

KYMENLAAKSON AMMATTIKORKEAKOULU

Teknologiaosaamisen johtaminen

Tuula Lund

TILAUSLIIKENTEN KANNATTAVUUDEN LASKENTA JA SUUNNITTELU

Opinnäytetyö 2011

TIIVISTELMÄ

KYMENLAAKSON AMMATTIKORKEAKOULU

Teknologiaosaamisen johtamisen koulutusohjelma

LUND, TUULA

Opinnäytetyö

Työn ohjaaja

Toimeksiantaja

Toukokuu 2011

Avainsanat

Tilausliikenteen kannattavuuden laskenta ja suunnittelu

28 sivua + 27 liitesivua

Yliopettaja Simo Ollila, KYAMK

Tilausliikenne J. Ahonen Oy

tilausliikenne, linja-auto, kustannuslaskenta, hinnoittelu

Kuljetustoimintaan liittyvien kustannusten ymmärtäminen ja eri kustannustekijöiden vaikutukset kannattavuuteen ovat erittäin tärkeitä tiedostaa ja huomioida yritystoiminnan tulevaisuuden suunnittelussa. Tämä tulee korostuneesti esille pelkästään henkilöliikenteen tilausajokuljetuksia hoitavissa yrityksissä, joissa kannattavuusrajan alittamista ei voi kompensoida muun liiketoiminnan tulosten avulla.

Tämä opinnäytetyö on tilaustyö Tilausliikenne J. Ahonen Oy:lle. Työ jakautuu kahteen osaan: työn tilaajalle taulukkolaskentaohjelmalla laadittuun kustannusten seuranta-, hinnoittelu- ja suunnittelutyökaluun sekä sen kirjalliseen selosteeseen, joka on myös kustannusseurantatyökalun dokumentaatio.

Kustannustenseurantatyökalu perustuu katetuottolaskentaan ja kustannukset on kohdennettu suoraan yksittäisille ajoneuvoille siten, että kaikkia ajoneuvoja pystytään tarkastelemaan yhdellä kertaa. Työkalu laskee annettujen lähtötietojen perusteella ajoneuvokohtaiset kustannukset sekä kustannukset tietylle kuljetustehtävälle.

Lopputuloksena on työn tilaajayritykselle laadittu heidän tarvitsemansa suunnittelutyökalu, sekä siihen liittyvä kirjallisen dokumentaatio, joka tekee mahdolliseksi työkalun päivittämisen tai lisäosien laatimisen tulevien tarpeiden mukaan. Kirjallisessa osuudessa on myös käsitelty alan tulevia muutoksia ja visioitu yrityksen tulevaisuutta erilaisin vaihtoehdoin.

ABSTRACT

KYMENLAAKSON AMMATTIKORKEAKOULU

University of Applied Sciences

Master of Engineering – Degree Programme in Technology Administration

LUND, TUULA

Profitability calculation and future planning for the charter bus transportation

Bachelor's Thesis

28 pages + 27 pages of appendices

Supervisor

Simo Ollila, Principal Lecturer

Commissioned by

Tilausliikenne J. Ahonen Oy

May 2011

Keywords

charter traffic, bus, cost accounting, pricing

Understanding of the costs that are due to transport activity, and the various cost factors impact on profitability are the main issues to observe and be aware of, when planning for the future of the corporation. This is especially important in those corporations, which are in focused on the charter bus transportation. In that kind of corporation that only has one business sector, it is impossible to compensate the loss if the activity doesn't reach the breakeven.

This thesis is divided into two sections, which are the Cost Tracking Tool (worksheet) for the cost accounting and the theoretical section which is also the documentation of the worksheet. The purpose of the worksheet is to control the costs, help for the future planning and pricing.

Cost Tracking Tool is based on the calculation of profit margins and costs have been allocated directly to individual vehicles, so that all vehicles are able to examine at the same time. The Cost Tracking Tool calculates vehicle related cost for each vehicle, based on the input data and the cost of transport to a particular task.

As a result, the company got the tool that it desired. The tool is flexible and the documentation enables easily make necessary changes. The theoretical section also introduces upcoming changes of the line of business and creates visions about the future.

SISÄLLYS

TIIVISTELMÄ

ABSTRACT

| | | |
|---|--|----|
| 1 | JOHDANTO | 6 |
| 2 | HENKILÖKULJETUKSET LINJA-AUTOILLA | 6 |
| | 2.1 Alan yleinen esittely | 6 |
| | 2.2 Työn tilaajayritys | 7 |
| | 2.3 Työn sisältö | 7 |
| 3 | LASKENTATAULUKOIDEN SISÄLTÖ JA KÄYTTÖ | 8 |
| | 3.1 Ajoneuvojen kustannukset vuosittain, taulukko ”Ajoneuvot” | 8 |
| | 3.1.1 Taulukon tiedot riveittäin | 8 |
| | 3.1.2 Työkustannukset | 10 |
| | 3.1.3 Muuttuvat kustannukset | 11 |
| | 3.1.4 Kiinteät kustannukset | 12 |
| | 3.1.5 Kokonaiskustannukset | 13 |
| | 3.2 Kuljetustehtävän kannattavuuden laskeminen, taulukko ”Reissut” | 14 |
| | 3.2.1 Työkustannukset | 15 |
| | 3.2.2 Muuttuvat kustannukset ja kiinteät kustannukset | 16 |
| | 3.2.3 Matkakohtaiset kokonaiskuljetuskustannukset | 17 |
| | 3.2.4 Matkanjärjestäjän kustannukset | 18 |
| 4 | MITÄ LASKENTA SELVITTI | 19 |
| 5 | ALAN YLEISIÄ HINNOITTELUKÄYTÄNTÖJÄ | 20 |
| 6 | VALMISMATKOJEN HINNOITTELUESIMERKKEJÄ | 21 |
| 7 | TULEVAISUUDENNÄKYMÄT | 22 |
| | 7.1 Ammattipätevyys | 23 |
| | 7.2 Viisumin käsittelyn ulkoistaminen | 24 |
| | 7.3 Ulkoistaminen, alihankinta vai strateginen kumppanuus | 24 |
| | 7.4 Yrityksen tulevaisuus | 25 |
| 8 | YHTEENVETO | 25 |

LIITTEET

Liite 1. Taulukko Ajoneuvot

Liite 2. Taulukko Reissut

Liite 3. Hintatietoja

Liite 4. Ostoliikenteen tarjouskilpailu 14.12.2007

Liite 5. Kohdeasiakirja KO14

Liite 6. Tarjouskilpailun ratkaisu

1 JOHDANTO

Opinnäytetyön tarkoituksena on luoda työn tilaajalle - tilausliikennettä linja-autoilla harjoittavalle yritykselle - sen tarpeita vastaava hinnoittelu- ja kustannusten seuranta-työkalu, joka toimii suunnittelun apuna käytännön työssä niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikajänteellä. Työssä tuodaan laskennan avulla esille kustannusten jakautuminen eri ajoneuvojen sekä eri kustannustyyppien välillä. Siinä käsitellään yleistä hinnoittelua alalla ja otetaan kantaa tulevaisuuden tuomaan ongelmaan työntekijöiden saatavuudesta linja-autonkuljettajien ammattipätevyysdirektiivin voimaantulon jälkeen.

Joukkoliikennelaki (13.11.2009/869) määrittelee tilausliikenteen markkinaehtoiseksi liikenteeksi, jota harjoitetaan vain tilauksesta tilaajan määrittämällä tavalla. Siksi jatkuva kustannusten seuranta ja erilaisten markkinatilanteiden havaitseminen ennakkoon on tällä alalla korostuneempaa kuin esimerkiksi linjaliikenteessä, jossa sopimuskaudet ovat pidempiä ja näin voidaan tehdä myös pidempiä yrityskohtaisia suunnitelmia.

Varsinainen työn tulos - kustannuslaskentapohja, jonka tulosterversio on työn lopussa liitteenä - on toteutettu Excel – työkirjana (Excel 2007), joka antaa mahdollisuuden muuttamalla laskentakaavoja sekä kiinteitä arvoja tarpeen mukaan. Tämä työ on laskentapohjan seloste ja dokumentaatio.

2 HENKILÖKULJETUKSET LINJA-AUTOILLA

2.1 Alan yleinen esittely

Linja-autoliikenne koostuu kuudesta eri liikennetyypistä, jotka ovat vakiovuoroliikenne, pienten ja keskisuurten kaupunkien paikallisliikenne, sopimusliikenne (suurten kaupunkien paikallisliikenne), pikavuoroliikenne, tilausliikenne ja palveluliikenne. Linjaliikennettä harjoittavia yrityksiä on Suomessa alle 400 ja linja-autoilla harjoitettavaan tilaus- ja ostoliikenteeseen oikeuttava joukkoliikennelupa on yli 700 yrityksellä tai henkilöllä. (Linja-autoliitto)

Ammattimainen henkilöiden kuljettaminen tiellä linja-autolla korvausta vastaan on sallittu joukkoliikenneluvan, reittiliikenneluvan tai kutsujoukkoliikenneluvan perusteella. Joukkoliikennelupa oikeuttaa harjoittamaan linja-autolla palvelusopimusasetuk-

sessä tarkoitettua liikennettä toimivaltaisen viranomaisen tai kunnan taikka kuntayhtymän kanssa tehdyn sopimuksen mukaan sekä tilausliikennettä koko maassa Ahvenanmaan maakuntaa lukuun ottamatta. Harjoitettaessa tilausliikennettä ajoja ei saa kuitenkaan ottaa taksiasemilta. (Joukkoliikennelaki 13.11.2009/869)

Joukkoliikennelupa haetaan siltä elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukselta (ELY -keskus), jonka alueella hakijan kotipaikka on. ELY -keskus myöntää myös yhteisöluvan, jolla voidaan harjoittaa liikennettä muihin EU-maihin, Norjaan ja Venäjälle. Sekä yhteisö- että joukkoliikennelupa ovat voimassa 5 vuotta, jonka jälkeen ne täytyy uudistaa. Molemmat luvat sekä niiden uudistaminen maksavat 210 € / lupa ja lisäksi yhteisöluvan ajoneuvossa pidettävät oikeaksi todistetut kopiot 48 € / kpl. Lupa voidaan myöntää sekä yksityishenkilölle että oikeushenkilölle. Yhteisölle tai yritykselle myönnetyn luvan edellytyksenä on liikenteestä vastaavan henkilön nimeäminen. Nimitetyn henkilön on oltava vakavarainen, hyvämaineinen, ammattitaitoinen ja henkilönä sopiva harjoittamaan henkilöliikennettä ja hän hallitsee itseään ja omaisuuttaan. (<http://www.yhteispalvelu.intermin.fi/lh/lappi/liikenne/home.nsf/pages/C34086DB22A75EEEC2256DB000333EC0?opendocument>)

2.2 Työn tilaajayritys

Tilausliikenne J. Ahonen Oy on rekisteröity yritysrekisteriin vuonna 1995 kommandiittiyhtiönä. Vuonna 2003 yhtiömuoto on muutettu osakeyhtiöksi. Yhtiön toimialana on linja-autojen tilausliikenne. Yrityksellä on tällä hetkellä käytössään omaa autokalustoa 6 ajoneuvoa, 3 isoa linja-autoa (paikkaluku 47 – 48) ja 3 pikkubussia (paikkaluku 16 – 19). Yritys toimii yhteistyössä saman omistajan toisen yrityksen, matkanjärjestäjä JaPi-matkat Oy:n, kanssa hoitaen matkanjärjestäjän kuljetukset. Kuljetukset suuntautuvat pääasiassa Venäjälle ja Baltiaan sekä kotimaan matkakohteisiin. Yrityksellä ei ole ollut palkkalistoillaan vakituisia kokoaikaisia kuljettajia, vaan ajot on hoidettu tilapäisten työntekijöiden - ”keikkakuskien” – sekä omistajan työpanoksen avulla.

2.3 Työn sisältö

Työ (Excel-työkirja) koostuu ”Ajoneuvot”-laskentataulukosta, ”Reissut”-laskentataulukosta sekä ”Lisätiedot”-sivusta, jossa on linkkejä ja muuta tekstipohjaista materiaalia. ”Ajoneuvot”-taulukko (liite 1) sisältää ajoneuvojen perustiedot, ajoneu-

vokohtaiset kustannukset vuositasolla ja muuttuvien tietojen syöttökentät. Jos samoja kenttiä käytetään ”Reissut”-taulukossa (liite 2), ne on linkitetty taulukoiden välillä ja syöttö tapahtuu ”Ajoneuvot”-taulukkoon, johon syötetään kutakin laskentaa varten tarvittavat tiedot. Syötettyjen tietojen perusteella laskenta suoritetaan erikseen kummassakin välilehdessä. ”Reissut”-taulukkoon syötetään vain kyseiseen laskettavaan matkaan tarvittavia tietoja, kuten esimerkiksi matkan kesto, kilometrit ja matkustajien määrä. Taulukoiden sisällöt on kuvattu tarkasti niiden päivityksen ja muutosten teon helpottamiseksi.

3 LASKENTATAULUKOIDEN SISÄLTÖ JA KÄYTTÖ

3.1 Ajoneuvojen kustannukset vuosittain, taulukko ”Ajoneuvot”

Laskentataulukko laskee ajoneuvoittain vuosikustannukset sekä vuosikustannusten keskiarvon. Taulukossa on käytetty taustavärejä ilmoittamaan, mitkä solut vaativat tiedon syöttämistä (vihreä tausta) ja mitkä solut ovat laskennan kannalta vapaaehtoisia syöttösoluja (keltainen tausta). Taulukko on toteutettu lukitsemalla se siten, että siirtyminen on mahdollista ainoastaan niihin soluihin, joihin tietoa voi syöttää.

3.1.1 Taulukon tiedot riveittäin

Rivit 5 – 10 ja sarakkeet A – I ja K – L ovat merkitty vihreällä taustavärillä ja ovat syötettäviä perustietoja ajoneuvoista. Sarakkeet M ja N (keltainen pohja) ovat korjaus- ja huoltokustannusten sarakkeita, joihin voi syöttää tietoja, mutta ne voi myös jättää tyhjäksi (katso rivien 55 ja 56 ohje). Sarakkeeseen I solujen I5-I10 sisältämät laskentakaavat laskevat rengaskerran hinnan (tulon) syötettyjen renkaiden kappalemäärän (sarake G) ja renkaan yksikköhinnan (sarake H) perusteella. Sarakkeeseen J on laskettu yhteen alustan ja mahdollisten lisä- tai päällirakenteiden hinnat ja vähennetty tuloksesta rengaskustannukset (E+F-I).

| AJONEUVOJEN KUSTANNUKSET VUOSITTAIN | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------|-------|-----------------|-----------|-------------|----------|------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| Rekisterinumero | Paikkaluku | Massa | Ajoneuvon hinta | | Renkaat | | | Hinta renkaitta | Kulutus l/100 km | Huolto ja korjaus | | |
| | | | Alusta | Päällirak | Renkaat kpl | á hinta | Rengastus | | | Huoltoväli | Korjauskust. | Huoltokustannus |
| YVK-120 | 49 | 16000 | 130000 | 0 | 6 | 400,00 € | 2 400,00 € | 127 600,00 € | 30 | 20000 | 5000 | 1 000,00 € |
| BZS-515 | 48 | 16000 | 30000 | 0 | 8 | 400,00 € | 3 200,00 € | 26 800,00 € | 27 | 15000 | 10000 | 1 000,00 € |
| UVI-387 | 47 | 11000 | 58000 | 0 | 6 | 400,00 € | 2 400,00 € | 55 600,00 € | 25 | 25000 | 5000 | 1 000,00 € |
| CFU-750 | 16 | 4000 | 30000 | 0 | 6 | 200,00 € | 1 200,00 € | 28 800,00 € | 12 | 30000 | 1000 | 1 000,00 € |
| MRG-705 | 19 | 5000 | 25000 | 0 | 6 | 200,00 € | 1 200,00 € | 23 800,00 € | 12 | 30000 | 3000 | 1 300,00 € |
| IGZ-666 | 14 | 4000 | 10000 | 0 | 6 | 200,00 € | 1 200,00 € | 8 800,00 € | 12 | 30000 | 3000 | 500,00 € |

Kuva 1. Ajoneuvojen tietojen syöttö riveille 5 - 10

Rivi 14 on otsikkorivi, joka sisältää ajoneuvojen rekisterinumerot ja ”yhteensä”-sarakkeen. **Rivit 15, 16 ja 18** sisältävät syötettäviä tietoja, eli kuljetustehtävien ajokilometrit vuosittain (rivi 15), muuhun kuin kuljetustehtävään liittyvät ajokilometrit (rivi 16) ja suunniteltu ajoneuvon pitoaika (rivi 18).

Riville 17 lasketaan kuljetustehtävien ja muiden ajokilometriä yhteissumma per ajoneuvo ja yhdistettyyn sarakkeeseen MN koko kaluston ajokilometrit laskentavuotena.

Riville 19 lasketaan ajoneuvon kokonaiskilometrit sen pitoaikana (rivin 17 ja 18 tiedot kerrotaan ajoneuvokohtaisesti keskenään). Yhteensä -sarakkeessa (MN) on laskettu ajoneuvojen ajokilometriä keskiarvo pitoaikana.

Rivin 22 tiedot (polttoaineen kulutus) ovat suoraan linkitetty syötettyihin tietoihin (solut K5 – K10) ja ne päivittyvät, kun syötettyjä tietoja päivitetään. **Rivi 23** (lisäaineen kulutus) voidaan syöttää tarvittaessa. **Rivi 25**, renkaiden kestomatka, on syötettävä tieto. Rivi 26 on varattu pinnoitettujen renkaiden kestomatalle (myös syötettävä tieto), mutta koska yritys ei käytä pinnoitettuja renkaita rivi ei ole käytössä.

Rivi 27 sisältää laskusarakkeen, joka laskee ajoneuvon käyttötunnit työtehtävissä.

Laskennassa on käytetty ehtoa, joka tarkistaa, ovatko ajo- ja muut tunnit (**rivit 28 ja 29**) syötetty eriteltynä. Jos tunnit on syötetty kokonaisuudessaan erittelemättä (**rivi 30**), riville 27 tulee suoraan sama luku kuin rivillä 30 on. Jos samanaikaisesti on syötetty lukuja riveille 28, 29 (eriteltyt tunnit) ja 30 (kokonaistunnit), laskenta jättää huomioimatta riville 30 syötetyt kokonaistunnit ja laskee eriteltyjen tuntien mukaan [Kaava =JOS(TAI(ONTYHJÄ(G28);ONTYHJÄ(G29));G30;G28+G29)]. Koska kyseessä on nimenomaan tilausliikenteen kuljetukset, kuljetustehtävä saattaa varata auton esimerkiksi kolmeksi vuorokaudeksi, mutta varsinaisia käyttötunteja tulee vain 18. Tämä on huomioitu siten, että on mahdollista laskea erikseen auton kuljetustehtävään sitoutuneet tunnit (myös seisonatunnit) tai vain ne tunnit, jotka ovat myös kuljettajan palkallisia tunteja

Rivi 31 on kuljettajien palkkatuntien kokonaismäärä vuodessa ajoneuvokohtaisesti.

Laskentakaava tarkistaa, onko auton kustannukset eritelty työtehtävissä. Jos ajotunnit on eritelty ja syötetty **riveille 28 ja 29**, siirtyy syötetty luku suoraan **riviltä 28 riville 32**. Muuhun työhön ennen ja jälkeen kuljetettavan matkan käytettävä aika, apuaika (**rivi 33**) lasketaan syötettävän prosenttiluvun mukaan, joka on tässä laskennassa ollut 15 %. Jos laskennassa ei käytetä eriteltyjä tuntimääriä, vaan on syötetty ajotehtävän

kokonaistunnit **riville 30**, niin silloin pitää työtuntien osuus ilman apuaikatunteja syöttää **riville 34**. Kaava laskee apuaikaprocentin mukaisen lisäyksen syötettyyn tuntimäärään **riville 31**. [Kaava: =JOS(ONTYHJÄ(G28);G34*C33+G34;G32+G33)]

| | YVK-120 | B2S-515 | UVI-387 | CFU-750 | MRG-705 | IGZ-666 | Yhteensä |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Ajosuorite (kuljetustehtävien vaatimat ajokilometrit vuodessa) | 50000 | 40000 | 25000 | 50000 | 25000 | 10000 | 200 000 |
| Muu ajo (huolto-, kotimatka- ym. ajot) | 5000 | 4000 | 2500 | 5000 | 2500 | 1000 | 20 000 |
| Ajokilometrit yhteensä vuodessa | 55000 | 44000 | 27500 | 55000 | 27500 | 11000 | 220 000 |
| Ajoneuvon pitoaika vuosina | 7 | 10 | 8 | 5 | 5 | 6 | 6,83 |
| Auton käyttömatka koko pitoaikana | 385000 | 440000 | 220000 | 275000 | 137500 | 66000 | 253 917 |
| Polttoaineen kulutus keskimäärin (l/100 km) | 30 | 27 | 25 | 12 | 12 | 12 | 19,67 |
| Lisäaineen (AdBlue) kulutus keskimäärin (l/100 km) | | | | | | | |
| Renkaiden kestämatka | | | | | | | |
| uudet | 100000 | 80000 | 50000 | 100000 | 50000 | 20000 | 66 667 |
| <i>pinoitettut</i> | | | | | | | |
| Ajoneuvon käyttötunnit kuljetustehtävissä (h/vuosi) | 830 | 700 | 420 | 830 | 890 | 4500 | 8170 |
| ajo (kuljettaja mukana) | | 500 | | | 770 | 1500 | 2770 |
| muu (mm. seisonta-aika) | | 200 | | | 120 | 3000 | 3320 |
| yhteensä (kokonaistunnit ilman erittelyä) | 830 | 670 | 420 | 830 | 420 | 20 | 3190 |
| Kuljettajien palkkatunnit | 954,5 | 575 | 483 | 954,5 | 885,5 | 1725 | 5577,5 |
| Työaika | 0 | 500 | 0 | 0 | 770 | 1500 | 2770 |
| Apuaika | 0 | 75 | 0 | 0 | 115,5 | 225 | 415,5 |
| Jos työaikasarake on tyhjä, syötä työtunnit tähän: | 830 | 670 | 420 | 830 | 420 | 200 | |

Kuva 2. Rivien 14 – 34 sisältö

3.1.2 Työkustannukset

Riville 37 C-sarakkeeseen on syötetty laskentaa varten keskimääräinen linja-autonkuljettajan tuntipalkka (14 €) lisineen (ilta-, yö-, ym. lisät). Tätä arvoa ei ole linkitetty ”Reissut”-taulukkoon soluun C32, eli kumpaankin taulukkoon voidaan syöttää itsenäinen arvo. Soluihin G37 – L37 on laskettu palkkakustannukset kertomalla keskimääräinen tuntipalkka (C37) kuljettajien palkkatuntien määrällä (**rivi 31** solut **G31-K31**). **Rivillä 39** C-sarakkeessa on välillisten palkkakustannusten prosentuaalinen osuus (70 %). Soluihin G39 – L39 on laskettu ajoneuvoihin kohdistuvat palkan sivukulut kertomalla **rivin 37** palkkakustannukset solun C39 prosenttiluvulla.

Riveille 41 – 45 syötetään päivärahat, majoituskulut ja muut mahdolliset kulut. Päivärahojen kokonaismäärä tulee **riville 41**. Halutessa voidaan eritellä ulko- ja kotimaan päivärahojen osuudet riveille 42 ja 43, mutta laskentaan näille riveille syötetyillä arvoilla ei ole vaikutusta. Majoituskulut syötetään riville 44 ja muut kulut riville 45.

Riville 46 lasketaan työkustannukset yhteensä summaamalla **rivit 37+39+41+44+45**. Riveille 47 – 49 on laskettu työkustannukset kilomeriä tai tuntia kohden. Lähtötilanteena on käytetty rivin 46 ”Y työkustannukset yhteensä” arvoja sarakkeista G46 – L46. **Rivin 47** jakajana on käytetty ajoneuvon käyttötunteja kuljetustehtävissä (rivin 27 arvot). Tässä kohtaa on huomioitu tunteja lisäävänä tekijänä ajoneuvojen seisonta-

ajat kuljetustehtävien aikana. Lopputuloksena saatu luku kuvaa ajoneuvon työkustannuksien jakautumista silloin, kun ajoneuvo on varattuna ja työtehtävään sitoutuneena eikä voi ottaa vastaan toista työtehtävää. **Riville 48** on laskettu työkustannukset ajokilometriä kohden, jolloin jakajana on käytetty vuoden kokonaiskilometrimäärää (rivi 17).

| TYÖKUSTANNUKSET | | | | | | | |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kuljettajien keskipalkka | 14,00 € (sis. Lisät) | | | | | | |
| Vaiilliset palkkakustannukset | 70 % | 13 363,00 € | 8 050,00 € | 6 762,00 € | 13 363,00 € | 12 397,00 € | 24 150,00 € |
| Päivärahat ja majoituskulut | | 9 354,10 € | 5 635,00 € | 4 733,40 € | 9 354,10 € | 8 677,90 € | 16 905,00 € |
| päivärahat | | 1700 | 600 | 2600 | 1950 | 1100 | 850 |
| kotimaa | | | | | | | 0,00 € |
| ulkomaa | | | | | | | 0,00 € |
| majoitus | | 1100 | 65 | 780 | 350 | 210 | 540 |
| muut kulut | | 150 | | 90 | | 320 | 10 |
| Y Työkustannukset yhteensä | | 25 667,10 € | 14 350,00 € | 14 965,40 € | 25 017,10 € | 22 704,90 € | 42 455,00 € |
| Työkustannukset käyttöuntia kohti | (€/h) | 30,92 € | 20,50 € | 35,63 € | 30,14 € | 25,51 € | 9,43 € |
| Työkustannukset ajokilometriä kohti | (€/km) | 0,47 € | 0,33 € | 0,54 € | 0,45 € | 0,83 € | 3,86 € |
| Työkustannukset palkkatuntia kohti | (€/h) | 26,89 € | 24,96 € | 30,98 € | 26,21 € | 25,64 € | 24,61 € |

Kuva 3. Työkustannusten laskeminen

3.1.3 Muuttuvat kustannukset

Rivi 52 laskee polttoaineen (ja **rivi 53** lisäaineen) kulutuksen käyttämällä syötettäviä litrahintoja. Poltto- ja lisäaineen kustannukset per kilometri saadaan kertomalla solun D52 (tai D53) kiinteällä arvolla syötetty polttoaineen kulutus riviltä 22 ja muuttamalla saatu kulutus/100 km kilometrikohtaiseksi kulutukseksi. Rivit 52 ja 53 on linkitetty ”Reissut”-taulukon riveihin 48 ja 49.

Rivien 55 ja 56 korjaus- ja huoltokustannukset kilometriä kohden voidaan laskea kah- ta eri tapaa käyttäen. Jos perustietojen syöttövaiheessa on riveille 5 – 10 syötetty sarakkeisiin M (korjauskustannus) ja N (huoltokustannus) lukuarvot, kaava laskee riville 55 syötetyn korjauskustannuksen vuodessa jaettuna kokonaisajokilometreillä (rivi 17) ja riville 56 syötetyn huoltokustannuksen jaettuna huoltovälillä (syötetty tieto sarakkeessa L riveillä 5 – 10). Jollei sarakkeissa M ja N ole mitään arvoja, käytetään syötettyä (kokemusperäistä tai aiemmin laskettua) arvoa solusta C55 (korjaus) ja C56 (huolto). [Esimerkkikaava solussa G55 =JOS(ONTYHJÄ(M5);\$C\$55;M5/G17)] Rivit 55 ja 56 on linkitetty ”Reissut”-taulukon riveihin 51 ja 52.

Rivi 58 sisältää rengaskustannukset per ajokilometri ja ne lasketaan jakamalla renkaiden kokonaishinta (sarake I rivit 5 – 10) niiden kestomatalla (solut G25 – L25). Jos käytettäisiin myös pinnoitettuja renkaita, laskenta muuttuisi siten, että kaava olisi ren-

gaskustannuksen ja pinnoituskustannuksen keskiarvo jaettuna renkaiden kestomatalla (uusien ja pinnoitettujen keskiarvolla). Tässä pinnoitusta ei ole huomioitu, koska pinnoitettuja renkaita ei käytetä. Rivi 58 on linkitetty ”Reissut”-taulukoon riviin 54.

Riville 59 on laskettu kilometrikohtaiset muuttuvat kustannukset yhteensä (summa riveistä 52 – 58). **Rivi 59** on linkitetty ”Reissut”-taulukoon riviin 55. **Riville 60** on laskettu muuttuvat kustannukset kullekin ajoneuvolle per vuosi käyttämällä ajoneuvo-kohtaista kilometrikustannusta (rivi 59) ja vuotuisia ajokilometrejä (rivi 17). Rivin 59 sarakkeeseen MN on laskettu kilometrikustannusten keskiarvo ja rivin 60 vastaavaan sarakkeeseen koko vuoden muuttuvat kustannukset yhteensä.

| MUUTTUVAT KUSTANNUKSET | | | | | | | | | | |
|--|---------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|
| Polttoainekustannukset, hinta | 0,80 € | /litra | (€/km) | 0,24 | 0,22 | 0,20 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,16 € |
| Lisäainekustannukset (AdBlue) | | /litra | (€/km) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 € |
| Korjaus- ja huoltokustannukset | | | | | | | | | | |
| Korjaus | 0,022 € | | (€/km) | 0,091 | 0,227 | 0,182 | 0,018 | 0,109 | 0,273 | 0,15 € |
| Huolto | 0,088 € | | (€/km) | 0,050 | 0,067 | 0,040 | 0,033 | 0,043 | 0,017 | 0,04 € |
| Rengaskulut | | | (€/km) | 0,024 | 0,040 | 0,048 | 0,012 | 0,024 | 0,060 | 0,03 € |
| Muuttuvat kustannukset per ajokilometri | | | (€/km) | 0,405 | 0,550 | 0,470 | 0,160 | 0,272 | 0,445 | 0,384 |
| Y Muuttuvat kustannukset yhteensä | | | €/vuosi | 22 270,00 € | 24 197,33 € | 12 920,00 € | 8 773,33 € | 7 491,67 € | 4 899,33 € | 80 551,67 € |

Kuva 4. Muuttuvat kustannukset

3.1.4 Kiinteät kustannukset

Rivi 63 poistot, arvon aleneminen lasketaan suunnitelman mukaisena tasapoistona hankintahinnasta (rivit 5 – 10, sarake J) ilman rengaskustannuksia. Laskenta ottaa huomioon korkokannan (solu D63, syötettävä arvo) ja ajoneuvon pitoajan (solut G18 – L18), joita voidaan laskennassa vaihdella. Jokaiselle ajoneuvolle voidaan laskea oma poistoarvonsa erilaisen poistoajan mukaan, mutta ei erilaisella korkoprosentilla ilman muutosta taulukon rakenteeseen. Esimerkiksi sarakkeen G ajoneuvolle (YVK-120) on laskettu poisto kaavalla $[=(J5-(J5*(1-\$D\$63)^{G18}))/G18]$. **Rivin 64** pääoman korko kuluineen lasketaan edellä lasketusta poistoarvosta (rivi 63) jakamalla pääoman korkoprosentti (solu D64) poistojen korkoprosentilla (solu D63) ja kertomalla saatu osamäärä rivin 63 sarakkeiden G – L euromääräisillä arvoilla. [Esimerkkikaava ajoneuvolle sarakkeessa G $=(\$D\$64/\$D\$63)*G63]$. Käyttöpääoman korkokulu **rivillä 65** on solussa D65 oleva syötettävä prosenttiosuus pääoman korosta (rivistä 64).

Rivin 66 vakuutusmaksut ovat summa riveille 67 – 69 syötetyistä arvoista, samoin kuin **rivin 71** liikennöimismaksut ovat summa riveistä 72 – 74. Hallintokustannuksille on varattu **rivit 76 – 77** ja ylläpitokustannuksille **rivi 78**. Kaikki ovat syötettäviä kent-

tiä. **Rivi 81** Y kiinteät kustannukset yhteensä, on kaikkien eriteltyjen kiinteiden kustannusten summa [kaava=63+64+65+66+71+76+77+78]. **Riville 82** on laskettu kiinteiden kustannusten osuus ajokilometriä kohden (rivi 81 jaettuna rivin 17 kilometrimäärällä). Rivi 82 on linkitetty ”Reissut”-taulukkoon riviin 59.

| KIINTEÄT KUSTANNUKSET | | | | | | | | | |
|---|------|---------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Poistot, arvon aleneminen | 20 % | 0,12298 | 14 405,76 € | 2 392,24 € | 5 783,98 € | 3 872,56 € | 3 200,24 € | 1 082,19 € | 30 736,98 € |
| Pääoman korko (kuluineen) | 6 % | 0,3 | 4 321,73 € | 717,67 € | 1 735,20 € | 1 161,77 € | 960,07 € | 324,66 € | 9 221,09 € |
| Käyttöpääoman korkokulut | 10 % | | 432,17 € | 71,77 € | 173,52 € | 116,18 € | 96,01 € | 32,47 € | 922,11 € |
| Vakuutusmaksut (liikenne-, auto-, kuljetus- ym. vakuutusmaksut) | | | 3 563,00 € | 2 220,00 € | 2 277,00 € | 1 740,00 € | 1 258,00 € | 1 056,00 € | 12 114,00 € |
| liikenne | | | 3563 | 2220 | 2277 | 1740 | 1258 | 1056 | |
| auto | | | | | | | | | |
| muut | | | | | | | | | |
| Liikenneoimismaksut (ajoneuvoverot ja katsastusmaksut) | | | 500,00 € | 500,00 € | 500,00 € | 250,00 € | 250,00 € | 250,00 € | |
| ajoneuvovero | | | | | | | | | |
| katsastus | | | 500 | 500 | 500 | 250 | 250 | 250 | |
| muut | | | | | | | | | |
| Hallintokustannukset | | | 100 | 100 | 100 | 50 | 50 | 50 | 450 |
| (kirjanpito, atk, puhelinkulut, jäsenmaksut ym.) | | | | | | | | | |
| muut | | | | | | | | | |
| Ylläpitokustannukset (säilytys, puhtaanapito ja pienvarustekulut) | | | 100 | 100 | 100 | 50 | 50 | 50 | |
| Y Kiinteät kustannukset yhteensä | | | 23 322,66 € | 6 001,68 € | 10 569,70 € | 7 190,51 € | 5 814,32 € | 2 795,31 € | 55 694,18 € |
| Kiinteät kustannukset /km | | | 0,47 € | 0,15 € | 0,42 € | 0,14 € | 0,23 € | 0,28 € | 0,28 € |

Kuva 5. Kiinteät kustannukset riveillä 62 – 82

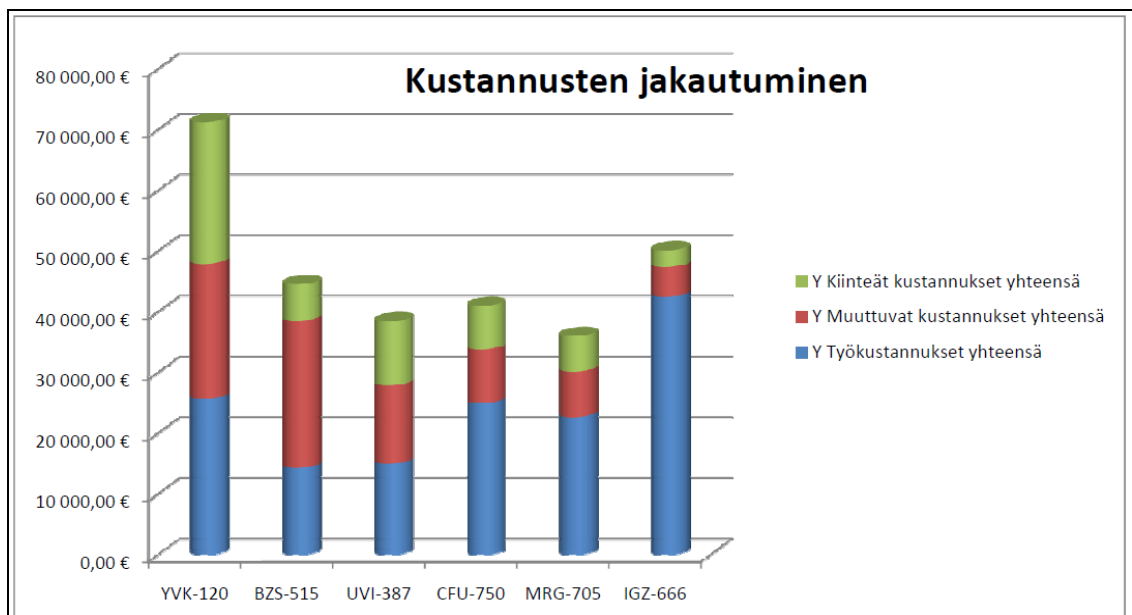
3.1.5 Kokonaiskustannukset

Riville 84 on laskettu eri kustannusten yhteissumma (työkustannukset rivi 46, muuttuvat kustannukset rivi 60 ja kiinteät kustannukset rivi 81). Tähän summaan lisätään yrittäjäriski, jolloin saadaan kokonaiskustannukset. Yrittäjäriskin osuus on syötettävä prosenttiluku solussa C86. Yrittäjäriski lasketaan prosenttiosuutena kokonaiskustannuksista kaavalla $[(\text{rivin } 84 \text{ kustannus} * (100 * \%C\$86 / 100)) / (100 - \%C\$86)]$. **Riville 89** muodostuu vuotuisen kokonaiskustannuksen määrä per ajoneuvo sarakkeisiin G89 – L89 (rivien 84 ja 86 summa) ja soluun MN89 kaikkien ajoneuvojen kokonaiskustannukset vuodessa. **Riville 90** on laskettu ajoneuvokohtainen tuntikustannus jakamalla kokonaiskustannus (rivi 89) kokonaikäyttötunneilla (rivi 27, sisältää seisonta-ajan) ja riville 91 palkallisten tuntien osalta. **Riville 92** on laskettu keskimääräinen kilometrikustannus jakamalla kokonaiskustannus (rivi 89) kuljetustehtävien vuotuisilla kilometreillä (rivi 15).

| | | | | | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Kustannukset yhteensä ennen yrittäjäriskin lisäystä | 71 259,76 € | 44 549,01 € | 38 455,10 € | 40 980,94 € | 36 010,89 € | 50 149,64 € | 281 405,35 € |
| Yrittäjäriski 10,00 (%) | 7 917,75 € | 4 949,89 € | 4 272,79 € | 4 553,44 € | 4 001,21 € | 5 572,18 € | 31 267,26 € |
| Y Kokonaiskustannukset vuodessa yhteensä | 79 177,52 € | 49 498,90 € | 42 727,89 € | 45 534,38 € | 40 012,10 € | 55 721,83 € | 312 672,61 € |
| Tuntikustannukset käyttötuntia kohti keskimäärin | 95,39 € | 70,71 € | 101,73 € | 54,86 € | 44,96 € | 12,38 € | 63,34 € |
| Tuntikustannukset ilman seisonta-aikaa | 82,95 € | 86,09 € | 88,46 € | 47,70 € | 45,19 € | 32,30 € | 63,78 € |
| Kilometrikustannukset ajosuoritetta kohti keskimäärin | 1,58 € | 1,12 € | 1,55 € | 0,83 € | 1,45 € | 5,07 € | 1,94 € |
| Yhdistetty kustannus (esimerkki): työkustannukset + kiinteät kustannukset muuttuvat kustannukset + toimintaylijäämä | 0,55 | 0,66 | 0,63 | 0,24 | 0,42 | 0,95 | 24,58 € 36,01 € |
| HUOM! Kustannukset eivät sisällä arvonnalisäveroä | | | | | | | 0,51 |

Kuva 6. Kokonaiskustannukset riveillä 84 – 98

Kokonaiskustannusten hahmottaminen voidaan tehdä myös graafisen kuvaajan avulla. Taulukon loppuun on lisätty pinottu pylväsdiagrammi, joka näyttää kunkin kustannuksen osuuden ajoneuvokohtaisena.

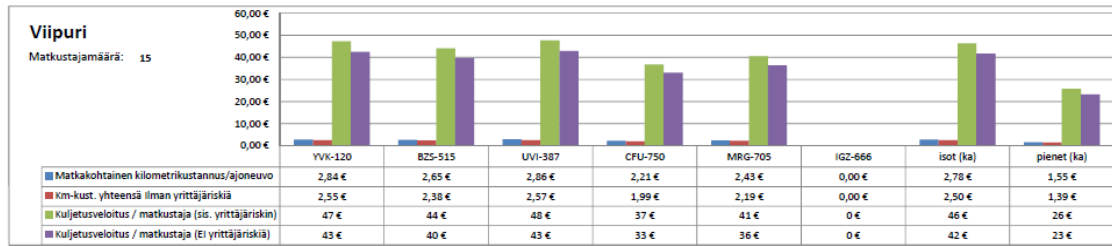


Kuva 7. Graafinen kuvaaja kokonaiskustannuksista ajoneuvokohtaisesti

3.2 Kuljetustehtävän kannattavuuden laskeminen, taulukko ”Reissut”

Rivit 5 – 10 (sekä otsikkorivit 2 ja 3), jotka jäävät käytännössä laskennan lopputuloksen näyttävän pylväskaavion alle (kuva 8), sisältävät samat perustiedot kuin ”Ajoneuvot”-taulukossa. Rivit on linkitetty syöttötaulukosta (”Ajoneuvot”) tähän taulukkoon, joten muutokset tulevat välittömästi näkyviin myös tähän taulukkoon. Tähän ei kuitenkaan voi muutoksia syöttää ja solut ovat lukitut. Näkyvissä oleva, syöttötiedot peittävä pylväskaavio, sisältää laskettavan matkan kilometrikustannuksen ilman yrittäjäriskiä (rivi 71) sekä riski huomioiden (rivi 70). Lisäksi se sisältää kuljetuksen hinnan

per matkustaja sekä yrittäjäriskillä (rivi 72) että ilman riskiä(rivi 73). Kaksi oikeanpuoleista saraketta näyttävät pienten ja isojen autojen kustannusten keskiarvot.



Kuva 8. Matkakohtainen kuljetuskustannus graafisena esityksenä (15 matkustajaa)

Riviltä 15 alkaa varsinainen matkan tietojen syöttäminen. Syötettävät tiedot ovat matkan kohde, ajankohta (merkitsevä vain matkan keston takia), matkustajamäärä (D16) ja mahdollisten ryhmäviisumien määrät (D18). **Riville 19** (solu F19) arvioidaan matkan kokonaiskilometrimäärä ja **riville 20** (solu F20) matkaan käytettävä kokonaistuntimäärä. **Riveille 22 ja 23** on mahdollista erotella ajoneuvon käyttötietoja matkan aikana. Tämä mahdollistaa myös laskennan esimerkiksi tilanteessa, jossa auto vie ja/tai hakee matkustajia muttei ole koko aikaa sidottuna kyseiselle matkalle. **Riville 24** (solu F24) muodostuu kuljettajan kokonaispalkka, joka koostuu varsinaisen työajan (F25) ja apuajan (F26) summasta.

| | | | | | | | | |
|----|--|---------|-------|------------|----------|--|--|--|
| 14 | MATKAN PERUSTIEDOT | | | | | | | |
| 15 | Matkan kohde tai nimi: | Viipuri | | Ajankohta: | 3.2.2011 | | | |
| 16 | Matkustajien määrä | 15 | | | | | | |
| 17 | Jos viisumi tarvitaan | oma: | 20 | | | | | |
| 18 | | ryhmä: | 10 | | | | | |
| 19 | Kuljetettava matka (km) | | 250 | | | | | |
| 20 | Arvioitu matkan kesto (h) | | 15 | | | | | |
| 21 | Ajoneuvon käyttötunnit <i>kuljetustehtävissä</i> (h/matka) | | 15 | | | | | |
| 22 | ajo (kuljettaja mukana) | | 15 | | | | | |
| 23 | muu (mm. seisonta-aika) | | 2 | | | | | |
| 24 | Palkkatunnit yhteensä (h) | | 17,25 | | | | | |
| 25 | Työtunnit | | 15 | | | | | |
| 26 | Apu aika | | 2,25 | | | | | |
| 27 | | | | | | | | |

Kuva 9. Matkan tietojen syöttäminen riveille 15 - 18

3.2.1 Työkustannukset

Riville 32 soluun C32 syötetään kuljettajan tuntipalkka tai keskipalkka mahdollisine ilt-, yö- tai muine lisineen. Soluun F32 muodostuu kuljettajan kokonaispalkka solujen C32 (tuntipalkka) ja F24 (tunnit) tulona. Solu F24 sisältää ajotunnit (F25) ja niistä

15 %:lla lasketun apuaikaosuuden (F26). **Rivillä 37** lasketaan välilliset palkkakustannukset kuten edellisessä taulukossa [kaava =F32 * C34]. **Riveille 37 ja 38** syötetään sarakkeeseen C päivärahojen hinnat koti- ja ulkomailla ja sarakkeeseen D päivien kappalemäärä. Sarakkeet F37 ja F38 näyttävät eritellyt päivärahamäärät ja sarake F36 laskee päivärahojen kokonaismäärän matkalta. **Riveille 39 ja 40** voidaan syöttää majoitus- ja muita mahdollisia kuluja. **Riville 41** lasketaan matkan työkustannukset yhteen [esimerkiksi kaava solussa F41 =(F32+F34+F36+F39+F40)*F30]. Koska taulukko ottaa huomioon mahdollisen käytettävän ajoneuvon ja matkustajien lukumäärän, soluissa F30-K30 on tarkistuskaava [=JOS(C5>=\$D\$16;1;0)], joka vertaa soluun D16 syötettyä matkustajien lukumäärää ajoneuvon paikkalukuun (C5 – C10). Jos ajoneuvossa on vähemmän paikkoja kuin matkalla on matkustajia, niin tarkistuskaava palauttaa solujen F30-K30 arvoksi 0 ja rivillä 41 kyseisen ajoneuvon työkustannukset ovat 0,00 €. Koska ajokilometrit eivät vaikuta palkkaukseen ja näin ollen työkustannuksiin, on työn osuus kaikilla ajoneuvoilla sama ja tarkastus tehdään siksi, että saadaan kyseisen epäsojivan ajoneuvon työkustannukset näyttämään nollaa. **Riveille 42 – 44** on laskettu työkustannuksia käyttämällä jakajana käyttötunteja kuljetustehtävässä (F21), ajokilometriä (F19) ja palkkatuntien määrää (F24).

| TYÖKUSTANNUKSET | | | |
|--|---------|---------|-----------------|
| Kuljettajan palkka | | | |
| | 14,00 € | | 241,50 € |
| Välilliset palkkakustannukset | | | |
| | 70 % | | 169,05 € |
| Päivärahat ja majoituskulut | | | |
| päivärahat | | | |
| | ä-hinta | kpl | 0,00 € |
| | kotimaa | | 0,00 € |
| | ulkomaa | 32,70 € | 0 |
| majoitus | | | |
| muut kulut | | | |
| | | | 10,00 € |
| Y Työkustannukset yhteensä | | | |
| | | | 420,55 € |
| Työkustannukset käyttötuntia kohti | | | |
| | | | 28,04 € |
| Työkustannukset ajokilometriä kohti | | | |
| | | | 1,68 € |
| Työkustannukset palkkatuntia kohti | | | |
| | | | 24,38 € |

Kuva 10. Työkustannusten laskeminen rivit 32 - 44. Työkustannukset eivät ole laskennan näkökulmasta ajoneuvosidonnaisia, joten kuvassa on esitetty vain yhden ajoneuvon osuus.

3.2.2 Muuttuvat kustannukset ja kiinteät kustannukset

Rivit 48 – 55 (muuttuvat kustannukset) on linkitetty ”Ajoneuvot”-taulukosta, mutta rivit 48, 49, 51, 52 ja 54 on myös kerrottu ajokilometrimäärällä (F19) näkyviksi, tätä kuljetustehtävää rasittaviksi euromääräisiksi kustannuksiksi. Rivillä 50 on yhteenlas-

kettu huolto- ja korjauskustannus euroina. Samaan tulokseen päästään myös rivin 55 ”Muuttuvat kustannukset ajokilometriä kohden” arvolla (linkitetty ”Ajoneuvot”-taulukosta), joka kerrotaan kuljetustehtävän kilometreillä. Tämän osion kaikissa laskentakaavoissa on käytetty yhtenä tarkistustekijänä rivillä 30 kunkin rekisterinumeron alla olevaa solua (F30 – K30), johon on kirjoitettu kaava, joka palauttaa solun arvoksi 1 tai 0 (esimerkiksi F30 sisältää kaavan =JOS(C5>=\$D\$16;1;0). Tämä JOS -lauseke tekee vertailun matkustajien lukumäärän ja ajoneuvon paikkamäärän välillä. Kun matkustajia on enemmän kuin ajoneuvossa on istumapaikkoja, kaava palauttaa arvoksi 0 ja taulukossa näkyy laskettavassa solussa tulos 0,00 €. **Rivi 56** on muuttuvien kustannusten summa, esimerkiksi sarakkeessa F ajoneuville YVK-120 kaavana esitettyä: =F48+F49+F50+F54.

Kiinteiden kustannusten kerroin **rivillä 59** soluissa F59-K59 (”Kiinteät kustannukset ajokilometriä kohden”) on linkitetty ”Ajoneuvot”-taulukon riviltä 82 ja linkkiin on lisätty rivin 30 solujen F30-K30 tarkistustekijä. **Riville 60** on laskettu tämän kuljetustehtävän kilometreillä (F19) kerrottu arvo, joka myös tarkistetaan rivin 30 tarkistustekijöillä. Rivi 61 sisältää rivin 60 arvot linkkinä ja sen käyttöarvo on ainoastaan sellaisessa Excel -versiossa, jossa voidaan tehdä suodatusta fontin värin mukaan.

| | | | | | | | | | | |
|----|--|------------|----------|----------|----------|---------|---------|----------------|----------|---------|
| 45 | Tarkistus | | ok | ok | ok | ok | ok | Ei mahdollista | | |
| 46 | | | YVK-120 | BZS-515 | UVI-387 | CFU-750 | MRG-705 | IGZ-666 | | |
| 47 | MUUTTUVAT KUSTANNUKSET | | | | | | | | | |
| 48 | Polttoainekustannukset, hinta | 0,80 €/l | 60,00 € | 54,00 € | 50,00 € | 24,00 € | 24,00 € | 0,00 € | 54,67 € | 16,00 € |
| 49 | Lisäainekustannukset (AdBlue) | 0,70 €/l | | | | | | | | |
| 50 | Korjaus- ja huoltokustannukset yhteensä | | 35,23 € | 73,48 € | 55,45 € | 12,88 € | 38,11 € | 0,00 € | 54,72 € | 16,99 € |
| 51 | Korjaus | 0,022 €/km | 22,73 € | 56,82 € | 45,45 € | 4,55 € | 27,27 € | 0,00 € | | |
| 52 | Huolto | 0,088 €/km | 12,50 € | 16,67 € | 10,00 € | 8,33 € | 10,83 € | 0,00 € | | |
| 53 | | | | | | | | | | |
| 54 | Rengaskulut | | 6,00 € | 10,00 € | 12,00 € | 3,00 € | 6,00 € | 0,00 € | 9,33 € | 3,00 € |
| 55 | Muuttuvat kustannukset ajokilometriä kohden | | 0,405 € | 0,550 € | 0,470 € | 0,160 € | 0,272 € | 0,000 € | 0,47 € | 0,14 € |
| 56 | Y Muuttuvat kustannukset yhteensä | | 101,23 € | 137,48 € | 117,45 € | 39,88 € | 68,11 € | 0,00 € | 118,72 € | 35,99 € |
| 57 | | | | | | | | | | |
| 58 | KIIINTEÄT KUSTANNUKSET | | | | | | | | | |
| 59 | Kiinteät kustannukset ajokilometriä kohden | | 0,47 € | 0,15 € | 0,42 € | 0,14 € | 0,23 € | 0,00 € | 0,35 € | 0,13 € |
| 60 | | | 116,61 € | 37,51 € | 105,70 € | 35,95 € | 58,14 € | 0,00 € | | |
| 61 | Y Kiinteät kustannukset yhteensä | | 116,61 € | 37,51 € | 105,70 € | 35,95 € | 58,14 € | 0,00 € | 86,61 € | 31,37 € |
| 62 | | | | | | | | | | |

Kuva 11. Muuttuvat ja kiinteät kustannukset. Rivillä 45 tehdään paikkalukuun perustuva tarkistus ja laskenta kohdistuu ainoastaan sopiviin ajoneuvoihin.

3.2.3 Matkakohtaiset kokonaiskuljetuskustannukset

Riville 64 on laskettu soluihin F64 – K64 kokonaiskustannukset ajoneuvo kohtaisesti [esimerkiksi ajoneuville YVK-120 kaava=F41+F56+F61]. Kustannukset sisältävät työn osuuden, muuttuvat ja kiinteät kustannukset mutta eivät sisällä yrittäjäriskiä, jon-

ka osuus on laskettu **rivillä 66** ajoneuvokohtaisesti. **Riville 69** on laskettu yrittäjäriskin sisältävä kokonaiskustannus ja **riville 70** tämän matkakohtainen kilometrikustannus tällä [kaava =F69/\$F\$19; kokonaiskustannus jaettuna matkan kilometrimäärällä]. **Riville 71** on laskettu kilometrikustannus ilman yrittäjäriskiä eli minimihinta, joka kattaa matkan kustannuksen, muttei anna voittoa. **Riville 72** on laskettu matkustajalta veloittettava hinta voitollisena [kaava =F69/\$D\$16] ja **riville 73** hinta ilman voittoosuutta [kaava =F64/\$D\$16].

| | | | | | | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Kustannukset yhteensä ennen yrittäjäriskin lisäystä | 638,39 € | 595,55 € | 643,70 € | 496,38 € | 546,80 € | 0,00 € | 625,88 € | 347,73 € |
| Yrittäjäriski <input type="text" value="10,00"/> (%) | 70,93 € | 66,17 € | 71,52 € | 55,15 € | 60,76 € | 0,00 € | 69,54 € | 38,64 € |
| Y Kokonaiskustannukset yhteensä | 709,32 € | 661,72 € | 715,22 € | 551,53 € | 607,55 € | 0,00 € | 695,42 € | 386,36 € |
| Matkakohtainen kilometrikustannus/ajoneuvo | 2,84 € | 2,65 € | 2,86 € | 2,21 € | 2,43 € | 0,00 € | 2,78 € | 1,55 € |
| Km-kust. yhteensä ilman yrittäjäriskiä | 2,55 € | 2,38 € | 2,57 € | 1,99 € | 2,19 € | 0,00 € | 2,50 € | 1,39 € |
| Kuljetusveloitus / matkustaja (sis. yrittäjäriskin) | 47 € | 44 € | 48 € | 37 € | 41 € | 0 € | 46 € | 26 € |
| Kuljetusveloitus / matkustaja (Ei yrittäjäriskiä) | 43 € | 40 € | 43 € | 33 € | 36 € | 0 € | 42 € | 23 € |

Kuva 12. Kokonaiskustannukset

3.2.4 Matkanjärjestäjän kustannukset

Taulukon loppuun on lisätty laskentarivejä, joita voidaan hyödyntää, kun halutaan laskea matkan kokonaiskustannuksia sekä kuljetuksen että majoituksen ja muiden kustannusten osalta. Rivien on tarkoitus toimia hinnoittelun apuvälineinä sekä kuljetustoiminnassa että matkanjärjestämisessä.

Riville 78 sarakkeeseen C syötetään majoituksen perushinta, matkustajien määrä on linkitetty soluun D16 ja majoituksen kokonaishinta lasketaan soluun E78 [kaava =C78*D78]. Rivillä 78 soluissa F - K kaava [=JOS(\$D\$16<=C5;\$E\$78+F64;"Ei mahdollista")] tarkistaa laskennan oikeellisuuden, eli vertaa matkustajamäärää ja auton mahdollista paikkamäärää. Jos matkustajamäärä ei ylitä paikkamäärää, lasketaan yhteen majoituksen kokonaishinta (solu E78) ja kuljetuksen hinta ilman yrittäjäriskiä (solut F – K 64) yhteen. **Riville 79** sarakkeisiin F – K lasketaan matkustajakohtainen hinta (solu C78) ja ajoneuvokohtainen kuljetusveloitus / matkustaja ilman yrittäjäriskiä (solut F – K73).

Soluihin C80 – C83 syötetään euromääräisiä lisiä tai alennuksia ja soluihin D80 – D83 lisiin tai alennuksiin liittyvät matkustajamäärät. Sarakkeessa E kaikki kustannukset näkyvät ilman kuljetuksen osuutta ja ne on merkitty kommentilla ”ei kuljetusta”. So-

luun E89 on laskettu yhteen kaikki muut kustannukset paitsi kuljettamisen osuus [kaava =E86+E87+E88].

| | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K |
|-----|---|---------------|----------|-----|----------------|------------|------------|------------|--------|--------|--------|
| 74 | | | | | | | | | | | |
| 75 | | | | | | | | | | | |
| 76 | | | | | | | | | | | |
| 77 | Matkustajan aiheuttama kustannus | | | lkm | Kulut yhteensä | | | | | | |
| 78 | Majoitus ja/tai k | perushinnalla | 64,00 € | 20 | 1 280,00 € | 2 353,47 € | 2 252,44 € | 2 369,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 79 | Perushinta (kuljetus ja/tai majoitus) /matkustaja | | | | | 117,67 € | 112,62 € | 118,46 € | 0 | 0 | 0 |
| 80 | Lisät majoituksesta | | 50,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | | | |
| 81 | Alennukset majoituksesta | | -10,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | | | |
| 82 | Muut kulut | | 2,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | | | |
| 83 | Muut alennukset | | -1,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | | | |
| 84 | YHTEENSÄ | | | | 1 280,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 85 | Viisumikulut | | 37,00 € | 5 | 185,00 € | 185,00 € | 185,00 € | 185,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 86 | YHTEENSÄ | | | | 1 465,00 € | 2 538,47 € | 2 437,44 € | 2 554,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 87 | muu_kustannus, | | 25,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 88 | esim. laivapaikka | | 560,00 € | 0 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 89 | Matkan kokonaishinta yrittäjälle | | | | 1 465,00 € | 2 538,47 € | 2 437,44 € | 2 554,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 90 | Yrittäjäriskin osuus kuljettamisesta | | | | | 119,27 € | 108,05 € | 121,02 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 91 | YHTEENSÄ | | | | | 2 657,74 € | 2 545,49 € | 2 675,24 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 92 | Matkustajakohtainen kokonaiskustannus (minimi) | | | | | 117,67 € | 112,62 € | 118,46 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 93 | Matkustajakohtainen kokonaiskustannus(keskiarvo) | | | | | 126,92 € | 121,87 € | 127,71 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 94 | Matkustajakohtainen kokonaiskustannus (maksimi) | | | | | 132,89 € | 127,27 € | 133,76 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 95 | | | | | | | | | | | |
| 96 | | | | | | | | | | | |
| 97 | Työ+muku+kiku (sama kuin rivi 64) | | | | | 1 073,47 € | 972,44 € | 1 089,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 98 | | | | | | | | | | | |
| 99 | | | | | | | | | | | |
| 100 | | | | | | | | | | | |
| 101 | | | | | | | | | | | |
| 102 | | | | | | | | | | | |
| 103 | | | | | | | | | | | |
| 109 | | | | | | | | | | | |

Kuva 13. Matkustajien aiheuttamat kustannukset

Soluissa F89 – K89 on matkan kokonaishinta sisältäen myös kuljettamisen osuuden.

Riville 91 on kokonaishintoihin lisätty kuljettamisen voitto-osuus (yrittäjäriski). Matkustajakohtainen kustannus (kustannus yritykselle) on laskettu ajoneuvokohtaisesti **riville 92**. Tässä on huomioitu ainoastaan kuljetuksen ja majoituksen osuus sekä mahdollinen lisäkustannus soluista F87 ja F88 matkustajakohtaisena [kaava =F79+((F87+F88)/\$D\$78)]. **Riville 93** on laskettu keskiarvohinta jakamalla rivin 89 kokonaishinta matkustajamäärällä (solu D78). Matkustajakohtainen kokonaiskustannus (maksimi) on laskettu **riville 94** huomioimalla myös yrittäjäriski [kaava =F91/\$D\$78]. Kuljettamisen työkustannuksien, muuttuvien sekä kiinteiden kustannusten hinta on laskettu ajoneuvokohtaisesti [kaava=F41+F56+F61] **riville 97** ainoastaan taulukon luettavuuden helpottamiseksi.

4 MITÄ LASKENTA SELVITTI

Taulukko ”Ajoneuvot” näyttää jokaisen ajoneuvon vuotuisten kustannusten jakautumisen työkustannusten, muuttuvien ja kiinteiden kustannusten kesken. Jakaumat voi-

vat erota paljonkin toisistaan ja niiden oikeellisuus perustuu syötettyjen lähtötietojen oikeellisuuteen. Taulukko antaa mahdollisuuden kokeilla erilaisia kustannusten muutoksia ja niiden vaikutuksia kustannusten jakautumiseen. Sen avulla voi myös ennakoita esimerkiksi korkotason tai palkkakustannusten nousun ajoneuvoikohtaisiin kustannuksiin tai koko ajoneuvokaluston kustannuksiin.

Taulukko ”Reissut” antaa apua hinnoitteluun. Sen avulla voi arvioida kuljetustehtävän kannattavuutta tai hinnoittelua erilaisilla matkustajamäärillä. Jo muutaman kokeilukerran jälkeen on selvästi havaittavissa kustannuksiin ja tiettyyn tuotto-odotukseen perustuvan hinnoittelun ja todellisen markkinahinnoittelun ero. Esimerkkinä vääristyneestä hinnoittelusta käy työn tilaajalle tarjottu kuljetustehtävä, jossa kuljetuksen kokonaispituus olisi ollut noin 1800 km ja saatava korvaus 1500 €. Saatava korvaus jää noin 83 senttiin/kilometri, eikä se kata matkasta syntyviä kustannuksia. Kannattava kilometrihintaa olisi noin 1,17 – 1,45 €/km. Vaihtelu tässä hinnassa johtuu käytettävästä ajoneuvosta ja kuljettajan palkasta sekä yöpymisen aiheuttamista kustannuksista.

Suurin ongelma taulukoiden käytössä on mahdolliset virheet kaavoissa, koska virhe saattaa laskennan eri vaiheissa kertautua ja antaa aivan väärän lopputuloksen. Toistaiseksi taulukoiden toimivuutta on testattu aivan liian vähän, jotta kaikki mahdolliset puutteet olisivat varmasti tulleet tietoon. Tulevaisuudessa testausta olisi syytä jatkaa syöttämällä laskentapohjaan jo toteutuneiden ajotehtävien tietoja ja vertaamalla saatua tietoa kokemuseräiseen tietoon.

5 ALAN YLEISIÄ HINNOITTELUKÄYTÄNTÖJÄ

Tilausliikennealalla vallitsevana käytäntönä näyttää olevan nk. räätälöidyt matkat, joiden eriteltyjä hintatietoja ei saa muuten kuin pyytämällä yritykseltä tarjousta yksilöidysti. Poikkeuksen tähän tekee oululainen Oubus Oy, joka ilmoittaa nettisivuillaan markkinointihintansa: 1,10 €/km ja 27 €/h (<http://www.oubus.fi/Hinnasto.php>) sekä muutenkin esittää runsaasti valmiiksi laskettuja esimerkkihintoja. Liitteeseen 3 on kerätty taulukkomuotoon Internetistä ja muista lähteistä (esim. julkiset kilpailutukset) löytyneitä hintatietoja. Hintatiedot on poimittu yritysten Internet-sivuilta 28.2.–2.3.2011.

Verrattaessa pelkästään kuljetuksen hintaa per ajokilometri, hinnat vaihtelevat pääosin 1,35 -1,98 €/km välillä (alv:n osuutta, joka on tällä hetkellä 9 %:a, ei hinnoissa ole

mainittu). Osa yrityksistä hinnoittelee kalustonsa siten, että autolla on tietty kiinteä lähtöhinta, jonka lisäksi laskutetaan ajettut kilometrit. Vertailun vuoksi julkisen kilpailutuksen joukkoliikenteen tarjouskilpailun materiaalista vuodelta 2007 (liitteet 4, 5, 6) on poimittu esimerkki KO14 reitille Salo-Miehikkälä – Virojoki ja Virojoki - Salo-Miehikkälä. Reitit ovat koulupäivinä ajettavia, pituudeltaan 20 km ja vaadittu kalusto reiteille on vähintään 1 + 14 paikkainen ajoneuvo. Kilpailutettu aika oli 3 vuotta (2008 – 2011) ja vuoron arvioidut vuositulot noin 1 400 €/vuosi. Tarjouskilpailun voitti Liikenne Vuorela Oy 105 000,00 €:n tarjouksellaan. Jos tästä luvusta lasketaan koulupäiväkohtainen hinta (105 000 € / (188 päivää * 3 vuotta)), saadaan päiväkohtaiseksi hinnaksi 186,17 €. Tämä jaetaan linjan kilometreillä (yhteensä 40 km), jolloin kilometrikohtaiseksi hinnaksi tulee 4,65 €/km. (Etelä-Suomen lääninhallituksen liikennöitsijäsivusto)

6 VALMISMATKOJEN HINNOITTELUESIMERKKEJÄ

Internetistä löytyvien hintatietojen tarkastelu osoittaa, että samoihin kohteisiin jatkuvasti linja-autolla matkoja tekevien yritysten hinnat ovat melko vakiintuneet, eikä hintakilpailua enää ole. Hintakilpailun puute on hyvin ymmärrettävää, koska näillä veloituksilla voisi hinnalla kilpailla ainoastaan silloin, kun matkustajia olisi lähes täysi autollinen (yli 40 matkustajaa). Vertailukelpoisia hintoja löytyy Viipurin päivämatkoista, Tallinnan ostosmatkoista sekä Pietarin matkoista silloin, kun on kyseessä sama hotelli kaikilla matkanjärjestäjillä. Nämä hinnat eivät sisällä alv:a. Hinnat on kerätty matkanjärjestäjien Internet-sivuilta ja lehti-ilmoituksista 27.2. - 2.3.2011.

| YRITYS: | Viipuri | | Tallinna | |
|--------------------------------|--------------|---------------|--------------------|--------------------|
| | oma viisumi | ryhmäviisumi | | |
| JaPi-Matkat | 20 € | 55 € | 37 € / 45€ | (torstai/lauantai) |
| Puolakka | 20 € (23 €)* | 55 € (58 €) * | 37 € / 45 € | (tiistai/lauantai) |
| Matka-Majuri | 20 € | 55 € | alkaen 35 € / 50 € | (iso / pikkubussi) |
| *suluissa hinta ennen Leikaria | | | | |

Kuva 13. Kymenlaaksolaisten yritysten matkahinnoittelua

Aikataulullisesti Puolakan Valmismatkat lähtee klo 5.20 Valkealan ABC:ltä, Matka-Majuri Korialta klo 6.20 ja JaPi-Matkat Kotkasta klo 6.30. Kaikki yritykset lupaavat

ostosaikaa Viipurissa noin 5 – 6 tuntia, joten käytännössä matkoilla ei sisällöllisesti ole eroa.

Matkoja Pietariin on hieman vaikeampi vertailla, koska vain harvalta yritykseltä löytyy sivuiltaan kunnollista hinnastoa. Myös niin kutsuttu ”könttähinnoittelu”, jossa ilmoitetaan vain kokonaishinta eikä matkan ja majoituksen hintaa, tekee vertailun vaikeaksi. Poikkeuksen tästä tekee Turun Neva Tours, joka tekee matkoja viikoittain. Neva Toursin hinnat vaihtelevat kolme päivää kestäville matkoilla (2 yöpymistä, lähtö Turku-Helsinki) 149 – 219 € ja 129 – 199 € (lähtö Helsinki-Hamina) matkan ajankohdasta riippuen. Taulukkoon 1 on koottu 1.3.2011 Internetistä löytyneitä valmismatkoja, joiden kohde on hotelli Moskova Pietarissa. VH Tuovisen, Matka-Mekan, Puolakkan ja Tilausmatkat Oy:n hinnat sisältävät ryhmäviisumin, Turun Neva Toursilla viisumi on hinnoiteltu erikseen tilattavana palveluna. Matkat poikkeavat myös sisällöltään ja matkaohjelmaltaan toisistaan niin paljon, ettei niiden hintavertailu anna matkoista ja matkanjärjestäjistä oikeanlaista kuvaa.

Taulukko 1. Pietarin matkojen hintoja vuonna 2011

| | Hotelli Moskova | Hinta | Lähtöpaikkakunta |
|------------------|------------------------|---------------------------------|--|
| VH Tuovinen | 26–29.4.2011 | 330 € (ti-pe, 4 päivää) | Nokia /Tampere |
| Turun Neva Tours | | 149 - 219 € (3 päivää) | Turku |
| Turun Neva Tours | | 229 - 319 € (4 päivää) | Oulu |
| Matka-Mekka | 2.-5.6.2011 | 295 - 315 € (Kouvola - Pori) | Pori |
| Puolakka | Pe 15.7.- su 17.7. | 344 € | Valkeala |
| Puolakka | Ti 30.8. - to 1.9. | 344 € | Valkeala |
| Tilausmatkat Oy | 22.4. - 25.4.2011 | 280 € | Oulu - Kajaani - Iisalmi - Kuopio - Varkaus - Mikkeli - Lappeenranta - Viipuri - Pietari |

7 TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Yrityksen tulevaan toimintaan vaikuttavat lainsäädännön tai eri instanssien asettamat puitteet ja vaatimukset, toimialan yleinen kehitys ja yrittäjän visio tulevaisuudesta. Jo tiedossa olevia vaatimuksia ja muutoksia ovat linja-autonkuljettajilta vaadittava am-

mattipätevyys sekä Venäjän viisumianomusten vastaanoton siirtyminen Venäjän viisumikeskuksiin. Yrityksen tulevaisuuden suunnitelmat perustuvat toimitusjohtajan haastatteluun 25.5.2011.

7.1 Ammattipätevyys

Laki (273/2007) ja asetus (640/2007) kuorma- ja linja-autonkuljettajien ammattipätevyydestä ovat tulleet voimaan Suomessa 1.8.2007. Laki ja asetus määrittelevät koulutuksen ja jatkokoulutuksen, jotka kuorma- ja linja-autonkuljettajan tulee suorittaa toimiakseen kyseisessä ammatissa. Perustason ammattipätevyyskoulutus vaaditaan henkilöliikenteessä uusilta kuljettajilta 10.9.2008 alkaen ja koulutuksesta vapautetaan kuljettajat, joiden linja-auton ajo-oikeus on alkanut ennen 10.9.2008.

Edellytyksenä ammatissa toimimiseen ja ammattipätevyyden ylläpitoon on osallistuminen jatkokoulutuksiin 35 h viidessä vuodessa. Hyväksytty jatkokoulutus annetaan vähintään 7 h jaksoissa ja se voi sisältä teoriaopetusta, ajo-opetusta tai molempia. Ennakoivan ajamisen opetusta on kuitenkin sisällytettävä koulutukseen vähintään 7 h. Linja-autonkuljettajien, jotka on vapautettu perustason ammattipätevyyskoulutuksesta, niin sanotut ”vanhat kuljettajat”, on suoritettava viiden päivän jatkokoulutukset 10.9.2013 mennessä.

Tilastokeskuksen liikennekatsauksen ”Liikenne 2009” mukaan linja-autoliikennettä ja paikallisliikennettä harjoittavien yritysten palveluksessa oli henkilöstöä yhteensä noin 11 600. Henkilöstön määrä väheni 700 työntekijällä vuodesta 2008. Linja-auton ajo-oikeuden omaavia henkilöitä, jotka vielä tänä päivänä voivat ”heittää keikkaa” on kuitenkin moninkertainen määrä, koska aiemmin ajo-oikeuden on voinut saavuttaa esimerkiksi toimimalla kuorma- tai yhdistelmäajoneuvon kuljettajana tietyn ajan ja menemällä suoraan kirjalliseen kokeeseen ja sen jälkeen ajotutkintoon. Myös vaihtuvuus alalla ja armeijasta saatu koulutus moninkertaistavat D-korttien määrää.

Kun vuonna 2013 syksyllä kaikki linja-auton ajamiseen oikeuttavat kortit menettävät merkityksensä ammatissa toimimisen kannalta (omaa linja-autoaan saa ajaa omaksi huvikseen), on keikkakuljettajien saaminen melko mahdotonta. Harva muussa ammatissa tai eläkkeellä oleva haluaa uhrata useita satoja euroja koulutukseen ja ammattipätevyyskortin lunastamiseen, jos se ei ole välttämätöntä. Alalla toimivat yritykset joutuvat hankkimaan työntekijöilleen jatkokoulutuksen, mutta tiukat ajo- ja lepoaikamää-

räykset estävät ammatissa toimivien kuljettajien ylimääräiset ”keikat” muissa yrityksissä.

7.2 Viisumin käsittelyn ulkoistaminen

Venäjän federaatio on seurannut usean muun maan käytäntöä ja ulkoistanut viisumihakemustensa vastaanoton 6.5.2011 alkaen ”VF Services (UK) Ltd” nimiselle yritykselle, joka on avannut Venäjän viisumikeskukset Helsinkiin, Turkuun, Lappeenrantaan ja Maarianhaminaan. Yritys perii EU-kansalaisilta 35 €:n viisumikäsittelymaksun lisäksi 21 €:n palvelumaksun. Varsinainen hakemuksen käsittely ja viisumipäätöksen teko kuuluvat edelleen Venäjän konsulivirastolle. Tästä uudesta käytännöstä johtuva hintoihin tuleva palvelumaksun suuruinen korotus todennäköisesti vähentää Viipurin päivämatkoille osallistuvien, aiemmin ryhmäviisumilla matkustaneiden, matkustajien lukumääriä radikaalisti.

7.3 Ulkoistaminen, alihankinta vai strateginen kumppanuus

Ulkoistaminen on ollut viime aikojen kyseenalainen tapa myös kuljetusalalla. Henkilöliikenteessä tämä ei ole ollut mitenkään näkyvä ilmiö - toisin kuten kuorma-autoalalla. Tulevaisuuden yhtenä vaihtoehtona voidaan pitää oman ajoneuvokaluston hävittämistä kokonaan, jolloin yrityksen tehtävä muuttuisi kuljetuksien hoitamisesta ajovälitykseksi. Tällöin on huomattava, että omien ajoneuvojen hävittäminen veisi myös näkyvyyden ulospäin, eli autojen ulospäin antama mielikuva ja markkinoinnillinen osuus katoaisivat kokonaan. Ulkoistaminen saattaa myös johtaa tilanteeseen, jossa kalustoa ei ole saatavilla tai se hinnoitellaan liian kalliiksi. Toisaalta nykytilanne, jossa kaluston käyttöaste on melko matala, ei myöskään ole taloudellisesti ajatellen hyvä tilanne.

Alihankinta, eli ostetut kuljetukset toteutettuna niin, että omaa kalustoa vähennettäisiin radikaalisti – jätettäisiin 1 -2 autoa joilla olisi myös markkinoinnillinen tehtävä – ja suurin osa kuljetuksista ostettaisiin eri alihankkijoilta, olisi yksi mahdollinen vaihtoehto.. Tällöin ei oltaisi sidottuina tiettyyn alihankkijaan, vaan voitaisiin käyttää markkinoilla olevia vapaita resursseja. Hyvä puoli asialle olisi kiinteiden kulujen (kalustoon sidottu pääoma) muuttuminen suurelta osin muuttuviksi kuluiksi, mahdollisesti monipuolisemman kaluston saaminen käyttöön sekä työkustannusten minimoiminen hankkimalla alihankintana ajoneuvon kuljettajineen tai jopa kuljettajan myös omalle

kalustolle. Haittoina alihankinnalle ovat esimerkiksi sen vaikutus omaan yrityskuvaan (kuten kaluston saatavuus ja sen kunto, kuljettajien ammattitaito sekä matkakohteiden että asiakaspalvelun suhteen) ja alihankinnan jatkuva työllistävä vaikutus tarjouspyyntöjen tekemisen ja sopimusten laadinnan takia (kiinteiden vähääkin pidempiaikaisten sopimusten laatiminen tilausliikennealalla saattaa olla melko mahdotonta tai ainakin kannattamatonta).

Kumppanuus tai strateginen kumppanuus, jolloin tehdään pitkä yhteistyösopimus johon kumpikin osapuoli sitoutuu ja kumpikin siihen myös sijoittaa oman rahanarvoisen panoksensa, on yrityksen menestymisen kannalta suositeltavin vaihtoehto. Luotettavan ja sitoutuvan kumppanin löytäminen saattaa olla haastavaa, mutta tällöin olisi mahdollista saada paras lopputulos kummankin osapuolen kannalta, niin kutsuttu "win-win" -tilanne.

7.4 Yrityksen tulevaisuus

Linja-autoilla tapahtuvaan tilausliikenteeseen sitoutuu paljon pääomaa ja yrityksellä on oman ajoneuvokaluston takia kiinteitä, liikennöinnistä johtuvia kustannuksia joihin se ei voi vaikuttaa, kuten esimerkiksi kaluston arvon aleneminen ja erilaiset viranomaismaksut. Tuotot eivät jakaudu säännöllisesti, vaan ovat riippuvaisia kysynnästä ja talouden suhdanteista, toisin kuin esimerkiksi julkisen tarjouskilpailutuksen alaisessa liikennöinnissä, jossa liikennöitsijälle maksetaan säännöllinen korvaus kuukausittain.

Tilausliikenne J Ahonen Oy:n toimitusjohtaja Jarmo Ahosen mukaan yrityksen omaa kuljetuskalustoa ei ole tarkoituksenmukaista ylläpitää nykyisessä laajuudessaan. Mahdollinen tuleva kysynnän lisääntyminen ja sen vaatima kuljetusvolyymien laajentaminen tullaan hoitamaan ostopalvelujen avulla. Ostopalveluja käytettäessä hintaa ei pidetä tärkeimpänä kilpailukriteerinä, vaan kiinnitetään huomio palvelujen laadun ja yrityksen imagon säilymiseen.

8 YHTEENVETO

Linja-autoliikenteen kustannuksista ja kustannustenseurantatyökaluista on saatavissa hyvin vähän tai ei ollenkaan tietoa, mikäli etsii sitä esimerkiksi Internetin hakukoneilla tai ammattikorkeakoulujen verkkokirjasto Thesuksesta. Tilanne on kummallinen, koska molemmat edustavat maantiliikennettä ja kuorma-autojen kustannusten seu-

rantaa ja tutkimusta löytyy helposti Internetistä, ohjelmistotyökaluina ja painettuina julkaisuina. Kuorma-autoliikenteelle tehtyjä työkaluja voi soveltuvin osin käyttää myös linja-autoliikenteen kustannuslaskentaan, mutta hinnoittelutyökaluiksi ainakaan tilausajoliikenteeseen niistä ei pääsääntöisesti ole.

Työn tilaajalle räätälöity kustannustenseuranta- ja hinnoittelutyökalu on laadittu taulukkolaskentaohjelmalla (MS Excel 2007). Ohjelma antaa melkein rajattomat mahdollisuudet muutella ja laajentaa työkalua kulloinkin tarvittavaan muotoon. Työn tilaajalta saatu palaute työstä on ollut positiivista ja työn laskentatyökaluosio vastaa heidän tämän hetkisiä tarpeitaan. Työkalu selkeytti kalustosta aiheutuvien kustannusten rakennetta sekä kaluston määrällisiä että laadullisia muutostarpeita.

Tilausliikennealan yleinen hinnoittelukäytäntö herättää ihmetystä, koska laskennallinen hinta huomioiden todelliset kustannukset vaatisi yrittäjiltä noin 10 – 15 %:n hinnankorotuksia. Liikennöitsijä, jolla on sekä reittiliikennettä että tilausliikennettä tai muuta hyvin kannattavaa liiketoimintaa, voi hinnoitella tilausliikenteen kuljetushintansa alle kannattavuusrajan aiheuttaakseen häiriöitä alalla, mutta pelkästään tilausliikennettä harjoittava liikennöitsijä ei voi pitkään toimia ilman katetta. Yhtenä selityksenä alhaisille tilausliikenteen kuljetushinnoille voidaan myös pitää velkarahalla tai leasingrahoituksella hankittua kalustoa, jonka avulla liikennettä pyöritetään ilman että on laskettu sen todellista kannattavuutta tai merkitystä yrityksen kokonaistaloudelle.

Tulevaisuudennäkymät eivät kuljetusalalla ole yrittäjän näkökulmasta kovinkaan hyvät. Oletetaan, että ammattipätevyysdirektiivin vaikutus iskee linja-autoalalle viimeistään kesällä 2013 ja kuorma-autoalalle 2014. Tällöin konkretisoituu alalla todellisuudessa tarvittavien kuljettajien lukumäärä, kun kaikki niin kutsutut ”keikkakuskit” jäävät pois alalta tai heille pitää hankkia 5 koulutuspäivää, jotta he voisivat jatkaa ammatissa.

Tilaaajayrityksellä on kaksi vuotta aikaa uudistaa ja toteuttaa omaa liiketoimintaansa. On uudistus sitten liiketoiminnasta luopumista, uuden nykyistä liiketoimintaa täydentävän toiminnan käynnistämistä tai ostopalveluihin, strategiseen kumppanuuteen tai alihankintaan siirtymistä, niin uudistustyö on syytä käynnistää mahdollisimman nopeasti, koska nyt se voidaan vielä tehdä laskelmoidusti ja harkiten.

LÄHTEET

Oksanen, R. 2004. Kuljetustuotannon toimintolaskenta. Tampere: Aaltospaino Oy.

Ahonen, Jarmo. Toimitusjohtaja. Tilausliikenne J. Ahonen Oy. Haastattelu 22.5.2011.

Internet-lähteet:

Finlex. Valtion säädöstietopankki. Ajantasainen lainsäädäntö. Joukkoliikennelaki. Luettu 5.1.2011 <http://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2009/20090869>

Linja-autoliitto. Tietoa bussialasta. Luettu 4.1.2011 http://www.linja-autoliitto.fi/fi/tietoa_bussialasta/liikennetyypit/

Aluehallintovirasto. Joukkoliikenne/yhteisölupahakemus. Joukkoliikennelupahakemuksen ohjeet. Todistus joukkoliikenneluvan hakijan taloudellisista voimavaroista. Luettu 6.1.2011

<http://www.laaninhallitus.fi/intermin/lomakehakemisto.nsf/formsbbfinlh/9F93AE4CE E6638ECC2256E78001EF3D5>

Matkatoimisto Matka-Majuri Ky. Luettu 28.2.2011 <http://www.matka-majuri.fi>

Linja-autoliikenne P. Puolakka Ky. Luettu 28.2.2011

http://www.puolakka.com/matkapaketit.html#viipurin_matkat

JaPi Matkat & Tilausliikenne J. Ahonen. Luettu 5.1.2011 <http://www.japi-matkat.fi/2011/index.htm>

JaPi Matkat & Tilausliikenne J. Ahonen. Luettu 28.2.2011 <http://www.japi-matkat.fi/2011/index.htm>

Tilastokeskus. Liikenne 2009. Luettu 28.2.2011

http://www.stat.fi/til/litipa/2009/litipa_2009_2011-02-22_kat_001_fi.html

Turun Neva Tours Oy. Luettu 1.3.2011 <http://www.nevatours.fi/bussiaikataulu.php>

Oubus Oy. Luettu 2.3.2011 <http://www.oubus.fi/Hinnasto.php>

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus. Etelä-Suomen lääninhallitus. Tulostettu

2.3.2011

<http://www.intermin.fi/lh/etela/lii/home.nsf/pages/D39BCF1CD939D88CC2256C2F0032E18E?opendocument>

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus. Lapin lääninhallitus. Luettu 22.5.2011

<http://www.yhteispalvelu.intermin.fi/lh/lappi/liikenne/home.nsf/pages/C34086DB22A75EEEC2256DB000333EC0?opendocument>

Tilastokeskus. Linja-autoliikenteen kustannusindeksi 2011, huhtikuu. Viitattu:

31.5.2011 http://www.stat.fi/til/lalki/2011/04/lalki_2011_04_2011-05-17_tie_001_fi.html

| Yritys | hinta /km | Muu annettu hinta | Lisätiedot: |
|---|-----------|--|--|
| Oubus http://www.oubus.fi/Hinnasto.php | 1,10 € | 27 €/h | |
| Ristiretket http://www.riskiretket.fi/Tilausajot.html | 0,75 € | Arkisin 250 € lähtömaksu Viikonloppuisin 350 € lähtömaksu | turistibussilla turistibussilla |
| | 0,35 € | Arkisin 200 € lähtömaksu | pikkubussilla |
| | 0,35 € | Viikonloppuisin 300 € lähtömaksu | pikkubussilla |
| Huiput Oy http://ppohjanmaa.tjhosting.com/kokous/201069-23-335.PDF | 1,20 € | | Suomessa väh. 45 paikkaa ulkomailla väh. 45 paikkaa |
| | 1,30 € | | Oulun keskustan tilausajot väh. 16 paikkainen , kotimaa väh. 16 paikkainen , ulkomaa |
| | - | 85 €/h | |
| | 1,03 € | | |
| | 1,13 € | | |
| | - | 73,55 €/h | Oulun keskustan tilausajot pienellä kalustolla |
| keskiarvo | 0,88 € | | |

OSTOLIIKENTEEN TARJOUSKILPAILU 14.12.2007: KOHTEET / KOUVOLAN ALUELLINEN PALVELUYKSIKKÖ

| Kohde | Reitti | Vuoro-merkintä | Lähti klo | Penillä klo | Vuoron vuosi-kilometrit | Vuoron arvioidut vuositulot | Maksimi-kuorma | Auton vähimmäis-paikka-määrä | Vuoron arvioitu vuotuinen matk-määrä | Ajo-päivät | Km | Muutokset |
|-------|---|----------------|-----------|-------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------------------|------------|----|--|
| KO1 | Lappeenranta - Lemi (muutos) | M-P++ | 12:05 | 12:40 | 1 176 | 859,95 € | 8 | 1+8 | 198 | 49 | 24 | Aikataulumuutos: M-P++ 12:05-12:40. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Lemi - Lappeenranta (muutos) | M-P++ | 13:05 | 13:40 | 1 176 | 832,59 € | 6 | 1+8 | 157 | 49 | 24 | Aikataulumuutos: M-P++ Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| KO2 | Lappeenranta - Merenlahti (muutos) | M-P | 16:15 | 16:45 | 4 250 | 98,98 € | 3 | 1+8 | 39 | 250 | 17 | Aikataulumuutos: M-P 16:15-16:45. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Merenlahti - Lappeenranta (muutos) | M-P++ | 7:05 | 7:35 | 833 | 161,21 € | 3 | 1+8 | 44 | 49 | 17 | Aikataulumuutos: 7:05-7:35. |
| | Merenlahti - Lappeenranta (muutos) | M-P | 16:45 | 17:15 | 4 250 | - | 3 | 1+8 | 34 | 250 | 17 | Aikataulumuutos: M-P 16:45-17:15. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| KO3 | Savitaipale - Lappeenranta | M-P+++ | 11:10 | 12:00 | 2 520 | 1 141,70 € | 7 | 1+8 | 245 | 63 | 40 | |
| | Savitaipale - Lappeenranta | M-P++ | 6:50 | 7:55 | 2 646 | 1 061,34 € | 8 | 1+8 | 225 | 49 | 54 | |
| KO4 | Taipalsaari - Lappeenranta | M-P++ | 7:15 | 7:40 | 833 | 604,69 € | 7 | 1+8 | 245 | 49 | 17 | |
| KO5 | Lappeenranta - Nuijamaa | MKP++ | 8:30 | 9:05 | 841 | 329,15 € | 6 | 1+8 | 116 | 29 | 29 | |
| | Lappeenranta - Nuijamaa | MKP++ | 13:05 | 13:50 | 841 | 248,24 € | 5 | 1+8 | 87 | 29 | 29 | |
| | Nuijamaa - Lappeenranta | MKP++ | 9:05 | 9:55 | 812 | 265,64 € | 6 | 1+8 | 58 | 29 | 28 | |
| | Nuijamaa - Lappeenranta | MKP++ | 13:50 | 14:25 | 812 | 114,84 € | 3 | 1+8 | 29 | 29 | 28 | |
| KO6 | Hamina - Klamilla - Hamina | M-P+ | 14:10 | 15:05 | 7 236 | 4 812,72 € | 9 | 1+12 | 1 701 | 201 | 36 | |
| | Hamina - Ravijoki - Hamina | M-P+ | 7:35 | 8:40 | 10 050 | 2 652,26 € | 10 | 1+12 | 1 309 | 201 | 50 | |
| | Virojoki - Hamina | M-P+ | 11:30 | 12:25 | 7 638 | 4 202,08 € | 12 | 1+12 | 1 304 | 201 | 38 | |
| | Hamina - Virojoki | M-P+ | 15:10 | 16:15 | 11 256 | 3 527,10 € | 10 | 1+12 | 1 103 | 201 | 56 | |
| KO7 | Hirvikoski - Karhula | MP+++ | 11:20 | 12:00 | 750 | 51,30 € | 2 | 1+8 | 19 | 25 | 30 | |
| | Karhula - Hirvikoski (muutos) | MP+++ | 14:45 | 15:25 | 750 | 61,56 € | 2 | 1+8 | 19 | 25 | 30 | Aikataulumuutos: 14:45-15:25. |
| | Tuuski - Karhula ¹⁾ | K+++ | 11:15 | 12:00 | 416 | - | - | 1+8 | - | 13 | 32 | |
| | Karhula - Tuuski ¹⁾ (muutos) | K+++ | 14:45 | 15:25 | 416 | - | - | 1+8 | - | 13 | 32 | Aikataulumuutos: 14:45-15:25. |
| KO8 | Kouvola - Hamina (muutos) | M-P+++ | 12:05 | 13:25 | 3 717 | 1 186,31 € | 6 | 1+12 | 392 | 63 | 59 | Aikataulumuutos: M-P+++ Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Hamina - Kouvola | M-P+++ | 14:25 | 15:50 | 3 717 | 535,08 € | 5 | 1+12 | 147 | 63 | 59 | |
| KO9 | Voikkaa - Jaala | M-P+ | 6:25 | 6:40 | 3 015 | 494,40 € | 5 | 1+8 | 308 | 201 | 15 | |
| | Jaala - Voikkaa | M-P+ | 6:40 | 7:00 | 3 015 | 583,10 € | 6 | 1+8 | 294 | 201 | 15 | |
| KO10 | Karhula - Kouvola | M-P++ | 6:35 | 7:25 | 2 450 | 607,48 € | 6 | 1+16 | 196 | 49 | 50 | |
| | Kouvola - Kotka ¹⁾ | M-P++ | 7:50 | 9:20 | 3 087 | - | - | 1+16 | - | 49 | 63 | |
| KO11 | Kitula - Hamina - Ruissalon koulu | M-P+ | 14:35 | 15:05 | 5 226 | 2 466,92 € | 11 | 1+30 | 1 407 | 201 | 26 | |
| | Ruissalon koulu - Hamina - Kitula | M-P+ | 15:05 | 16:00 | 5 226 | 6 914,79 € | 27 | 1+30 | 2 813 | 201 | 26 | |
| KO12 | Purola - Kotka | M-P++ | 6:55 | 7:40 | 1 568 | 535,57 € | 4 | 1+24 | 196 | 49 | 32 | |
| | Purola - Kotka | KOULP | 7:40 | 8:20 | 4 512 | 6 383,80 € | 20 | 1+24 | 2 840 | 188 | 24 | |

OSTOLIIKENTEEN TARJOUSKILPAILU 14.12.2007: KOHTEET / KOUVOLAN ALUELLINEN PALVELUYKSIKKÖ

| Kohde | Reitti | Vuoro- merkintä | Lähti klo | Pertillä klo | Vuoron vuosi- kilometrit | Vuoron arvioitu vuositulot | Maksimi- kuorma | Auton vähimmäis- paikka- määrä | Vuoron arvioitu vuotuinen matk.määrä | Ajo- päivät | Km | Muutokset |
|-------|---|--------------------|--------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------|---|---|----------------|-----|---|
| KO13 | Pitkäkoski - Virojoki | KOULP | 7:00 | 7:40 | 6 956 | 3 630,18 € | 11 | 1+16 | 1862 | 188 | 37 | |
| | Pitkäkoski - Virojoki | KOULP | 7:15 | 7:40 | 3 948 | 3 614,80 € | 14 | 1+16 | 1 979 | 188 | 21 | |
| | Virojoki - Pitkäkoski | KOULP | 15:00 | 15:30 | 3 948 | 1 564,15 € | 12 | 1+16 | 762 | 188 | 21 | |
| KO14 | Salo-Miehkikälä - Virojoki | KOULP | 8:10 | 8:55 | 3 760 | 1 408,21 € | 9 | 1+14 | 863 | 188 | 20 | |
| | Virojoki - Salo-Miehkikälä | KOULP | 14:10 | X | 3 760 | 1 528,28 € | 6 | 1+14 | 742 | 188 | 20 | |
| KO15 | Virojoki - Miehkikälä | KOULP | 7:45 | 8:30 | 6 956 | 11 164,24 € | 37 | 1+40 | 4 730 | 188 | 37 | |
| | Miehkikälä - Virojoki | KOULP | 15:15 | 18:00 | 6 392 | 6 277,18 € | 14 | 1+16 | 2 454 | 188 | 34 | |
| KO16 | Virojoki - Ylämaa | KOULP | 14:10 | 15:00 | 8 272 | 3 166,32 € | 8 | 1+16 | 930 | 188 | 44 | |
| | Ylämaa - Virojoki | KOULP | 6:45 | 7:50 | 9 776 | 7 276,62 € | 14 | 1+16 | 2 889 | 188 | 52 | |
| KO17 | Ruokolahti - Imatrankoski | SS+ | 16:30 | 17:00 | 880 | 381,01 € | 4 | 1+8 | 122 | 44 | 20 | |
| | Imatrankoski - Ruokolahti | SS+ | 17:10 | 17:40 | 880 | 343,73 € | 3 | 1+8 | 100 | 44 | 20 | |
| KO18 | Ruokolahti - Imatrankoski - Virmujoki (muutos) | M-P++ | 15:30 | 16:55 | 2 205 | 419,93 € | 5 | 1+8 | 157 | 49 | 45 | Aikataulumuutos: 15:30-16:55. |
| | Ruokolahti - Ruokolahti | M-PSS | 20:30 | 21:25 | 12 200 | 2 247,15 € | 5 | 1+8 | 669 | 305 | 40 | |
| | Virmujoki - Imatrankoski (muutos) | M-P++ | 6:55 | 7:50 | 1 666 | 485,59 € | 4 | 1+8 | 137 | 49 | 34 | Aikataulumuutos: 6:55-7:50. |
| | Ruokolahti - Imatrankoski - Virmujoki | M-P+ | 15:30 | 16:55 | 9 045 | 6 928,74 € | 22 | 1+24 | 2 652 | 201 | 45 | |
| KO20 | Mikkeli - Lappeenranta | M-P+++ | 7:00 | 8:40 | 7 245 | 2 519,58 € | 8 | 1+12 | 588 | 63 | 115 | |
| | Lappeenranta - Mikkeli | M-P+++ | 14:05 | 16:40 | 7 056 | 2 719,52 € | 8 | 1+12 | 588 | 63 | 112 | |
| KO21 | Mikkeli - Lappeenranta | L+ | 7:35 | 9:40 | 4 592 | 1 239,10 € | 8 | 1+12 | 266 | 41 | 112 | |
| | Lappeenranta - Mikkeli | L+ | 14:05 | 16:40 | 4 592 | 1 785,40 € | 12 | 1+12 | 388 | 41 | 112 | |
| KO22 | Mikkeli - Lappeenranta | SS | 15:00 | 17:10 | 6 435 | 3 971,65 € | 11 | 1+12 | 615 | 55 | 117 | |
| KO23 | Lappeenranta - Suomensiemmi (muutos) | MKP+++ | 13:35 | 15:05 | 4 068 | 816,64 € | 9 | 1+12 | 203 | 38 | 107 | Reittimuutos: Lappeenranta 13:35 - Suomensiemmi 15:05. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Suomensiemmi - Lappeenranta (muutos) | MKP+++ | 8:55 | 10:30 | 4 068 | 956,42 € | 10 | 1+12 | 203 | 38 | 107 | Reittimuutos: Suomensiemmi 8:55 - Lappeenranta 10:30. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| KO24 | Savitaipale - Suomensiemmi ²⁾ (muutos) | KOULP | 15:10 | 18:00 | 12 972 | 10 134,21 € | 24 | 1+30 | 3 592 | 188 | 69 | Reittimuutos: Savitaipale 15:10 - Suomensiemmi 16:00. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Suomensiemmi - Savitaipale ²⁾ (muutos) | KOULP | 8:00 | 8:50 | 12 972 | 9 607,76 € | 22 | 1+30 | 3 394 | 188 | 69 | Reittimuutos: Suomensiemmi 8:00 - Savitaipale 8:50. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| KO25 | Savitaipale - Mäntyharju | KOULPPTTTO | 9:00 | 10:20 | 10 718 | 1 875,12 € | 6 | 1+8 | 416 | 78 | 141 | |
| | Mäntyharju - Savitaipale | KOULPPTTTO | 13:20 | 15:10 | 10 718 | 1 969,00 € | 6 | 1+8 | 416 | 78 | 141 | |
| KO26 | Kouvola - Loviisa | M-P++ | 6:45 | 8:10 | 3 430 | 1 669,14 € | 12 | 1+14 | 426 | 49 | 70 | |
| | Loviisa - Kouvola | M-P++ | 9:05 | 10:35 | 3 628 | 1 820,35 € | 12 | 1+14 | 358 | 49 | 74 | |
| KO26 | Kouvola - Savero | M-P+ | 16:15 | 16:50 | 4 422 | 4 162,58 € | 15 | 1+16 | 1 488 | 201 | 22 | |
| | Savero - Kouvola (muutos) | M-P+ | 7:00 | 7:40 | 4 623 | 5 081,32 € | 13 | 1+16 | 1 747 | 201 | 23 | Aikataulumuutos: M-P+. Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |

OSTOLIIKENTEEN TARJOUSKILPAILU 14.12.2007: KOHTEET / KOUVOLAN ALUELLINEN PALVELUOSIKKO

| Kohde | Reitti | Vuoro- merkintä | Lähti klo | Perillä klo | Vuoron vuosi- kilometrit | Vuoron arvioidut vuositulot | Maksimi- kuorma | Auton vähimmäis- paikkamäärä | Vuoron arvioitu vuotuinen matk.määrä | Ajo- päivät | Km | Muutokset |
|-------|--|---------------------|--------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------|---|----------------|----|--|
| KO40 | Hujakkala - Ylämaa - Lappeenranta (muutos) | M-P++ | 6:35 | 7:45 | 2 665 | 322,00 € | 6 | 1+8 | 90 | 49 | 55 | Aikataulumuutos: M-P++ 6:35-7:45, Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| | Lappeenranta - Ylämaa - Hujakkala (muutos) | M-P++ | 16:15 | T | 2 665 | 436,00 € | 5 | 1+8 | 90 | 49 | 55 | Aikataulumuutos: M-P++ 16:15-T, Tulo- ja matkustajamäärätiedot aiemmasta sopimuksesta. |
| KO41 | Savitaipale - Lappeenranta (muutos) | M-P | 6:35 | 6:25 | 11 000 | 2 380,50 € | 5 | 1+8 | 646 | 250 | 44 | Aikataulumuutos: 5:35-6:25. |
| KO42 | Taavetti - Lappeenranta | M-P++ | 7:00 | 7:45 | 1 862 | 1 131,90 € | 9 | 1+12 | 343 | 49 | 38 | |
| KO43 | Lappeenranta - Taipalsaari | M-P+ | 21:55 | 22:20 | 3 216 | 1 578,96 € | 7 | 1+8 | 671 | 201 | 16 | |
| KO44 | Lappeenranta - Ruokola ^{1,2)} | KOULP | 16:05 | T | 10 904 | 7 507,64 € | 19 | 1+24 | 2157 | 188 | 58 | |
| KO45 | Lemi - Lappeenranta | KOULP | 12:40 | 13:15 | 4 512 | 2 297,13 € | 8 | 1+12 | 663 | 188 | 24 | |
| KO46 | Ylämaa - Lappeenranta | KOULP | 6:40 | 7:55 | 8 648 | 6 944,51 € | 22 | 1+30 | 4245 | 188 | 46 | |
| KO47 | Hevoskallio - Panikkala ³⁾ | MP+++ ⁵⁾ | 7:10 | 8:30 | 1 700 | - | - | 1+8 | - | 25 | 68 | Uusi yhteys. |
| | Panikkala - Hevoskallio ³⁾ | MP+++ ⁵⁾ | 13:45 | T | 1 700 | - | - | 1+8 | - | 25 | 68 | Uusi yhteys. |
| KO48 | Savitaipale - Levänen ³⁾ | M-P+ | 6:25 | 6:55 | 3 417 | - | - | 1+8 ⁴⁾ | - | 201 | 17 | Uusi yhteys. |
| | Levänen - Savitaipale ³⁾ | M-P+ | 17:05 | 17:30 | 3 417 | - | - | 1+8 ⁴⁾ | - | 201 | 17 | Uusi yhteys. |
| KO49 | Kouvola - Mäntyharju ³⁾ | L+ (1.10.-31.5.) | 9:45 | 11:25 | 2 720 | - | - | 1+16 | - | 34 | 80 | Uusi yhteys. |
| | Mäntyharju - Kouvola ³⁾ | L+ (1.10.-31.5.) | 12:35 | 14:05 | 2 720 | - | - | 1+16 | - | 34 | 80 | Uusi yhteys. |
| KO50 | Kotka - Loviisa ¹⁾ | M-P++ | 7:15 | 8:15 | 2 303 | - | - | 1+14 | - | 49 | 47 | |

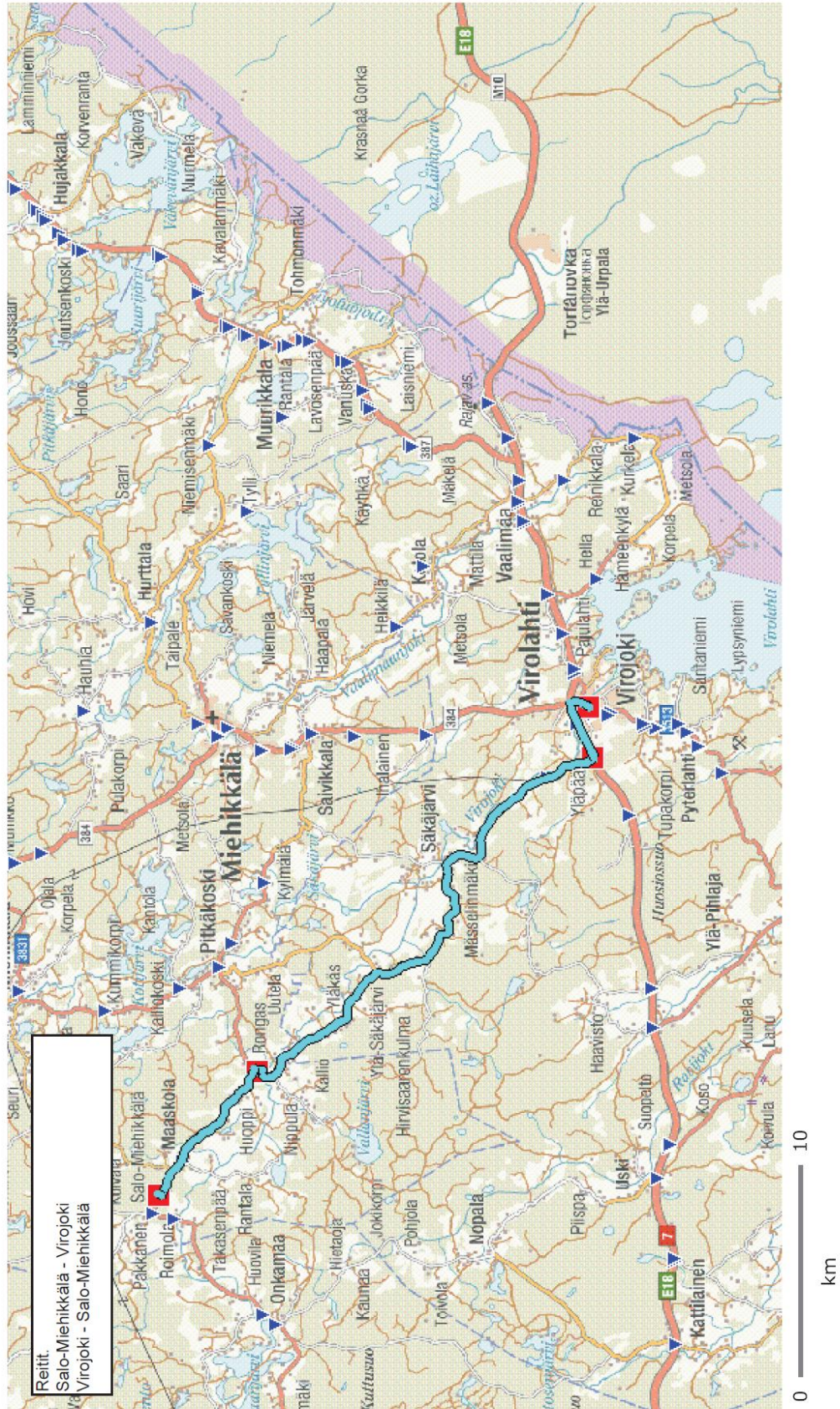
Numeroviitteiden selitykset:

- 1) Reitti muutunut.
- 2) Matkustajamäärätiedot vuodelta 2006.
- 3) Tulo- ja matkustajamäärätietoja ei ole käytävissä.
- 4) Kohteen paikkamäärä muutunut (18.12.2007).
- 5) Ajopäiväiedoissa ollut kirjotusvirhe korjattu (7.1.2008).

Vuoromerkintöjen selitykset:

- M-P maanantaista perjantaihin
M-PSS maanantaista perjantaihin ja sunnuntaisin, mutta kahden tai useamman pyhäpäivän sattuessa peräkkäin vain viimeisimpänä päivänä
MP maanantaisin ja perjantaisin
MKP maanantaisin, keskiviikkoina ja perjantaisin
TITto tiistaisin ja torstaisin
K keskiviikkoina
L lauantaisin
S sunnuntaisin
SS sunnuntaisin, mutta kahden tai useamman pyhäpäivän sattuessa peräkkäin vain viimeisimpänä päivänä
Koulu koulupäivinä
+ kouluvuoden aikana
++ koulujen kesäloman aikana
+++ koulujen kaikkien lomien aikana

ETELÄ-SUOMEN LÄÄNINHALLITUS
Kouvolan alueellinen palveluysikkö



Matkustajalaskentatietojen ilmoituslomake ostoliikenteessä

| | | | | | | | | | | |
|--|--------|-----------|------------|-------|-------------|------------|----------|-------------|-------------|------|
| HAMINA - SIPPOLA - KOUVOLA | | M | 1500 | M-P | + | 1,8 | 9,0 | 7,0 | 0,0 | 20,1 |
| Kohde: K09 JAALA, KOUVOLA, VOIKKAA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| JAALA - VOIKKAA | P | 640 | M-P | + | 1,8 | 7,0 | 5,0 | 0,0 | 8,8 | |
| JAALA - VOIKKAA | M | 625 | M-P | + | 1,3 | 3,0 | 1,0 | 0,0 | 2,6 | |
| Kohde: K09 JAALA, KOUVOLA, VOIKKAA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| KOUVOLA - JAALA | M | 1610 | MKTOP | | 6,4 | 13,0 | 12,0 | 0,0 | 35,5 | |
| KOUVOLA - JAALA | M | 1610 | Ti | | 3,5 | 6,0 | 8,0 | 0,0 | 24,3 | |
| KOUVOLA - JAALA | P | 1655 | MKTOP | | 0,2 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,8 | |
| KOUVOLA - JAALA | P | 1710 | Ti | | 1,0 | 1,0 | 1,0 | 0,0 | 1,5 | |
| Kohde: K09 JAALA, KOUVOLA, VOIKKAA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| KOUVOLA - RUOTILA | M | 1330 | M-P | + | 4,2 | 19,0 | 14,0 | 0,0 | 33,3 | |
| Kohde: K012 MIEHIKKÄLÄ, PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| PITKÄKOSKI - VIROJOKI | M | 700 | KOULP | | 3,2 | 9,0 | 10,0 | 0,0 | 22,4 | |
| Kohde: K012 MIEHIKKÄLÄ, PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| MIEHIKKÄLÄ - VIROJOKI | P | 830 | KOULP | | 0,0 | 2,0 | 1,0 | 0,0 | 1,1 | |
| Kohde: K024 MIEHIKKÄLÄ, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| MIEHIKKÄLÄ - VIROJOKI | M | 1515 | KOULP | | 4,0 | 14,0 | 12,0 | 0,0 | 30,4 | |
| Kohde: K024 MIEHIKKÄLÄ, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| VIROJOKI - SALO-MIEHIKKÄLÄ | P | 1410 | KOULP | | 2,5 | 10,0 | 6,0 | 0,0 | 12,3 | |
| Kohde: K026 PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| PITKÄKOSKI - VIROJOKI | M | 715 | KOULP | | 4,3 | 14,0 | 10,0 | 0,0 | 18,1 | |
| Kohde: K026 PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| SALO-MIEHIKKÄLÄ - VIROJOKI | M | 810 | KOULP | | 2,2 | 9,0 | 5,0 | 0,0 | 10,3 | |
| Kohde: K026 PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| VIROJOKI - PITKÄKOSKI | P | 1500 | KOULP | | 1,3 | 5,0 | 3,0 | 0,0 | 5,8 | |
| Kohde: K031 KOTKA, PUROLA, LOVTISA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| PUROLA - KOTKA | M | 740 | KOULP | | 7,0 | 12,0 | 13,0 | 0,0 | 26,3 | |
| Kohde: K032 HAMINA, KITULA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| KITULA - HAMINA - RUISSALON KOULU | P | 1435 | M-P | + | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Kohde: K032 HAMINA, KITULA | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| RUISSALON KOULU - HAMINA - KITULA | M | 1505 | M-P | + | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Kohde: K012 MIEHIKKÄLÄ, PITKÄKOSKI, VIROJOKI | | | | | | | | | | |
| Reitin nimi | Suunta | Lähtö klo | Vuoromerk. | Kausi | Keskikuorma | Max.Kuorma | Nousijat | Rahditulo € | Lipputulo € | |
| | | | | | | | | | | |

LINJA 2428 09 MAA TII KES TOR PER
ALKUPÄIVÄ: 7-02-05 LOPPUPÄIVÄ: 7-02-18

| | + | - |
|--------------------|-----|---------|
| 8:10 SALO-MIEHIKKÄ | 0.2 | 0.0 |
| 8:20 RONGAS | 1.8 | 0.0 |
| 8:30 SÄKÄJÄRVI | 1.9 | 0.9 |
| 8:55 VIROJOKI KESK | 0.0 | 2.8 |
| | | 0.2 * |
| | | 2.0 ** |
| | | 3.0 *** |
| | | 0.2 * |

KOKONAISKUORMA 39 KESKIKUORMA 1.8

SIVU 1

TSS546 TULOSTUSPVM, 7-03-08

LINJA 2428 05
ALKUPÄIVÄ: 7-02-05 MAA III KES TOR PER
LOPPUPÄIVÄ: 7-02-18

| | | | |
|---------------------|-----|-----|---------|
| | + | - | |
| 14:10 VIROJOKI KESK | 3.4 | 0.0 | 3.4 *** |
| 14:20 SÄKÄJÄRVI | 0.0 | 3.4 | 0.0 |
| 14:35 RONGAS | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 14:40 SALO-MIEHIKKÄ | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

KOKONAISKUORMA 34 KESKIKUORMA 1.8

SIVU 1

TSS546 TULOSTUSPVM 7-10-31

LINJA 2428 09
ALKUPÄIVÄ: 7-10-01
LOPPUPÄIVÄ: 7-10-14
MAA TII KES TOR PER

| | + | - |
|--------------------|-----|-------|
| 8:10 SALO-MIEHIKKÄ | 0.0 | 0.0 |
| 8:20 RONGAS | 1.7 | 0.0 |
| 8:30 SÄKÄJÄRVI | 3.0 | 0.0 |
| 8:55 VIROJOKI KESK | 0.3 | 4.7 |
| | | 0.3 * |

KOKONAISKUORMA 50 KESKIKUORMA 2.2

LINJA 2428 05
ALKUPÄIVÄ: 7-10-01
LOPPUPÄIVÄ: 7-10-14
MPA TII KES TOR PER

| | + | - | . |
|---------------------|-----|-----|-----------|
| 14:10 VIROJOKI KESK | 4.7 | 0.0 | 4.7 ***** |
| 14:20 SÄKÄJÄRVI | 1.0 | 4.6 | 1.1 * |
| 14:35 RONGAS | 0.3 | 1.1 | 0.3 * |
| 14:40 SALO-MIEHIKKÄ | 0.0 | 0.3 | 0.0 |

KOKONAISKUORMA 60 KESKIKUORMA 2.5



PÄÄTÖS

LNH364A

1(3)

Liikenneosasto

19.2.2008 ESLH-2007-10175/Vi-258

Jakelun mukaan

Etelä-Suomen lääninhallituksen ostoliikenteen tarjouskilpailu 14.12.2007

TARJOUSKILPAILUN RATKAISU

Etelä-Suomen lääninhallitus käynnisti 14.12.2007 ostoliikenteen tarjouskilpailun, joka koski kesäkuun 2008 alussa alkavaa liikennettä. Tarjousaika päättyi 18.1.2008.

Lääninhallitus on ratkaissut tarjouskilpailun. Tarjouskilpailun tulokset ovat tämän kirjeen liitetaulukossa (Ostoliikenteen tarjouskilpailu 14.12.2007: tarjousten yhteenveto). Hyväksytyt tarjoukset on merkitty liitetaulukoon lihavoidulla sekä ”hyväksytty tarjous” -tekstillä.

Päätöksen perustelut

Ratkaisu on tehty tarjouskilpailun ehtojen mukaisesti. Ratkaisuperusteena on ollut hinta: kussakin kohteessa on hyväksytty hinnaltaan halvin tarjous, joka täyttää tarjouskilpailun ehdot. Tarjouskilpailussa jätettyjä kohteiden yhdistettyjä tarjouksia ei ole tarjouskilpailun ehtojen nojalla hyväksytty.

Kohteissa KO17, KO18 ja KO39 lääninhallitus on hyväksynyt yhteenliittymien tarjouksen. Yhteenliittymä on voitu muodostaa, koska yksittäisen liikennöitsijän voimavarat eivät riitä kohteen mukaisen liikenteen harjoittamiseen. Lääninhallitus ei osta kohteita HÄ9, HÄ11, HÄ13 ja HÄ24, sillä kyseisistä kohteista ei jätetty lainkaan tarjouksia.

Tarjouskilpailun ratkaisu voidaan saattaa markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Hakemusosoitus on liitteenä.

Kirjalliset sopimukset hyväksytyistä tarjouksista toimitetaan allekirjoitettavaksi myöhemmin.

Lisätietoja ostoliikenteen tarjouskilpailun ratkaisusta antavat:

- erikoissuunnittelija Seppo Nikkanen (puh. 071 873 2207), kohteet HÄ1 – HÄ35
- erikoissuunnittelija Satu Hyvärinen (puh. 071 873 2431), kohteet HE1 – HE2
- erikoissuunnittelija Tuomas Talka (puh. 071 873 2734), kohteet KO1 – KO50
- erikoissuunnittelija Samuli Kallio (puh. 071 873 2205), ostoliikenteen suunnitteluperiaatteet koko läänin osalta.

Birger Jaarlin katu 15, PL 150
13101 HÄMEENLINNA
Birger Jaarlin katu 15, PB 150
13101 TAVASTEUS
Puh./Tfn 071 873 0421, Fax 071 873 2145

Ratapihantie 9, PL 110
00521 HELSINKI
Bangårdsvägen 9, PB 110
00521 HELSINGFORS
Puh./Tfn 071 873 0421, Fax 071 873 2643

Salpausselänkatu 22, PL 301
45101 KOUVOLA
Salpausselänkatu 22, PB 301
45101 KOUVOLA
Puh./Tfn 071 873 0421, Fax 071 873 2761

2(3)

| | | |
|----------|---|--|
| | Ylitarkastaja | Juhani Hallenberg |
| | Erikoissuunnittelija | Samuli Kallio |
| LIITTEET | Ostoliikenteen tarjouskilpailu 14.12.2007: tarjousten yhteenveto Hakemusosoitus markkinaoikeuteen | |
| JAKELU | Ahokainen Matti Autolinjat Oy Bussipalvelu E. Valkeapää Oy Elimäen Liikenne Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Haarasilta Toivo Samuli Hammaren Tarmo Hostikka Kai Hyvinkään Liikenne Oy Hämeen Linja Oy Ihastjärven Linja Oy J. Vainion Liikenne Ky Jyrkilä Oy Kajon Oy Kojo Pentti Kupiainen Kari Kymen Charterline Oy Laajasalon Liikenne Ky Lauttakylän Auto Oy Liikenne O. Eteläpää Oy Liikenne Rajala Ky Liikenne Vuorela Oy Lin-Car Avoin yhtiö Linja-Karjala Oy Linjaliikenne Kivistö Oy Linjaliikenne Martti Laurila Oy Mikkolan Liikenne Oy | ML-Taksi Oy Paakkinen Hannu Palvelutaksi Liikanen Pekolan Liikenne Oy Petun Taksi Ky Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Rita Mikko Saimaan Turistiliikenne Oy Savonlinja Oy SL-Autoyhtymä Oy Soini Hellsten Oy Solonen Timo Stålhammar Jaakko Juhani Suikkanen Aki Summanen Esa Taxi/Bus Trafik OY TT Lahtela Terävä Arto Tiippana Pertti Tilausajo Kari Kupiainen Oy Tilausliikenne Veijo Pulkka Oy Tilausliikenne Hänninen Oy Tilausliikenne Pekki Ky Tilausliikenne Raasepori Oy Toimi Vento Ky Valkeakosken Liikenne Oy Ventoniemi Oy Yhdysliikenne Oy |
| TIEDOKSI | Akaan kaupunki Anjalankosken kaupunki Asikkalan kunta Elimäen kunta Forssan kaupunki Haminan kaupunki Hartolan kunta Hattulan kunta Hauhon kunta | Hausjärven kunta Heinolan kaupunki Helsingin kaupunki Hollolan kunta Hummilan kunta Hyvinkään kaupunki Hämeenkosken kunta Hämeenlinnan kaupunki Imatran kaupunki |

3(3)

| | |
|------------------------|-----------------------|
| Jaalan kunta | Rautjärven kunta |
| Janakkalan kunta | Rengon kunta |
| Jokioisten kunta | Riihimäen kaupunki |
| Kalvolan kunta | Ristiinan kunta |
| Kangasalan kunta | Ruokolahden kunta |
| Karjalohjan kunta | Ruotsinpyhtään kunta |
| Karkkilan kaupunki | Sammatin kunta |
| Kotkan kaupunki | Savitaipaleen kunta |
| Kouvolan kaupunki | Savonlinnan kaupunki |
| Kuusankosken kaupunki | Siuntion kunta |
| Lahden kaupunki | Someron kaupunki |
| Lammin kunta | Suomenniemen kunta |
| Lappeenrannan kaupunki | Sysmän kunta |
| Lemin kunta | Taipalsaaren kunta |
| Lohjan kaupunki | Tammelán kunta |
| Lopen kunta | Tampereen kaupunki |
| Loviisan kaupunki | Tuuloksen kunta |
| Luumäen kunta | Urjalan kunta |
| Miehikkälán kunta | Valkeakosken kaupunki |
| Mikkelin kaupunki | Valkealan kunta |
| Mäntsälán kunta | Vantaan kaupunki |
| Mäntyharjun kunta | Virolahden kunta |
| Nurmijärven kunta | Ylämaan kunta |
| Padasjoen kunta | |
| Parikkalan kunta | Etelä-Karjalan liitto |
| Pohjan kunta | Hämeen liitto |
| Punkaharjun kunta | Itä-Uudenmaan liitto |
| Punkalaitumen kunta | Kymenlaakson liitto |
| Pyhtään kunta | Päijät-Hämeen liitto |
| Pälkäneen kunta | Uudenmaan liitto |

Lahden kaupunkiseudun seutuhallinto / Timo Ahokanto
Seutukeskus Oy Häme / Maarit Kaartokallio
Itä-Suomen lääninhallitus, Mikkelí / Leena Partti
Länsi-Suomen lääninhallitus, Tampere / Jari Lehtonen
Länsi-Suomen lääninhallitus, Turku / Pertti Postinen
Linja-autoliiton Helsingin osasto / Mikko Saavola
Linja-autoliiton Kaakkois-Suomen osasto / Matti Jolkkonen
Linja-autoliiton Sisä-Suomen osasto / Tuomo Kojo
Helsingin Taksiautoilijat ry / Lasse Vuori
Hämeen Taksiryttäjät ry / Jukka Ylimäki
STL:n Kymen lääninyhdistys ry / Tarja Pulli
Taksiautoilijain Uudenmaan lääninyhdistys ry / Tarja Pulli

LIITE 1

Ostoliikenteen tarjouskilpailu 14.12.2007: tarjousten yhteenveto

Hyväksytyt tarjoukset merkitty **lihavoidulla** sekä "hyväksyty tarjous" -tekstillä.

| Kohde | Liikennöitsijä | Tarjoushinta € |
|--------------|---|---|
| HÄ1 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 36 500,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ2 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Kajon Oy | 99 890,00 hyväksyty tarjous 118 090,00 |
| HÄ3 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Hyvinkään Liikenne Oy Kajon Oy | 139 000,00 hyväksyty tarjous 147 442,00 325 000,00 |
| HÄ4 | Hämeen Linja Oy ML- Taksi Oy Kajon Oy | 93 000,00 hyväksyty tarjous 100 000,00 169 200,00 |
| HÄ5 | Hämeen Linja Oy | 90 000,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ6 | Soini Hellsten Oy Linjaliikenne Kivistö Oy Lauttakylän Auto Oy | 109 746,00 hyväksyty tarjous 116 250,00 120 840,00 |
| HÄ7 | Mikkolan Liikenne Oy | 21 838,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ8 | Mikkolan Liikenne Oy ML- Taksi Oy | 4 841,00 hyväksyty tarjous 12 740,00 |
| HÄ9 | Ei tarjouksia | |
| HÄ10 | Mikkolan Liikenne Oy | 22 270,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ11 | Ei tarjouksia | |
| HÄ12 | ML- Taksi Oy | 80 000,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ13 | Ei tarjouksia | |
| HÄ14 | Mikkolan Liikenne Oy ML- Taksi Oy | 49 557,00 hyväksyty tarjous 120 000,00 |
| HÄ15 | ML- Taksi Oy Pekolan Liikenne Oy SL-Autoyhtymä Oy | 70 000,00 hyväksyty tarjous 79 900,00 119 778,00 |
| HÄ16 | Pekolan Liikenne Oy | 129 040,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ17 | Pekolan Liikenne Oy | 13 230,00 hyväksyty tarjous |
| HÄ18 | Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Kajon Oy | 22 521,00 hyväksyty tarjous 36 720,00 |

| | | |
|------|--|--|
| HÄ19 | Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Liikenne Rajala Ky | 55 852,00 hyväksytty tarjous 73 840,00 |
| HÄ20 | Liikenne Rajala Ky Linjaliikenne Kivistö Oy | 20 000,00 hyväksytty tarjous 26 080,00 |
| HÄ21 | Linjaliikenne Kivistö Oy | 23 400,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ22 | Linjaliikenne Kivistö Oy | 40 950,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ23 | Linjaliikenne Kivistö Oy Kajon Oy | 35 324,64 hyväksytty tarjous 53 550,00 |
| HÄ24 | Ei tarjouksia | |
| HÄ25 | Linjaliikenne Kivistö Oy | 36 500,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ26 | Soini Hellsten Oy J. Vainion Liikenne Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Liikenne Rajala Ky | 41 415,00 hyväksytty tarjous 74 995,00 103 568,00 169 000,00 |
| HÄ27 | Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Soini Hellsten Oy J. Vainion Liikenne Oy | 20 994,00 hyväksytty tarjous 43 650,00 65 124,00 |
| HÄ28 | Stålhammar Jaakko Juhani Haarasilta Toivo Samuli SL-Autoyhtymä Oy | 26 500,00 hyväksytty tarjous 43 950,00 58 500,00 |
| HÄ29 | Valkeakosken Liikenne Oy | 25 800,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ30 | Ventoniemi Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Yhdysliikenne Oy | 179 574,00 hyväksytty tarjous 192 975,00 231 649,00 |
| HÄ31 | Yhdysliikenne Oy | 34 770,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ32 | Yhdysliikenne Oy Lin-Car Avoin yhtiö | 79 380,00 hyväksytty tarjous 131 250,00 |
| HÄ33 | Yhdysliikenne Oy Lin-Car Avoin yhtiö | 50 080,00 hyväksytty tarjous 87 435,00 |
| HÄ34 | Yhdysliikenne Oy | 10 500,00 hyväksytty tarjous |
| HÄ35 | Lin-Car Avoin yhtiö Kajon Oy | 13 005,00 hyväksytty tarjous 36 720,00 |
| HE1 | Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Laajasalon Liikenne Ky Kajon Oy | 26 421,00 hyväksytty tarjous 28 800,00 39 690,00 |
| HE2 | Tilausliikenne Raasepori Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Laajasalon Liikenne Ky | 118 500,00 hyväksytty tarjous 137 717,00 151 200,00 |

| | | |
|------|--|---|
| KO1 | Tilausliikenne Pekki Ky Tilausliikenne Hänninen Oy Toimi Vento Ky Autolinjat Oy Matti Ahokainen Kymen Charterline Oy | 6 400,00 hyväksyty tarjous 6 909,00 7 500,00 8 820,00 11 950,00 16 930,20 |
| KO2 | Toimi Vento Ky Tilausliikenne Hänninen Oy Kymen Charterline Oy Autolinjat Oy | 41 100,00 hyväksyty tarjous 42 483,00 57 974,10 71 286,00 |
| KO3 | Matti Ahokainen Tilausliikenne Hänninen Oy Tilausliikenne Pekki Ky Autolinjat Oy Kymen Charterline Oy | 16 850,00 hyväksyty tarjous 19 456,50 22 900,00 38 640,00 45 331,20 |
| KO4 | Matti Ahokainen Tilausliikenne Hänninen Oy Toimi Vento Ky Kymen Charterline Oy Autolinjat Oy | 5 100,00 hyväksyty tarjous 5 439,00 6 990,00 8 448,60 17 691,00 |
| KO5 | Tilausliikenne Hänninen Oy Tilausliikenne Pekki Ky Toimi Vento Ky Autolinjat Oy Kymen Charterline Oy | 9 248,10 hyväksyty tarjous 10 100,00 11 550,00 13 224,00 13 270,50 |
| KO6 | Kai Hostikka Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Liikenne Vuorela Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab | 126 479,25 hyväksyty tarjous 171 252,00 179 900,00 186 765,00 |
| KO7 | Jyrkilä Oy Kai Hostikka Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab | 15 816,00 hyväksyty tarjous 22 800,00 23 436,00 24 365,00 |
| KO8 | Kymen Charterline Oy Elimäen Liikenne Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 28 197,33 hyväksyty tarjous 31 638,00 32 582,00 |
| KO9 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Palvelutaksi Liikanen | 26 352,00 hyväksyty tarjous 48 240,00 |
| KO10 | Jyrkilä Oy Kai Hostikka Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab | 16 758,00 hyväksyty tarjous 21 976,50 22 785,00 23 603,00 |
| KO11 | Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Kai Hostikka Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 39 979,00 hyväksyty tarjous 89 085,00 101 907,00 |

| | | |
|------|---|--|
| KO12 | Jyrkilä Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 59 550,00 hyväksyty tarjous 75 366,00 |
| KO13 | Liikenne Vuorela Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 149 000,00 hyväksyty tarjous 187 812,00 |
| KO14 | Liikenne Vuorela Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 105 000,00 hyväksyty tarjous 135 360,00 |
| KO15 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Liikenne Vuorela Oy | 89 112,00 hyväksyty tarjous 114 000,00 |
| KO16 | Liikenne Vuorela Oy Autolinjat Oy | 132 000,00 hyväksyty tarjous 143 820,00 |
| KO17 | Tarmo Hammaren Kari Kupiainen Pentti Kojo Mikko Rita | 8 713,00 hyväksyty tarjous |
| KO18 | Tarmo Hammaren Kari Kupiainen Pentti Kojo Mikko Rita | 81 265,00 hyväksyty tarjous |
| KO19 | Tilausajo Kari kupiainen Ky Autolinjat Oy | 84 500,00 hyväksyty tarjous 94 068,00 |
| KO20 | Ihastjärven Linja Oy Savonlinja Oy Tilausliikenne Hänninen Oy | 33 642,00 hyväksyty tarjous 40 068,00 68 040,00 |
| KO21 | Savonlinja Oy Ihastjärven Linja Oy Tilausliikenne Hänninen Oy | 24 846,00 hyväksyty tarjous 25 320,00 40 405,50 |
| KO22 | Tilausliikenne Hänninen Oy Ihastjärven Linja Oy Savonlinja Oy | 23 100,00 hyväksyty tarjous 29 370,00 44 220,00 |
| KO23 | Savonlinja Oy Ihastjärven Linja Oy Tilausliikenne Hänninen Oy | 28 080,00 hyväksyty tarjous 28 184,00 29 640,00 |
| KO24 | Ihastjärven Linja Oy Savonlinja Oy Tilausliikenne Veijo Pulkka Oy Liikenne O. Eteläpää Oy | 64 687,00 hyväksyty tarjous 126 900,00 129 600,00 139 500,00 |
| KO25 | Kymen Charterline Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Elimäen Liikenne Oy | 19 183,50 hyväksyty tarjous 20 433,00 24 527,00 |
| KO26 | Kymen Charterline Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 41 139,00 hyväksyty tarjous 68 742,00 |

| | | |
|------|---|--|
| KO27 | Elimäen Liikenne Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Palvelutaksi Liikanen | 21 420,04 hyväksytty tarjous 29 547,00 38 808,00 |
| KO28 | Palvelutaksi Liikanen Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 120 600,00 hyväksytty tarjous 174 267,00 190 065,60 |
| KO29 | Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Palvelutaksi Liikanen | 15 288,00 hyväksytty tarjous 20 286,00 23 520,00 |
| KO30 | Linja-Karjala Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab Bussipalvelu E. Valkeapää Oy | 41 769,00 hyväksytty tarjous 54 083,00 105 840,00 |
| KO31 | Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Palvelutaksi Liikanen | 19 840,00 hyväksytty tarjous 28 371,00 69 384,00 |
| KO32 | Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 21 550,00 hyväksytty tarjous 32 781,00 |
| KO33 | Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 20 870,00 hyväksytty tarjous 64 827,00 |
| KO34 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Linjaliikenne Martti Laurila Oy | 17 487,00 hyväksytty tarjous 21 150,00 |
| KO35 | Linjaliikenne Martti Laurila Oy Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 8 080,00 hyväksytty tarjous 21 903,00 |
| KO36 | Tilausliikenne Pekki Ky Tilausliikenne Hänninen Oy Petun Taksi Ky Kymen Charterline Oy Ihastjärven Linja Oy Autolinjat Oy | 35 500,00 hyväksytty tarjous 36 197,28 42 638,40 46 257,00 54 756,00 65 205,00 |
| KO37 | Saimaan Turistiliikenne Oy Aki Suikkanen Esa Summanen Autolinjat Oy | 32 400,00 hyväksytty tarjous 36 837,00 53 130,00 |
| KO38 | Savonlinja Oy Tilausliikenne Hänninen Oy Matti Ahokainen | 18 711,00 hyväksytty tarjous 29 295,00 41 000,00 |
| KO39 | Pertti Tiippana Arto Terävä Autolinjat Oy | 11 700,00 hyväksytty tarjous 24 180,00 |
| KO40 | Tilausliikenne Hänninen Oy Kymen Charterline Oy Autolinjat Oy | 24 108,00 hyväksytty tarjous 36 534,00 37 485,00 |

| | | |
|-----------|---|---|
| KO41 | Liikenne O. Eteläpää Oy Tilausliikenne Hänninen Oy Autolinjat Oy Kymen Charterline Oy | 45 000,00 hyväksytty tarjous 51 000,00 79 500,00 88 560,00 |
| KO42 | Kymen Charterline Oy Tilausliikenne Hänninen Oy Autolinjat Oy | 10 498,50 hyväksytty tarjous 11 025,00 21 609,00 |
| KO43 | Tilausliikenne Hänninen Oy Toimi Vento Ky Autolinjat Oy Kymen Charterline Oy | 21 997,44 hyväksytty tarjous 26 100,00 28 341,00 71 395,20 |
| KO44 | Toimi Vento Ky Autolinjat Oy Kymen Charterline Oy | 36 600,00 hyväksytty tarjous 39 480,00 64 447,80 |
| KO45 | Toimi Vento Ky Ihastjärven Linja Oy Tilausliikenne Hänninen Oy Tilausliikenne Pekki Ky Autolinjat Oy | 23 100,00 hyväksytty tarjous 26 508,00 28 199,00 28 200,00 31 584,00 |
| KO46 | Toimi Vento Ky Autolinjat Oy | 29 400,00 hyväksytty tarjous 76 704,00 |
| KO47 | Linja-Karjala Oy Bussipalvelu E. Valkeapää Oy Hannu Paakkinen Timo Solonen | 15 750,00 hyväksytty tarjous 29 250,00 33 000,00 |
| KO48 | Matti Ahokainen Autolinjat Oy | 52 000,00 hyväksytty tarjous 109 980,00 |
| KO49 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy | 24 150,00 hyväksytty tarjous |
| KO50 | Etelä-Suomen Linjaliikenne Oy Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab | 6 615,00 hyväksytty tarjous 19 515,00 |
| HÄ1/HÄ3 | Taxi/Bus Trafik Oy TT Lahtela (yhdistetty tarjous) | 163 172,08 |
| HÄ18/HÄ23 | Taxi/Bus Trafik Oy TT Lahtela (yhdistetty tarjous) | 33 750,04 |

Hakemusosoitus

LIITE 2

| | |
|--|--|
| Valituskielto | <p>Markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvasta asiasta ei saa valittaa hallintolainkäyttölain (586/1996) nojalla sillä perusteella, että päätös on julkisista hankinnoista annetun lain (348/2007) vastainen. Valituskielto perustuu julkisista hankinnoista annetun lain 82 §:ään.</p> |
| Asian saattaminen markkinaoikeuteen | <p>Jos hankinnassa on menetelty julkisista hankinnoista annetun lain (348/2007) tai sen nojalla annettujen säännösten vastaisesti, voi se, jota asia koskee, tai muu laissa mainittu taho saattaa asian hakemuksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Asia voidaan saattaa markkinaoikeuden käsiteltäväksi myös, jos hankinnassa on menetelty Euroopan yhteisön lainsäädännön tai Maailman kauppajärjestön julkisia hankintoja koskevan sopimuksen vastaisesti.</p> <p>Hakemus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun ehdokas tai tarjoaja on saanut kirjallisen päätöksen asemaansa vaikuttavasta ratkaisusta tai tarjousmenettelyn ratkaisusta perusteluineen sekä kirjallisen ohjeen asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi (hakemusosoituksen). Hankintasopimuksen tekeminen ei estä hakemuksen käsittelyä.</p> <p>Asiakirja katsotaan saaduksi tiedoksi, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua asiakirjan lähettämisestä.</p> |
| Hakemus ja sen toimittaminen | <p>Hakemuksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota hakemus koskee, sekä hakijan vaatimukset ja niiden perusteet.</p> <p>Hakemuksessa on ilmoitettava hakijan nimi ja kotikunta. Jos hakijan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos hakemuksen laatija on joku muu henkilö, hakemuksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset hakijalle voidaan toimittaa.</p> <p>Hakijan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava hakemus. Hakemukseen on liitettävä päätös, jota vaaditaan muutettavaksi, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys vireillepanoajan alkamisen ajankohdasta.</p> <p>Hakemukseen on liitettävä asiakirjat, joihin hakija vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä hakemukseen valtakirja sen mukaan kuin hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.</p> <p>Hakemus on toimitettava markkinaoikeudelle 14 päivän hakemusajan kuluessa siitä, kun hakija on saanut kirjallisen päätöksen asiaansa vaikuttavasta ratkaisusta tai tarjousmenettelyn ratkaisusta perusteluineen. Hakemuksen tulee olla perillä hakemusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivä ei lasketa mukaan.</p> <p>Hakemuksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnissa viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensiksi seuraavana arkipäivänä.</p> |
| Markkinaoikeuden yhteystiedot | <p>Käyntiosoite: Erottajankatu 1-3, 5. krs, 00130 HELSINKI Postiosoite: PL 118, 00131 HELSINKI Puhelin: 010 364 3300 Telefaksi: 010 364 3314 Sähköposti: markkinaoikeus@om.fi</p> |