviointia palvelevan nykytila-analyysin tiedonkeruuta ja sen eri menetelmiä.

2.4 Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset

SeAMKin yrittäjyystutkimuksen vahvuusalana on jo pitkään ollut omistajanvaihdosten eli yrityskauppojen ja sukupolvenvaihdosten sekä kasvuyrittäjyyden tutkimus. Teemaan läheisesti liittyviä tutkimuskohteita ovat muun muassa yrittäjyysaikomukset, kehittämis- ja markkinaorientaatio, strateginen johtaminen ja osaamisen kehittäminen sekä sivutoimi- ja naisyrittäjyys. SeAMKissa toimii kokenut ja monialainen tutkimusryhmä, jonka työ on saanut sekä kansallista että kansainvälistä tunnustusta. Ammattikorkeakoulujen TKI-toiminnan luonteen mukaisesti tärkeä osa tutkijaryhmän työtä on ollut myös tutkimustietoon pohjautuvien, erityisesti pk-yrityksille suunnattujen kehittämistyökalujen rakentaminen.

Omistajanvaihdos- ja kasvuyrittäjyystutkimuksen teemoja käsitellään tässä teoksessa neljässä artikkelissa. Elina Varamäki, Sanna-Joensuu Salo ja Anmari Viljamaa tarkastelevat yrityksen jatkuvuusnäkömien, yrityksen syntyhistorian ja kehittämisorientaation vaikutusta yrityksen kasvuaikomuksiin. Tulokset perustuvat vuoden 2018 omistajanvaihdosbarometrin aineistoon. Jutta Mäkipelkola ja Salla Kettunen kertovat artikkelissaan, mitä asioita potentiaalisen yritysostajan tulisi omistajanvaihdosprosessin suunnitteluvaiheessa ottaa huomioon. Nämä suosikset tuodaan esiin kuuden erilaisen yritysostotapauksen kautta. Yritysten

kasvuun liittyy myös Marko Matalamäen ja Sanna Joensuu-Salon artikkeli. Artikkelin perustuu TKI Grow -hankkeessa tehtyyn kyselyyn, jossa selvitettiin, miten eteläpohjalaisten pk-yritysten kasvu on toteutunut viimeisen kolmen vuoden aikana ja millaisia kasvutavoitteita yrityksillä on. Kyselyn perusteella kirjoittajat luokittelevat yritykset aikaisempia kasvuyritystutkimuksia mukaillen kolmeen eri kasvuluokkaan. Yrittäjyyden tutkimusryhmä on tehnyt pitkäjänteistä työtä myös yrittäjyysaikomusten ja -kompetenssien tutkimuksessa. Yrittäjäksi ryhtymiseen ja yritysten kasvuaikomuksiin vaikuttavat sekä yrittäjyyskompetenssit että pystyvyysuskomukset. Sanna Joensuu-Salo, Anmari Viljamaa ja Elina Varamäki selvittävät, miten yrittäjyyskompetenssi vaikuttaa pystyvyysuskomukseen eli yksilön käsitykseen siitä, miten vaikeaa tai helppoa hänen olisi ryhtyä yrittäjäksi ja toimia yrittäjänä. Tutkimuksessa tarkasteltiin lisäksi sitä, miten yrittäjyyskompetenssien ja pystyvyysuskomuksen yhteys eroaa miehillä ja naisilla.

2.5 Kiertotalous nousevana alana

SeAMKin strategiassa kiertotalous nimetään nousevana vahvuusalana tarkemmin kuitenkin määrittelemättä aihepiiriin TKI:n sisältöä. Osaltaan tämä heijastelee sitä monimuotoisuutta, joka kiertotalouteen liittyvissä toimissa SeAMKissa vallitsee. Alaan liittyvää työtä tehdään jokseenkin kaikissa yksiköissä niin TKI-toiminnan kuin opetuksenkin saralla. Kiertotalous on tematiikkana monitahoinen tarkastelukohte, joka systeemiajattelun näkökulmasta katsottuna tarkoittaa perinteisen lineaarisen resurssien käytön logiikan muuttamista sellaiseksi, jossa materiaalit kiertävät mahdollisimman pitkään talousjärjestelmässä. Perinteisen kierrätyksen ohella kiertotalouteen kuuluvat olennaisesti muun muassa resurssitehokkuus, uusiutuvien luonnonvarojen käyttö, jätteen minimointi ja syntyvän jätteen oikeanlainen käsittely. Kiertotalouden keskeisimpänä kysymyksenä on toiminnan tuottaman kokonaisvaltaisen ympäristökuormituksen minimoiminen.

Kiertotalouteen liittyviä artikkeleita on tässä teoksessa peräti 12. Kirsti Sorama kirjoittaa artikkelissaan kiertotalouden liiketoimintamalleista ja markkinahyväksynnästä. Artikkelin luonnehtii hyvin myös sitä, millä tavalla kiertotaloutta yleisellä tasolla tulisi ymmärtää, ja millainen eri toimijoiden rooli on toimivassa kiertotalousjärjestelmässä. Kari Laasasenaho, Annariikka Rosendahl ja Tarja Moilanen kirjoittavat artikkelissaan ammattikorkeakoulujen yritysysteistyössä ilmenevästä potentiaalista kiertotalouden edistämiseksi. Krista Mäki, Kimmo Kitinoja ja Samuel Suvanto luovat kolmen artikkelin voimin katsauksen kiertotalouteen eteläpohjalaisessa konepajateollisuudessa. Mäki ym. artikkelissa tarkastellaan kiertotalouden nykytilaa, kyvykkyksiä ja mahdollisuuksia eteläpohjalaisissa konepajateollisuuden pienissä ja keskisuurissa yrityksissä. Kitinoja ja Suvanto kirjoittavat Etelä-Pohjanmaan alueella toimivien pienten ja keskisuurten konepajayritysten johdon

näkemyksistä liittyen yritystensä kiertotalouden nykytilaan. Samaisen hankkeen tiedonhankinnan pohjalta Suvanto ja Kitinoja kuvailevat eteläpohjalaisten konepajojen tuotekehitystä kiertotalouden näkökulmasta.

Seliina Päälylsaho ja Risto Lauhanen rakentavat artikkelissaan avoimeen säädätään pohjautuvan mallin, jonka perusteella voidaan alueellisella tasolla ennustaa marjasatoja. Soila Huhtaluhta ja Kari Laasasenaho käsittelevät artikkelissaan sitä, miten kestävä ruokajärjestelmä ymmärretään, sekä kuinka kestävät ruokaratkaisut näkyivät Food Business Challenge 2020 kilpailuideoissa ja mitkä ideat olivat menestyksekkäitä. Margit Närvä ja Jarmo Alarinta pohtivat artikkelissaan kuluttajan mahdollisuuksia tunnistaa ja valita ympäristöystävällistä ruokaa.

Elina Koivisto, Otto Läspä, Kari Laasasenaho ja Risto Lauhanen luovat artikkelissaan katsauksen siihen, millaisia tutkimustarpeita turvemaihin liittyä ja kuinka energiaturpeen oikeudenmukaiseen alasajoon on varauduttu Etelä-Pohjanmaalla. Artikkelissa kuvaillaan myös aiheen tiimoilla toimivaa kansainvälistä tutkimuskonsortiota. Anne Viljanen, Risto Lauhanen ja Juha Viirimäki kertovat artikkelissaan Eurooppaan suuntautuvan matkakertomusten pohjalta eteläpohjalaisen lämpöyrittäjyysosaamisen vientitoimista. Petra Sippola kertoo artikkelissaan uusista yrittäjyysmuodoista, joiden pohjalta liiketoimintaa voidaan tehdä maapallon ehdoilla. Beata Tajjala, Hannu Tuuri ja Marja Katajavirta katsovat artikkelissaan ympäristökysymystä jätteiden lajittelun kautta. Artikkelissa tarkastellaan, miten kuluttajat itse kokevat lajittelun ja kierrätyksen toteutuvan omassa toiminnassaan sekä miten tämä näkyy todellisuudessa yhdellä jätelaitoksella.

Huomionarvoista on myös, että kiertotalouden näkökulma, ympäristökysymykset ja monimuotoinen ekologinen ajattelu ovat sisään kirjoitettuihin myös useiden muiden vahvuusalojen TKI-toiminnassa ja opetuksessa. Voidaankin todeta SeAMKin kantavan hyvin omaa osaansa ympäristövastuullisuudesta.

2.6 Osaaminen muilla aloilla

Edellä kuvattujen vahvuus- ja nousevien alojen lisäksi SeAMKissa on myös paljon muuta osaamista ja asiantuntijuutta, jonka eri osa-alueet tulevat tässä teoksessa monipuolisesti esille 18 artikkelin myötä. Tiedonhankintatutkimuksen asiantuntija Ari Haasio keskittyy artikkelissaan tiedon jakamisen tematiikkaan ja esittelee tiedon jakamisen motiiveja niin ammattilaisen kuin ei-ammattilaisen näkökulmasta. Kaija Loppela ja Sirpa Syvänen ovat pitkään tehneet työtä työhyvinvoinnin tutkimuksen parissa. Artikkelissaan he avaavat keskeisimpiä työhyvinvointiin ja työn tuloksellisuuteen vaikuttavia organisatorisia tekijöitä erityisesti esimiestyön näkökulmasta.

Syvälle ja pitkälle yksityiskohtiin menevästä asiantuntijuudesta ovat teoksessa hyvinä esimerkkeinä Ilpo Kempaksen artikkeli, jossa tarkastellaan kolmen eri käsitteen englanninkielisiä käännösvastineita Google-hakuihin perustuvan analyysin pohjalta, sekä Martti Perälän artikkeli, jossa esitellään palkkien taipuman laskemiseen käytettävää palkin poikkileikkauksen muodonmuutoksen ja kiertymän huomioivaa teoriaa. Asiantuntijuus mahdollistaa nopean tarttumisen myös ajankohtaisiin teemoihin. Tästä osoituksena on Elisa Kannaston ja Ari Haasion artikkeli, jossa he tarkastelevat COVID-19-viruksen vaikutusta yleisten kirjastojen toimintaan erityisesti henkilöstön näkökulmasta. Koronaviruspandemia on aiheuttanut odottamattomia muutoksia myös perheiden arkeen, mikä näkyy muun muassa kaltoinkohtelun lisääntymisenä. Mari Salminen-Tuomaala kuvaa näitä perheessä tapahtuvan kaltoinkohtelun tunnistamisen haasteita mittavaan lähdekirjallisuuteen perustuen.

Kansainvälisyydellä on iso rooli SeAMKin eri toiminnoissa. Helli Kitinoja ja Marjo Arola käyvät läpi artikkelissaan SeAMKin kansainvälistymisen askeleita lähes 30 toimintavuoden ajalta. Artikkelit esittelee useita kansainvälistymisen huippuhetkiä mutta toisaalta myös sen kriittisiä pisteitä. Risto Lauhanen ym. esittelevät puolestaan hyvin tuoretta kansainvälistä saavutusta, eli SeAMKin hallinnoimaa ensimmäistä EIP-hanketta, joka liittyy tuorehakekonseptin kehittämiseen. Hankkeita voidaan hyödyntää monin tavoin myös ammattikorkeakoulujen opetuksessa. Kaija-Liisa Kivimäki ja Saija Råttts kuvaavat tätä kahden case-esimerkin avulla artikkelissaan "Kansainvälinen hanketyö opetuksen rikastajana".

SeAMKin vuorovaikutus yhteiskunnan kanssa näyttäytyy monin eri tavoin. Tiina Hietala ym. peilaavat artikkelissaan SeAMKin maakuntakorkeakoulualueen kuntien strategioita SeAMKin strategiaan ja vahvuusaloihin. Elina Järvinen, Sanna Jyllilä ja Jenny Janhunen nostavat puolestaan esiin SeAMKin tärkeän roolin maakunnan matkailualan kehittäjänä. Yhteiskunnan tarpeisiin tulee osata vastata myös ennakoivasti. Jenni Kulmala taustoittaa artikkelissaan vanhustyön osaamisen kehittämisen tarvetta ja esittelee SeAMKin tulevaa vanhustyöhön ja ikääntymiseen keskittyvää ylempää AMK-tutkintoa. Yhteiskunnan tarpeita palvelee myös SeAMKin monipuolinen julkaisutoiminta. Sen kehittymisestä viimeisten vuosien aikana kirjoittavat Jaana Latvanen ja Seliina Päällysaho.

Koulutuksen tulee myös muuttua yhteiskunnan mukana. Tässä teoksessa Hilikka Majasaari, Kaija Loppela ja Virpi Maijala kuvaavat sairaanhoitajaopiskelijoiden näkemyksiä näyttöön perustuvan hoitotyön ja päätöksenteon osaamisen tukemisesta harjoitteluyhteisöissä. Juuso Kumpulainen, Matti-Pekka Pasto ja Karri Kallio pohtivat puolestaan sitä, miten liha-alan ja erityisesti sen koulutuksen toimintaympäristö on muuttunut kuluneen kolmen vuoden aikana Suomessa ja maailmalla.

Matematiikan opettajuuden harha-askeleita, mutta myös kehityspolkuja, tuo esiin Juhani Paananen omassa artikkelissaan. Lisäksi Jussi Kareinen, Johanna Ikola ja Jaana Liukkonen antavat artikkelissaan muutamia käytännön esimerkkejä ja erilaisia työkaluja, joita uraohjauksen parissa työskentelevät opinto-ohjaajat ja opettajat voivat hyödyntää. Lopuksi Jaakko Riihimaa ja Seliina Päällysaho esittelivät mallin, jossa on yhdistetty avoimen TKI-toiminnan prosessimalli ja OPI- eli korkeakoulujen opiskelun ja opetuksen tukipalveluiden ja hallinnon viitearkkitehtuurimalli. Mallissa jokaista avoimen TKI-prosessin vaihetta peilataan esimerkinomaisesti OPI-mallin eri vaiheisiin.

3 LOPUKSI JA KIITOKSET

Tämän teoksen artikkelit tuovat esiin osan siitä laajasta kokonaisuudesta ja osaamisesta, jota ammattikorkeakoulun toimintaan sitoutuu. Toivottavasti teos avaa lukijalleen väylän perehtyä entistä syvällisemmin siihen tärkeään työhön, jota etenkin vahvuusaloilla tehdään. Saattaa myös olla, että jokin tämän kirjan artikkelin kuvaama osaaminen kiteytyy uudeksi tulevaisuuden nousevaksi alaksi.

Haluamme kiittää kaikkia tähän kirjoitusprosessiin osallistuneita seamkilaisia sekä muita kirjoittajakumppaneita. Kiitos kuuluu myös kaikille hankerahoittajille (mm. Etelä-Pohjanmaan liitto, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus, Leader-ryhmät, Business Finland, eri ministeriöt, kunnat sekä muut paikalliset ja kansainväliset rahoittajat), jotka ovat kirjan syntymistä edesauttaneet. Lisäksi haluamme kiittää kaikkia yhteistyökumppaneitamme sekä yrityksiä, jotka ovat osallistuneet sekä SeAMKin vahvuusalojen että muiden alojen hanketoimintaan.

Hyviä lukuhetkiä tämän kirjan parissa!