

Saimaan ammattikorkeakoulu
Liiketalous Lappeenranta
Liiketalouden koulutusohjelma
Laskentatoimi

Miira Ikonen

Agilityseurojen harrastushallien liiketoimintamallit ja taloudenhoito

Opinnäytetyö 2017

Tiivistelmä

Miira Ikonen

Agilityseurojen harrastushallien liiketoimintamallit ja taloudenhoito, 41 sivua, 1 liite

Saimaan ammattikorkeakoulu

Liiketalous Lappeenranta

Liiketalouden koulutusohjelma

Laskentatoimi

Opinnäytetyö 2017

Ohjaajat: lehtori Tarja Muikku, Saimaan ammattikorkeakoulu, toiminnanjohtaja

Sirpa Sippola, Suomen Agilityliitto

Tämän tutkimuksen tarkoituksena oli tutkia, millaisen liiketoimintamallin agilityseurat ovat valinneet harrastushallitoimintaa varten. Tutkimuksessa haluttiin selvittää liiketoimintamallin valintaan liittyviä syitä ja seurauksia sekä hallien ylläpitoon liittyviä rahavirtoja.

Tutkimus oli kvantitatiivinen tutkimus ja tutkimuksen empiria kerättiin puolistrukturoidulla verkkokyselyllä. Verkkokysely lähetettiin sähköpostitse agilityseuratoimijoille ympäri Suomen. Verkkokysely räätälöityi liiketoimintamallien mukaan vastaajille sopivaksi.

Tutkimustulokseksi saatiin, että agilityseurojen harrastushallien liiketoimintamallit jakautuivat tasaisesti seurojen välillä. Hallitoiminnan käytännölliset asiat hoidettiin valitusta liiketoimintamallista huolimatta yhteneväisesti seurojen välillä.

Asiasanat: halliosakeyhtiö, tuloverotus, arvonlisäverotus, yleishyödyllinen yhdistys

Abstract

Miira Ikonen

Finnish agility associations' training hall models and economy, 41 pages, 1 appendix

Saimaa University of Applied Sciences

Faculty of Business Administration Lappeenranta

Degree Programme in Business Administration

Specialisation in Accounting

Bachelor's Thesis 2017

Instructors: Ms Tarja Muikku, Senior Lecturer, Saimaa University of Applied Sciences, Ms Sirpa Sippola, Executive director, Suomen Agilityliitto

The purpose of the research was to investigate different business model choices between Finnish agility associations' training halls. The research also focused on finding out the causes and consequences of selecting a business model and the cash flows associated with maintaining the halls.

The research was a quantitative research. The empirient part of the research was collected by a semi-structured online survey, which was sent via e-mail to agility associations' operators across Finland. The online survey was tailored according to the business models to suit the respondents.

The result of the research was that the business models of Finnish agility associations were distributed evenly. Practical issues in the administration were treated in the same way.

Keywords: limited company, income tax, value added tax, non-profit association

Sisälllys

1	Johdanto	5
2	Agility	7
2.1	Suomen Agilityliitto	7
2.2	Harrastusmahdollisuudet Suomessa	8
2.3	Agilityn verotus	11
3	Yhdistys	12
3.1	Yhdistyksen rahoitus.....	12
3.2	Yleishyödyllisen yhdistyksen verotus	13
3.2.1	Elinkeinotulo	14
3.2.2	Kiinteistötulo ja henkilökohtaisen tulolähteen tulo	15
3.2.3	Arvonlisäverotus.....	15
4	Osakeyhtiö.....	16
4.1	Yleishyödyllisen yhdistyksen omistama osakeyhtiö	16
4.2	Yleishyödyllisen yhdistyksen omistaman osakeyhtiön verotus	16
4.2.1	Elinkeinotulo	16
4.2.2	Arvonlisäverotus.....	17
4.2.3	Kiinteistövero.....	18
5	Tutkimuksen toteutus ja käytetyt menetelmät	19
5.1	Empiirisen tutkimuksen tavoite	19
5.2	Tutkimusmenetelmä.....	19
5.3	Tutkimuksen tekeminen	21
6	Empiirisen aineiston analyysi.....	22
6.1	Agilityseurojen käytössä olevat liiketoimintamallit	22
6.2	Vuokrahalli ulkopuolisilta.....	23
6.3	Seuran omistama halli	25
6.4	Seura omistaa hallin halliosakeyhtiön kautta	27
6.5	Seuran arvonlisäverovelvollisuus ja tilikauden tulos	31
6.6	Vertailu eri lajien käytäntöihin	33
7	Tutkimuksen yhteenveto ja johtopäätökset	35
	Kuvat.....	39
	Kuviot.....	39
	Lähteet.....	40

Liitteet

- Liite 1 Verkkokyselyn kysymykset agilityseuratoimijoille

1 Johdanto

Opinnäytetyön aiheena on tutkia suomalaisten agilityseurojen erilaisia hallimalleja sekä agilityseuran ja halliyhtiön välistä taloudenhoitoa. Opinnäytetyön toimeksiantajana toimii Suomen Agilityliitto.

Vuosien varrella agilityseurat ovat vuokranneet talvikäyttöön esimerkiksi kasvihuoneita tai muita vastaavia hallitiloja ulkopuolisilta ja omat hallitilat ovat rantautuneet lajin harrastuspiireihin vasta viimeisen kymmenen vuoden sisällä. Omat hallitilat ovat olleet pitkälti seurojen oman rahoituksen piirissä ja halleja on rakennettu seuralaisten suuren talkoopanoksen voimin. Agilityseurojen lisäksi Suomessa toimii agilitykoulutusta tarjoavia yrittäjiä, joilla on omat tilansa.

Tutkimuksen tavoitteena on selvittää, minkälaisia hallimalleja agilityseuroilla on käytössä ympäri maan. Seurojen omistamat hallit sekä osakeyhtiöt ovat yleistyneet viime vuosina, mutta liiketoimintamalleissa on edelleen hajontaa. Tällä tutkimuksella pyritään avaamaan syy-seuraussuhteita kiinteistöomistuksen järjestämisestä. Suomen Agilityliitolle tästä tutkimuksesta on hyötyä siltä osin, että se saa konkreettista näyttöä arvonlisäverotuksen alaisista toimijoista. Tavoitteena on, että tutkimustuloksia voidaan käyttää KHO:n agilityn arvonlisäverosta säädetyn päätöksen muutoksenhaun tukena.

Tutkimuksen teoriaosuus alkaa agilityn sekä Suomen Agilityliiton esittelyllä. Liiketaloudelliseen näkökulmaan lukijaa johdatellaan agilityyn liittyvän arvonlisäverokannan ja siihen liittyvän KHO:n päätöksen esittelyllä. Teoriaosuus etenee yhdistyksen rahoituksen ja verotuksen käsittelyyn, josta edetään yleishyödyllisen yhdistyksen kiinteistöomistuksen järjestelyyn sekä osakeyhtiön verotukseen. Yhdistykseen liittyvässä teoriassa on tutkimuksen tekijän omakohtaista kokemusta teoslähteiden lisäksi. Teoriaosuuden päätteeksi kuvataan tutkimuksen tutkimusmenetelmät, tutkimuskysymykset sekä tarkemmat tiedot tutkimuksen tekemisestä. Empiirisessä osuudessa tulkitaan tutkimukseen vastanneilta seuroilta saatua aineistoa.

Opinnäytetyön aihetta ehdotettiin Suomen Agilityliiton toiminnanjohtajan Sirpa Sippolan toimesta. Suomen Agilityliittoa kiinnostaa erityisesti seuran omistaman halliyhtiön ja seuran välinen laskutus, yleishyödyllisen yhteisön maksama vuokra

omalle halliyhtiölle sekä kustannusrakenne. Lisäksi Suomen Agilityliitto toivoo hallimallien vertaamista muiden lajien käytäntöihin.

Tutkimuksen aihe on erityisen lähellä sydäntä oman agilitytaustan johdosta. Olen harrastanut agilityä seitsemänvuotiaasta lähtien ja tällä hetkellä minulla on kaksivuotias tulevaisuuden agilitytähti koulutettavana. Olen ollut mukana oman agilityseurani hallihankkeessa vuonna 2009, kun seura rakensi talkoovoimin kismittaisen hallin. Aikaisemmin seura oli vuokrannut talvikäyttöön kasvihuoneita ja muita talvella käyttämättöminä olevia tiloja. Tutkimuksessa minua kiinnostavat eniten syyt tietynlaisen hallimallin valinnan taustalla. Koen, että tutkimuksella on hyvät mahdollisuudet onnistua.

2 Agility

Agility on iloinen, vauhdikas ja hyvinvointia edistävä urheilulaji, joka perustuu ihmisen ja koiran yhteistyöhön. Lajissa koiraa ohjataan esteradalla virheettömästi ja mahdollisimman nopeasti. Agility on levinnyt maailmanlaajuisesti ja Suomessa lajin parissa liikkuu yli 12 000 kaiken ikäistä harrastajaa. (Suomen Agilityliiton lajiesite 2014.)

Agilityn juuret vievät 1970-luvun Englantiin, jossa laji kehitettiin esteratsastuksen pohjalta ensin näytöslajiksi viihdyttämään ihmisiä. Lajin suosio on kasvanut läpi sen historian erittäin nopeasti ja ensimmäiset kilpailut lajissa kilpailtiin Cruftsin maailmankuulussa koiranäyttelyssä vuonna 1978. Suomeen agility tuotiin Ralf Lundellin toimesta vuonna 1986 ja virallinen kilpailulaji agilitystä tuli vuonna 1989. (Vilander & Nykänen 2007, 16.)

2.1 Suomen Agilityliitto

Suomen Agilityliitto SAGI on lajin keskus- ja etujärjestö. Suomen Agilityliitto on perustettu agilityä harrastavien yhdistysten toimesta vuonna 2006. Suomen Agilityliitto vastaa laajentuvassa harrastuskentässä lajin monipuolisesta toiminnasta ja kehityksestä noin 260 jäsenyhdistyksensä kautta. Suomen Agilityliiton tavoitteena on edistää koirien koulutusta ja hyvinvointia sekä parantaa yleistä koiranpitoa. Suomessa agilityä harrastaa yli 12 000 harrastajaa. (Suomen Agilityliiton lajiesite 2014.)

Suomen Agilityliiton toiminnan osa-alueet ovat kilpailutoiminta, koulutus- ja valmennustoiminta, viestintä ja hallinto. Suomen Agilityliiton tavoitteena on vuoteen 2025 mennessä tehdä Suomesta kansainvälisesti johtava agilitymaa kaikilla toiminnan osa-alueilla. (Suomen Agilityliiton strategia 2014.)

Suomen Agilityliitto on Suomen Kennelliitto – Finska Kennelklubben ry:n tunnustama liitto ja kattojärjestön jäsen. Vuonna 2016 Suomen Agilityliitto hyväksyttiin Suomen Olympiakomitean varsinaiseksi jäseneksi (Suomen Agilityliitto 2016).

2.2 Harrastusmahdollisuudet Suomessa

Agilityn harrastamista varten on oltava kenttä ja esteet. Virallisiin kilpailuihin vaaditaan 800 m² kokoinen alue, jonka suositellut mitat ovat 20 x 40 metriä (Suomen Agilityliiton lajiesite 2014). Talvikautta varten yhä useampi seura on 2000-luvun alusta lähtien hankkinut tarpeisiinsa sopivan harjoitushallin yksinomaan harrastamista ja kilpailuita varten. Seurojen omat agilityhallit mahdollistavat harrastajan maksimoinnin ympärivuotisesti. Aikaisemmin talviharjoittelua varten vuokrattiin ulkopuolisilta esimerkiksi kasvihuoneita tai maneeseja, jolloin harjoitteluaikaa oli tarjolla rajoitetusti. Harrastajamäärien lisääntyessä harrastusaikaa ja -tilaa tarvitaan seurojen jäsenistölle enemmän.

2000-luvulta lähtien on kiinnitetty enemmän huomiota kenttien pohjiin, joilla agilityä harrastetaan. Yksinomaan lajia varten rakennetuissa halleissa pystytään huomioimaan pohjan vaatimukset. Pohjan tulee olla pitävä ja joustava tapaturmariskin pienentämiseksi. Kenttien pohjana käytetään keinonurmea tai hiekkatuhkaa ja viime vuosina yhä useampi seura on valinnut halliinsa keinonurmen.

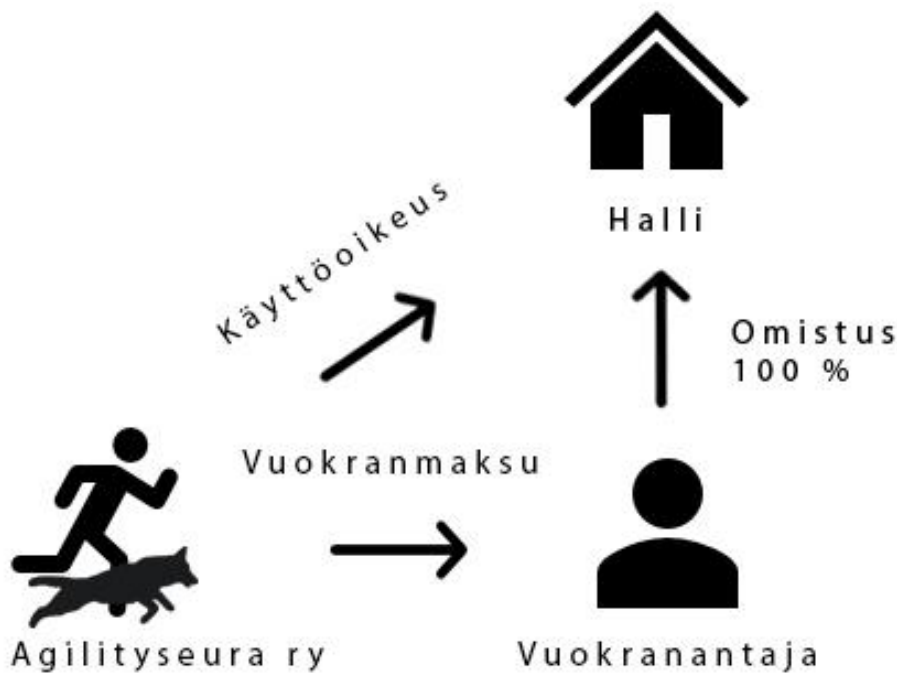
Agilityseurojen lisäksi vuokratiloja, omistushalleja ja halliyhtiöitä on myös lajin parissa toimivilla yksityisillä kouluttajilla.

Vuokrahallit

Vuokrahallit ovat ulkopuolisilta vuokrattuja tiloja, jotka ovat seurojen käytössä ympäri vuoden tai vaihtoehtoisesti ainoastaan talvikaudella. Vuokrahallimalli on suosittu vaihtoehto, sillä se mahdollistaa harjoittelun talvikaudella seuroille jäsenmäärästä riippumatta. Vuokrahallien lisäksi seuroilla on tavallisesti kesäkaudella käytössä ulkokenttä, jonka sijainti voi olla eri kuin vuokrahallin.

Vuokratiloja ovat tavallisesti erilaiset teollisuushallit, mutta vuokralla voi olla muun muassa maneeseja tai tiloja, joilla ei talvikauden aikana ole käyttöä. Vuokratilat voidaan vuokrata seuran käyttöön kuukausiperusteen lisäksi vakiovuoroperusteisesti. Vakiovuoroista maksetaan varattujen tuntien perusteella. Vakiovuorokäytäntö voi tulla kyseeseen esimerkiksi silloin, kun agilityseura on vuokralaisena toisen agilityseuran hallinnoimassa hallissa ja vuokraa käyttöönsä tietyn vuoron

vuokranantajana toimivan seuran hallista. Vuokratilojen käyttöoikeutta havainnollistetaan kuvassa 1.



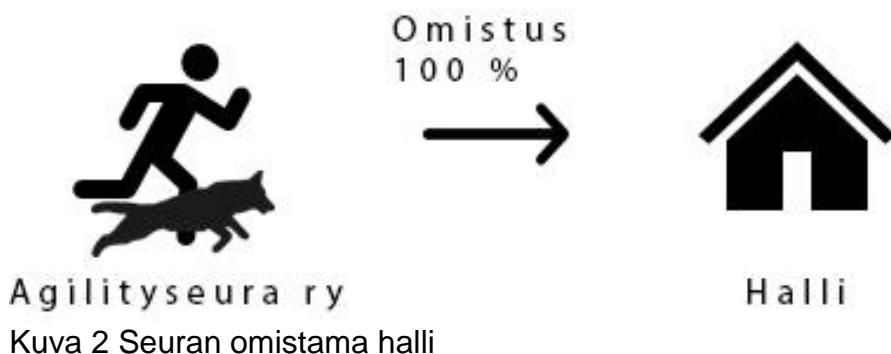
Kuva 1 Vuokrahallin omistus

Vuokratiloja vuokrataan niin kaupungeilta tai kunnilta, yrityksiltä, yksityishenkilöiltä kuin muilta yleishyödyllisiltä yhdistyksiltä, kuten agilityseuroilta. Agilityseura saa käyttöoikeuden vuokranantajan omistamaan halliin joko yksinoikeudella tai rajattuina aikoina-

Seuran omistamat hallit

Seura voi omistaa hallitilan myös suoraan seuran nimissä. Omistushallit ovat yleistyneet seurojen keskuudessa, mutta ne ovat usein monen vuoden suunnittelun ja varainkeruun tulosta, joiden tukena toimii pankilta saatu lainarahoitus. Seurojen suoraan omistamien hallien investointia ja perusparannuksia varten on mahdollista saada tukirahoitusta.

Seuran suoraan omistamat hallit ovat seurojen rakentamia tai ostamia tiloja. Kuva 2 esittää seuran omistaman hallin omistusta. Seuran omistamat hallit ovat vuokrahalleihin verrattuna pysyvämpiä koiraurheilukeskuksia ja seurojen toiminta keskittyy hallien ympäristöön.



Kuva 2 Seuran omistama halli

Seurojen suoraan omistamat hallit ovat tavallisesti ainoastaan seuran omassa käytössä ja niihin on päädytty tilanteissa, joissa ei ole haluttu vuokrata tiloja ulkopuolisille yleiseen käyttöön.

Halliyhtiön omistamat hallit

Halliosakeyhtiö on perustettu liiketoiminnallisesta näkökulmasta. Erillinen halliyhtiö on perustettu hoitamaan hallihanketta sekä valmistumisen jälkeistä toimintaa kuten tilanvuokraamista seuralle tai ulkopuolisille tahoille. Seurojen omistamia halleja vastaavasti seurojen toiminta keskittyy hallin ympäristöön. Halliyhtiöt sijoittuvat yleensä maakuntien suuriin kaupunkeihin. Kuva 3 esittää halliosakeyhtiön omistuksen jakautumista.



Kuva 3 Halliosakeyhtiön omistus

Halliyhtiöiden osakkaina on tavallisesti ainoastaan agilityseura, joka maksaa halliyhtiölle vuokraa tilojen käytöstä esimerkiksi kuukausittain tai erillisenä korvauksena esimerkiksi kilpailukäyttöä varten.

Investoinnit halliyhtiöön ovat seurojen suoraan omistamia halleja vastaavasti monen vuoden suunnittelun ja varainkeruun tulosta. Seuran keräämän rahoituksen

tukena toimii lainarahoitus ja lisäksi hallihankkeille on mahdollista saada tukirahoitusta investointia tai perusparannuksia varten.

2.3 Agilityn verotus

Korkein hallinto-oikeus on antanut vuonna 2015 päätöksen agilityn verotuksesta. Päätöksessä 30.6.2015/1871 katsotaan, että agilityssä on kyse koiran kouluttamisesta. Harrastushallien vuokraamista ei voida pitää palveluna, jolla annetaan mahdollisuus liikunnan harjoittamiseen. Agilityä varten ei voida soveltaa arvonlisäverolain 85 a §:n 1 momentin 3 kohdassa tarkoitettua alennettua 10 % verokantaa vaan lajiin sovelletaan lain 84 §:ssä tarkoitettua yleistä verokantaa 24 %. Vuonna 2015 päätöksestä äänestettiin äänin 3–2. (Korkein Hallinto-oikeus 2015; Liikuntapalvelujen arvonlisäverokanta 2017)

Agility sai Suomessa urheilustatuksen vuonna 2016, kun Valtion liikuntaneuvosto puolsi yksimielisesti lajin hyväksymistä. Agility pääsi näin ollen valtion yleisavustusten piiriin muiden liikuntajärjestöjen tavoin. Urheilustatuksen saaminen on merkittävä virstanpylväs Korkeimman hallinto-oikeuden arvonlisäverokantapäätöksen muutoksenhaussa, sillä status puoltaa lajin liikunnallisuutta. (Talasterä 2016.)

Agilityn verotuspäätöksestä voidaan tehdä ylimääräinen muutoksenhaku. Korkeimman hallinto-oikeuden päätös voidaan purkaa hallintolainkäyttölain 63 §:ssä määritellyin perustein menettelyvirheen, väärän lain soveltamisen tai erehdyksen johdosta sekä uuden selvityksen kautta. Päätöksen purkamista on haettava viiden vuoden kuluessa lopullisesta KHO:n päätöksestä. (Ylimääräinen muutoksenhaku 2016)

3 Yhdistys

Agilityseuroista valtaosa on Patentti- ja Rekisterihallituksen alaiseen yhdistysrekisteriin rekisteröityjä yhdistyksiä. Yhdistys on luonteeltaan avoin eikä siihen liittymistä voida rajoittaa. Rekisteröity yhdistys on oikeustoimikelpoinen, jolloin se voi omistaa omaisuutta sekä tehdä nimissään sopimuksia. Rekisteröidyn yhdistyksen jäsenet eivät vastaa henkilökohtaisesti yhdistyksen velvoitteista. Rekisteröidyn yhdistyksen tunnistaa sanallisen muodon lisäksi loppupäätteestä ”ry” tai ”rf”. (Perälä & Perälä 2006, 20-21.)

Seuroja voidaan pitää yleishyödyllisinä, voittoa tavoittelemattomina yhdistyksinä. Yleishyödyllisyys arvioidaan verotuksessa ja siinä otetaan huomioon yhdistyksen säännöt ja sen todellinen toiminta. Yleishyödyllisen yhdistyksen on täytettävä kolme kriteeriä: sen tulee toimia yksinomaan ja välittömästi yleiseksi hyväksi ai-neellisesti, henkisesti, eettisesti tai yhteiskunnallisesti, sen toiminta ei kohdistu vain rajattuun henkilöpiiriin sekä se ei tuota toimintaan osallistuville taloudellista etua osinkoina, voitto-osuutena, kohtuullista suurempana palkkana tai muuna hy-vityksenä. (Milloin yhdistys tai säätiö on yleishyödyllinen? 2011.)

3.1 Yhdistyksen rahoitus

Yhdistys hankkii varsinaisen toiminnan rahoittamiseen tarvittavia varoja varain-hankinnan avulla. Yhdistys saa varoja jäsenmaksuista, keräyksistä, myyjäisistä, arpajaisista, sponsoroinnista ja saaduista lahjoituksista. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 67-68.) Seuran lähettämät laskut jäsenilleen ovat arvonlisäverottomia ja laskutusta on havainnollistettu kuvassa 4.



Kuva 4 Jäseniltä saatava rahoitus

Jäseniltään agilityseura kerää tuottoja muun muassa jäsenmaksuina, treenimaksuina ja käyttömaksuina. Treenimaksut oikeuttavat osallistumaan viikkoryhmiin

sekä omatoimiseen harjoitteluun. Treenimaksujen suuruus voi vaihdella kausikohtaisesti, ja esimerkiksi talvikaudella treenimaksu voi olla suurempi hallin lämmityskustannusten kattamiseksi tai jäseniltä voidaan periä erillinen käyttömaksu hallin käytöstä.

Jäseniltä saatujen tuottojen lisäksi seurat saavat tuottoja kilpailutoiminnasta sekä koulutustoiminnasta. Saadut tuotot käytetään seuran toiminnan edistämiseen, joten ne kohdistuvat treenimaksujen pienentämiseen, hallin estekalustoon ja tilavuokriin, kouluttajien osaamisen kehittämiseen tai muuhun seuran toimintaa edistäviin hankintoihin.

Sponsorituotot ovat luonteeltaan yritysten antamia lahjoituksia joita vastaan saadaan näkyvyyttä esimerkiksi kilpailuissa tai edustusvaatteissa (Kallio M., Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 69). Agilityssä sponsorointia haetaan kilpailuiden palkintoihin, estekalustoon, tilavuokriin ja edustusvaatteisiin. Näkyvyyttä sponsoroineet yritykset saavat muun muassa hallien seinille, esteisiin, kilpailukirjeisiin, kotisivuille ja numeroliiveihin. (Kukkohovi 2015)

Urheilustatuksen myötä lajille voidaan myöntää valtionavustuksia esimerkiksi hallihankkeisiin. Aikaisemmin avustuksia ja rahoitusta on voitu saada esimerkiksi kaupungeilta ja järjestöiltä. Avustuksia haetaan yleisimmin hallihankkeita varten, mutta niitä on myönnetty muun muassa seuran nuorisotoimintaa varten. Avustus myönnetään usein määrättyyn projektiin, ja se voi toistua useampana vuotena peräkkäin (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 68.)

Hallien ylläpitoon suuntautuvia tuottoja saadaan suoraan halliosakeyhtiölle suuntautuvista tuotoista kuten ulkopuolisilta saaduista vuokratuotoista. Osakeyhtiön saamat tulot ovat erillään seuran tuloslaskelmasta ja taseesta, sillä osakeyhtiön kirjanpito järjestetään erikseen.

3.2 Yleishyödyllisen yhdistyksen verotus

Yleishyödyllisellä yhdistyksen tai säätiön tulot voivat tulla kolmesta lähteestä. Nämä tulonlähteet ovat elinkeinotulo, kiinteistötulo ja henkilökohtaisen tulonlähteen tulo. Tuloverotuksen lisäksi yhdistys tai säätiö voi olla arvonlisäverovelvollinen.

nen, jolloin verotus kohdistuu kulutukseen. Yhdistys voi olla sekä arvonlisäverovelvollinen että tuloverovelvollinen, verovelvollinen vain toisesta tai vapaa muista velvollisuuksista. (Verotusohje yleishyödyllisille yhdistyksille 2016)

3.2.1 Elinkeinotulo

Yleishyödyllinen yhteisö on TVL 23 §:n mukaan verovelvollinen saamastaan elinkeinotulosta. Elinkeinotoimintaa katsotaan olevan toiminta, jossa toiminnan kulut katetaan myymällä tuotteita ja palveluita samaan tapaan kuin samoilla markkinoilla toimivat elinkeinotoimintaa harjoittavat yritykset. Elinkeinotoiminnan tunnusmerkkinä voi toimia se, että yhdistyksellä on pääasiassa palkattua henkilökuntaa. Elinkeinotulosta maksetaan 20 prosenttia veroa. (Tuloverotus: yhdistys ja säätiö 2017.)

Yleishyödyllisen yhdistyksen toiminnan rahoittamista varten saadut kilpailutuotot ovat verovapaata varainhankintaa, mikäli järjestämisvastuu on yhdistyksellä tai yhdessä toisen yleishyödyllisen yhdistyksen kanssa. Tämän lisäksi kilpailuiden yhteydessä toimivat kahviot ja mahdolliset tuotemyynnit ovat yhtä lailla verovapaata tuloa. Verovapaus on määritelty TVL 23.3§:n 1 kohdassa. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 168.)

Koulutustoimintaa ei ole erikseen säädetty verovapaaksi toiminnaksi. Yhdistyksen omiin jäseniin kohdistuva koulutus voidaan luokitella verovapaaksi koulutus-tilaisuudeksi. Viikoittaiset koulutusryhmät ovat tämän tulkinnan mukaan verovapaata, mutta säännöllisten koulutusryhmien lisäksi agilityseurat järjestävät ylimääräisiä vierailevien kouluttajien vetämiä koulutuksia. Vieraileville kouluttajille maksetaan kouluttamisesta korvaus. Koulutuksiin on mahdollisuus osallistua satunnaisesti myös seuran ulkopuolisilla henkilöillä, mikäli jäsenten kiinnostus jää vähäiseksi. Järjestetyt koulutukset eivät ole jatkuvia ja niiden määrä vaihtelee vuosittain, joten ulkopuolisten kouluttajien koulutukset voidaan katsoa verovapaaksi toiminnaksi. Koulutusten verotus arvioidaan kuitenkin aina Verohallinnon toimesta. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 172-174.)

3.2.2 Kiinteistötulo ja henkilökohtaisen tulolähteen tulo

Elinkeinotulon lisäksi yleishyödyllinen yhdistys on velvollinen maksamaan kiinteistötulosta veroa, mikäli kiinteistö tai kiinteistön osa on muussa kuin yleisessä tai yleishyödyllisessä käytössä. Kiinteistötulon veroprosentti on vuonna 2017 6,07 prosenttia. Yleishyödyllisenä käyttönä pidetään käyttöä, jos kiinteistö on yleishyödyllisen yhdistyksen omassa käytössä tai vuokrattu toiselle yleishyödylliselle yhdistykselle, kuten toiselle koiraurheiluseuralle. (Verotusohje yleishyödyllisille yhteisöille 2017.)

Henkilökohtaisen tulolähteen tulot ovat yleishyödylliselle yhdistykselle verovapaista tuloja. Nämä tulot ovat esimerkiksi jäsenmaksutuloja, osinkotuloja, korkotuloja, lahjoituksia ja avustuksia. Agilityseurojen kohdalla jäsenmaksutulojen lisäksi tuloja saadaan muun muassa treeni- ja käyttömaksuina sekä kurssimaksuina. (Verotusohje yleishyödyllisille yhteisöille 2017.)

3.2.3 Arvonlisäverotus

Arvonlisäverotus kohdistuu kulutukseen yhdenkertaisena ja kertaantumattomana verona. Tämä mahdollistaa vähennysoikeuden verolliseen toimintaan liittyvistä kustannuksista, jolloin agilityseuran on mahdollista vähentää verotuksessaan esimerkiksi seuran hankkimien esteiden arvonlisävero. Seura ei ole automaattisesti arvonlisäverovelvollinen, mutta se voi hakeutua vapaaehtoisesti arvonlisäverovelvolliseksi. Hallitoiminnasta vastaava osakeyhtiö on arvonlisäverovelvollinen, vaikka seuralla ei ole arvonlisäverovelvollisuutta. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 242-245.)

Agilityseuran omistuksessa olevan hallin vuokraaminen tilapäisesti on arvonlisäverollista toimintaa. Verovelvollisuus urheilutilan vuokraamisesta on määritelty AVL 29 §:ssa, vaikka lähtökohtaisesti yleishyödyllisen yhdistyksen omistuksessa olevan kiinteistön vuokraus ja myynti ovat arvonlisäverotonta. (Lydman, Alakare, Björklund, Kemppinen, Laaksonen, Leppä 2005, 384-385.)

4 Osakeyhtiö

Osakeyhtiö on yleisin Suomessa käytetty yritysmuoto, jonka tunnistaa loppupääteestä "Oy" tai "Ab". Agilityseurojen kohdalla osakeyhtiö perustetaan tavallisesti hallinnoimaan seuran harrastushallia ja sen liiketoimintaa. Agilityseura omistaa normaalisti koko osakeyhtiön osakekannan.

4.1 Yleishyödyllisen yhdistyksen omistama osakeyhtiö

Yleishyödyllisen yhdistyksen on mahdollista järjestää kiinteistöomistus. Kiinteistö voi olla suoraan yhdistyksen omistuksessa tai sitä voidaan hallinnoida tavallisen osakeyhtiön tai keskinäisen osakeyhtiön kautta. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 234-235.)

Halliomistuksen järjestelyä kannattaa arvioida siitä saatavien kustannussäästöjen, kertaluontoisten kustannusten ja toiminnallisten tarpeiden perusteella. Mikäli kiinteistöstä on aiemmin maksettu tuloveroa, toistuva verosäästö on mahdollista. (Kallio, Kangasniemi, Pöyhönen & Vierros 2016, 234-235.)

4.2 Yleishyödyllisen yhdistyksen omistaman osakeyhtiön verotus

Osakeyhtiöt ovat itsenäisiä verovelvollisia, joille vahvistetaan verotettava tulo. TVL 124 §:n mukaan yhteisön tulovero on 20 % verotettavasta tulosta. Osakeyhtiöllä on kolme eri tulolähdettä: elinkeinotoiminnan tulolähde, maatalouden tulolähde sekä henkilökohtainen tulolähde. Kunkin tulolähteen verotettava tulo laskeaan erikseen. (Tomperi 2017, 45.)

4.2.1 Elinkeinotulo

Elinkeinotoiminnassa rahana tai rahanarvoisena etuutena saadut tulot ovat veronalaisia. Verotettavat tulot määräytyvät Elinkeinoverolain 5 §:n mukaan ja halliosakeyhtiön kannalta merkittävimmät tulot ovat vuokraamisesta, työn tai palvelun suorittamisesta saadut korvaukset sekä liikkeen tai ammatin tahi siihen kuuluvan omaisuuden tai oikeuden vuokraamisesta saadut korvaukset. (Tomperi 2017, 84-86.)

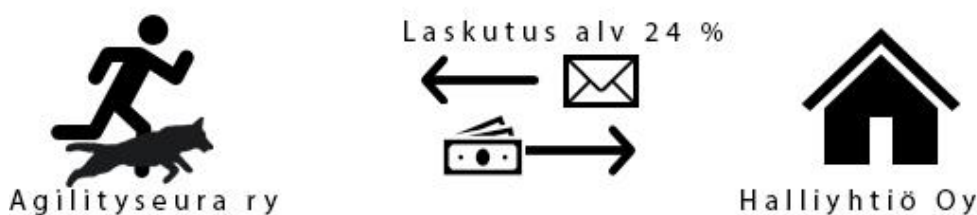
Elinkeinotoimintaa edistäviin tarkoituksiin käytetyt kiinteistöt kuuluvat elinkeinotoiminnan tulolähteeseen. Liikekiinteistöstä ulkopuolisilta saatava vuokratulo katsotaan näin ollen elinkeinotuloksi. Kiinteistön verovelvollisuudesta määrätään EVL 53 §:ssa. (Tomperi 2017, 81.)

Osakeyhtiön on mahdollista vähentää verotuksessaan vaihto-omaisuuteen, sijoitusomaisuuteen ja käyttöomaisuuteen liittyviä hankintamenoja sekä palkat, henkilösivumenot, vuokrat ja mainosmenot, kun ne liittyvät tulon hankkimiseen tai säilyttämiseen. (Tomperi 2017, 95-101.)

4.2.2 Arvonlisäverotus

Arvonlisäverovelvollisuus koskee osakeyhtiötä, sillä osakeyhtiö harjoittaa liiketoiminnan muodossa tavaroiden tai palveluiden myyntiä, vuokrausta tai niihin rinnastettavaa toimintaa. Arvonlisävero on mahdollista vähentää, kun sekä ostaja ja myyjä ovat arvonlisäverovelvollisia. Yleishyödyllisen yhdistyksen ei ole näin ollen mahdollista vähentää ostoihin sisältyvää arvonlisäveroa, mutta osakeyhtiön on. Esimerkiksi estehankinnat tehdäänkin yleensä halliyhtiön toimesta. (Arvonlisäverotus 2017.)

Halliyhtiön laskutus sisältää arvonlisäveron myös yleishyödylliselle seuralle lähetettävissä laskuissa. Tämä havainnollistetaan kuvassa 5.



Kuva 5 Osakeyhtiön laskutus seuralta

Seura maksaa arvonlisäverollisen laskun normaalisti eikä seuralla ole oikeutta vähentää laskussa olevaa arvonlisäveroa verotuksessaan kuin tapauksessa, jossa seura on arvonlisäverovelvollinen.

Osakeyhtiön vähäinen liiketoiminta on arvonlisäverotonta. Vähäinen toiminta lasketaan 12 kuukauden tilikauden liikevaihdon perusteella ja liikevaihto saa olla

enintään 10 000 euroa. Osakeyhtiön on kuitenkin mahdollisuus hakeutua vapaaehtoisesti arvonlisäverovelvolliseksi. Osakeyhtiö hakeutuu tavallisesti vapaaehtoisesti arvonlisäverovelvolliseksi silloin, kun liiketoimintaan liittyy menoja, joihin sisältyy arvonlisävero. (Arvonlisäverotus 2017.)

Verovapauden lisäksi vähäisestä toiminnasta voidaan saada alarajahuojennusta. Alarajahuojennus koskee pienyrityksiä ja alarajahuojennukseen vaikuttaa kaksi rajaa. Pienyritys saa koko tilikaudelta tilitettävän arvonlisäveron huojennuksena, kun liikevaihto on enintään 10 000 euroa. Mikäli liikevaihto ylittää 10 000 euroa, mutta on alle 30 000 euroa, on huojennus mahdollista saada osasta arvonlisäveroa. (Arvonlisäveron alarajahuojennus 2017.)

Agilityn verokanta on aikaisemmin esiin tullut yleinen verokanta 24 %, joka on määräytynyt KHO:n päätöksen perusteella. KHO:n päätös on annettu ennen agilityn urheilustatusta, joten tulevaisuudessa arvonlisäverokantaan voidaan hakea muutosta, jolloin verokanta voi pudota 10 %:iin. 10 %:n alennettua verokantaa sovelletaan liikuntapalveluihin.

4.2.3 Kiinteistövero

Kiinteistövero on maan ja rakennusten arvoon perustuva vero, jonka suuruus määräytyy kiinteistön sijaintikunnan perusteella. Verohallinto tilittää kiinteistöveron sijaintikunnalle. Yleinen kiinteistöveroprosentti on 0,93 - 1,80 %:in välillä. Kiinteistöveroa peritään yrityksiltä, yhteisöiltä ja luonnollisilta henkilöiltä. (Kiinteistövero 2017.)

Kiinteistövero on vähennyskelpoinen tuloverotuksessa tietyiltä osin. Vähennyskelpoisuus koskee sitä osuutta, joka kohdistuu elinkeinotoiminnassa tai muussa tulonhankinnassa käytettävään kiinteistöön. Asiasta määrätään EVL 8 §:ssa. (Tomperi 2017, 101.)

5 Tutkimuksen toteutus ja käytetyt menetelmät

Liiketalouden näkökulmasta on aikaisemmin tutkittu sponsoroinnin roolia agilityhallin rahoituksessa. Tässä tutkimuksessa selvitetään kuitenkin syvemmin aiheeseen ja pyritään vastaamaan Suomen Agilityliiton esittämiin toiveisiin, jotka koskettavat laskutusta, vuokranmaksua sekä kustannusrakennetta.

5.1 Empiirisen tutkimuksen tavoite

Tutkimuksen tavoitteena on saada laaja kuva suomalaisten agilityseurojen käyttämistä liiketoimintamalleista sekä niiden taloudenhoidosta. Liiketoimintamalleilla tarkoitetaan tässä yhteydessä sitä, kuinka seura on järjestänyt hallin omistuksen eli onko hallinnointia varten perustettu erillinen halliosakeyhtiö.

Tutkimuksen perusjoukko käsittää näin ollen koko Suomen, jotta erilaisista järjestelyistä saadaan mahdollisimman tarkka ja monipuolinen kuva. Suomen Agilityliitto on lisäksi kiinnostunut agilityseurojen liiketoimintamallien vertailusta muiden lajien käytäntöihin.

Tutkimuskysymykset ovat seuraavat:

1. Mitä hallimalleja suomalaisilla agilityseuroilla on käytössä?
2. Miten hallien kustannukset katetaan?
3. Miten arvonnisävero vaikuttaa toimintaan?
4. Miten agilityseurojen hallimallit eroavat muiden lajien käytännöistä?

Tutkimus keskittyy tämän hetkisen tilanteen tutkimiseen. Siinä ei pyritä syvällisemmin selvittämään agilityseurojen hankkimaa aikaisempaa rahoitusta hallihankkeilleen, agilityhallien sponsorointia tai tulevien parannushankkeiden rahoittamista.

5.2 Tutkimusmenetelmä

Menetelmänä käytetään kvantitatiivista tutkimusta, sillä tavoitteena on tutkia erilaisten hallimallien toteutusta mahdollisimman laajalla otannalla. Kvantitatiivisen menetelmän avulla tutkimuksen tuloksena syntyy myös taulukoita, joita voidaan

käyttää tutkimuksen tukena ja jotka voidaan erottaa tutkimuksesta käytettäväksi sellaisenaan.

Tutkimus toteutetaan puolistrukturoituna verkkokyselytutkimuksena, sillä tutkimuksessa on sekä tarkkoja kysymyksiä että avoimia kysymyksiä (Hirsjärvi, Remes & Sajavaara 2013, 193-203). Verkkokyselytutkimus on valikoitunut aineistonkeruumenetelmäksi sen vuoksi, että kyselyn osallistujat ovat maantieteellisesti katsoen ympäri Suomen. Verkkokyselytutkimus saavuttaa seuratoimijat näin kustannustehokkaimmin. Avoimet kysymykset mahdollistavat syy-seuraussuhteiden selittämisen, joten henkilökohtaista kontaktia ei välttämättä vaadita, kunhan kyselyn kysymykset on muotoiltu selkeästi ja ymmärrettävästi. (Kananen 2014.)

Verkkokyselyn alustana toimii KyselyNetti.fi, johon on mahdollista rakentaa sekä suljettuja että avoimia kysymyksiä. KyselyNetti.fi koostaa vastauksista automaattisesti taulukoita, joita käytetään empiirisen tutkimuksen analysoinnin apuna. Palvelussa on mahdollista seurata vastauksia reaaliajassa, joten tarpeen vaatiessa kyselyn kysymyksiä voidaan muuttaa tai tarkentaa. Reaaliaikaisuus mahdollistaa myös saatujen vastausten määrän seuraamisen, jolloin käynnissä olevasta kyselystä voidaan muistuttaa kyselyn ollessa vielä käynnissä.

Vastauksia pyritään saamaan mahdollisimman monelta agilityseuralta, jotta tutkimus on mahdollisimman luotettava. Verkkokysely suunnataan suoraan agilityseuran hallitoiminnasta vastaavalle taholle. Odotukset vastausten määrään ovat kohtuullisen korkeat, sillä Facebookissa hallitoimijat ovat vastanneet esitettyihin kysymyksiin laajasti. Kyselyyn vastaavat tahot on suunniteltu pidettävän anonyymeinä.

Tutkimuksen reliabiliteetti pyritään varmistamaan sillä, että tutkimuksen vaiheet pyritään selostamaan mahdollisimman tarkasti. Validiutta tutkimukseen pyritään saamaan sillä, että kyselylomake räätälöityy liiketoimintamallien mukaan säilyttäen kuitenkin samanlaisen rakenteen liiketoimintamallista riippumatta. (Hirsjärvi, Remes & Sajavaara 2013, 232-233.)

5.3 Tutkimuksen tekeminen

Tutkimuksen tekeminen on aloitettu keväällä 2017 ja sille on varattu aikaa toukokuusta lokakuuhun. Tutkimuksen teoriaosuuden on määrä valmistua toukokuun lopussa, jonka jälkeen keskitytään empiiriseen osuuteen.

Empiirinen osuus alkaa verkkokyselyn laatimisella (liite 1). Verkkokyselyllä pyritään saamaan vastaukset tutkimuskysymyksiin, jolloin opinnäytetyön tavoite saavutetaan. Verkkokyselyssä annetaan mahdollisuus selittää ja avata valittuja vastauksia, sillä henkilökohtaista kontaktia ei toivotun vastausmäärän puitteissa ole kustannustehokasta toteuttaa.

Verkkokyselyyn vastaamiseen on varattu aikaa neljä viikkoa. Aikataulullisesti vastausaikaan jää pelivaraa tarpeelliseen muistutteluun, sillä saatua aineistoa on tarkoitus seurata kyselyn ollessa käynnissä. Tarpeen vaatiessa saatuihin vastauksiin liittyen voidaan ottaa yhteyttä vastanneeseen tahoon. Kysely toimitetaan agilitiseuratoimijoille sähköpostitse, jossa selitetään tutkimuksen tausta.

Empiirisen aineiston analysointi ja tutkimuksen viimeistely toteutetaan syyskuun ja lokakuun aikana. Aikataulullisesti tutkimuksella on hyvät mahdollisuudet onnistua.

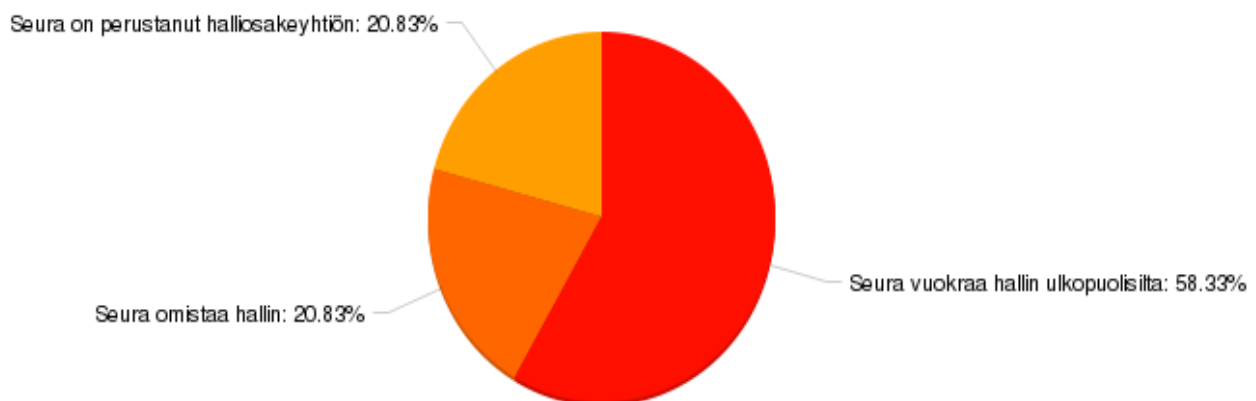
6 Empiirisen aineiston analyysi

Empiirisen aineiston tukena toimiva verkkokysely toimitettiin laaja-alaisesti koko Suomen alueelle niille agilityseuroille, joiden nettisivuilla on maininta talviharjoittelusta. Tässä kartoituksessa kävi ilmi, että Suomessa on yli 100 agilityseuraa, joilla on talviharjoittelutila käytössään.

Kyselyn avasi 33 seuran yhteyshenkilöä ja avatuista vastauslomakkeista 24 vie-tiin loppuun asti. Vastauksia saatiin kaikkien kolmen liiketoimintamallin osalta ympäri Suomen. Liiketoimintamalleissa on eri seurojen välillä yhteneväisyyksiä, jo-ten saaduista vastauksista on mahdollista tehdä analyysiä.

6.1 Agilityseurojen käytössä olevat liiketoimintamallit

Liiketoimintamalleja on teoriaosuudessa esitelty kolme. Teoriaosuuden pohjalta ulkopuolisilta vuokratut hallit olisivat suosituimpia agilityseurojen keskuudessa, ja sekä ennakkokartoituksena tehty läpikäynti sekä kyselyvastaukset tukevat tätä väittämää. Kuviosta 1 nähdään, että 14 vastanneista agilityseuroista on päätenyt vuokramaan harjoittelua varten hallitilan ulkopuolisilta toimijoilta.



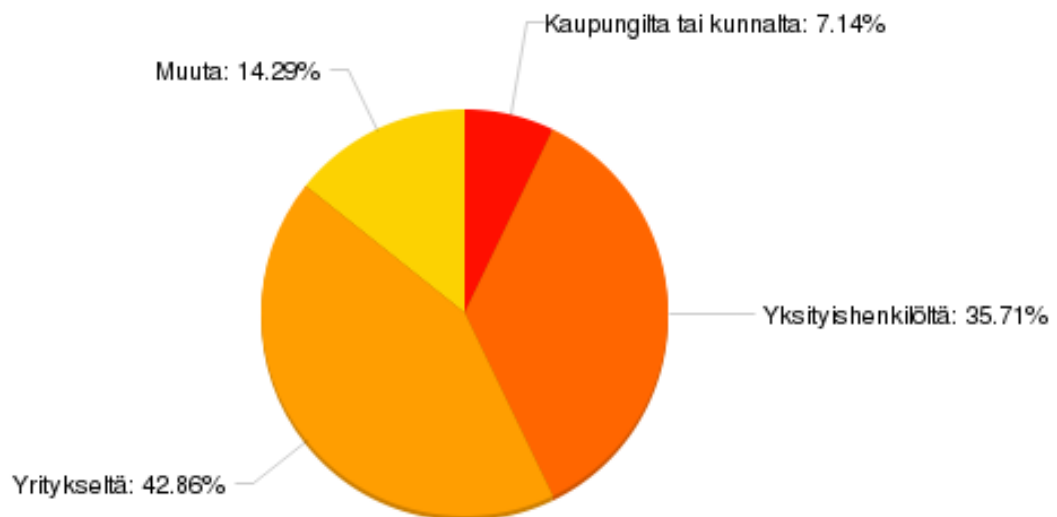
Kuvio 1 Liiketoimintamallien jakautuminen

Omistushallien ja halliyhtiöiden osuus jakautuu vastanneiden kesken tasan ja molempiin vaihtoehtoihin on vastannut viisi seuraa.

Vastanneiden joukossa on erikoistapaus, jolla on käytössä sekä osakeyhtiön kautta omistettu hallitila että ulkopuolisilta vuokrattu halli. Vastaukset on huomioitu tutkimuksen analysoinnissa.

6.2 Vuokrahalli ulkopuolisilta

Ulkopuolisilta vuokratut hallitilat ovat vastausaineiston perusteella suurimmaksi osaksi erilaisia teollisuus- tai liikehalleja, joita on vuokrattu samalta taholta useammaksi talvikaudeksi. Vuokrahalleja oli käytössä 16 vastanneella seuralla. Kahdeksalla seuroista vuokratila on yksinomaan seuran käytössä ja kuusi seuraa jakaa vuokratilan joko lajin harrastajien tai täysin agilityyn liittymättömien tahojen kesken. Hallitilojen vuokranantajatahot voidaan havaita kuviosta 2.



Kuvio 2 Vuokranantajatahot

Suurin osa hallitiloista vuokrataan yrityksiltä tai yksityishenkilöiltä, joka osaltaan puoltaa erilaisten teollisuuskiinteistöjen käyttöä. Numeerisesti esitettynä tämä vastaa 11 seuraa. Ainoastaan yhdellä vastanneista seuroista oli kaupungilta tai kunnalta saatu vuokrahalli. Muuta-kategoriassa oli kaksi vastanneista saanut vuokratilansa toiselta yleishyödylliseltä taholta.

Vuokratilojen koko vaihteli, mutta 50 %:lla vastanneista vuokratun hallitilan koko oli 300–500 neliometriä. Tämänkokoinen hallitila riittää hyvin perusharjoittelua varten ja mahdollistaa kattavienkin harjoitteiden tekemisen kaikilla esteillä. Yhden virallisen kisakentän kattava hallitila on yli 1 000 neliometriä, ja kolmella vastanneella oli sellainen vuokratila käytössä, joka teoriassa riittäisi virallisten kisojen järjestämiseen. Kahdella vastanneella oli alle 300 neliometrinen tila, joka mahdollistaa tekniikkatreenit. Vastauksista kävi ilmi, että vuokratilojen saaminen ympäri Suomen ei ole ollut helppoa ja saatu vuokratila saattoi olla ainoa tarjolla ollut vaihtoehto.

Lämmittämättömät vuokratilat pitävät edelleen pintansa, sillä 50 %:lla vastanneista oli lämmittämätön hallitila käytössä. Lämmittämätön halli tarjoaa suojaa sateelta, tuulelta, lumelta ja jäältä, jolloin harjoittelu on mahdollista lähes ympäri vuoden pois lukien kylmimmät pakkasjaksot. Viime vuosina puolilämpimien ja lämpimien hallitilojen suosio on kasvanut ja viidellä seuralla oli käytössään kokonaan lämmitetty hallitila. Lämmitetyn hallitilan lämpötila vastaa huonelämpötiloja ja puolilämmitetyn hallitilan lämpötila on yleensä noin 10–15 celsiusastetta. Lämmittämättömään hallitilaan verrattuna harjoittelu on mahdollista myös pakkasjaksojen aikana, koska koirakon lihaksisto pysyy lämpimämpänä taukojen aikana.

Vuokranmaksu oli valtaosalla vastanneista kuukausittain, ja vuokra oli seitsemällä vastanneista alle 1 000 euroa kuukaudessa. Kuukausivuokra jäi kuitenkin kaikilla vastanneilla alle 4 000 euron ja yksi seuroista ei maksanut hallitilasta lainkaan, sillä hallitila oli kooltaan pieni. Kuukausivuokran lisäksi seuralta voitiin laskuttaa noin kahdesti vuodessa varatut vuorot.

Kuukausivuokran lisäksi hallitilasta maksettiin siitä koituvat kustannukset kokonaisuudessaan neljän seuran tapauksessa ja osa kustannuksista, kuten sähkö, kolmen seuran tapauksessa. Kuudella seuralla vuokratilasta maksettiin ainoastaan kuukausivuokraa, joten vuokratilasta koituvat kustannukset kohdistuivat vuokranantajan maksettavaksi.

Vuokrahallin rahoitus

Vuokrahallin rahoitus katetaan seuran saamista tuotoista, kuten saaduista jäsenmaksuista ja treenimaksuista. Talvikausina seuroilla on yleensä käytössä vielä

erillinen hallimaksu, jolla pyritään yksinomaan kattamaan vuokrahallin vuokrauskustannuksia.

Vastanneiden seurojen jäsenmäärät olivat 1–300 jäsentä ja seurojen jäsenmaksut vaihtelivat pelkästä liittymismaksusta vuosittaisiin jäsenmaksuihin, jotka olivat keskimäärin varsinaisella jäsenellä 10–35 euroa. Pelkällä liittymismaksulla katettu jäsenmaksu vaihteli 30–80 euron välillä. Varsinaisten jäsenten lisäksi seuroilla oli muun muassa nuoriso- ja perhejäsenille omat jäsenmaksut.

Seurojen keräämät treenimaksut olivat kuukausi-, kausi- tai vuosimaksuja, joiden lisäksi oli käytössä erilliset lisäkoiramaksut, omatoimimaksut, kouluttajamaksut sekä vapaakortti. Lisäkoiramaksut koskevat saman ohjaajan toista tai useampaa samanaikaisesti treenaavaa koira. Omatoimimaksu on tavallista treenimaksua hieman halvempi vaihtoehto, sillä siihen ei kuulu koulutusryhmäpaikkaa vaan koira rakko treenaa itsenäisesti. Kouluttajamaksu on kouluttajille tarkoitettu porkkana, jolloin treenimaksu on halvempi. Vapaakortti mahdollistaa hallin vapaan käytön. Halvimmillaan treenimaksu oli alle 20 euroa ja kalliimmillaan yli 140 euroa. Talvikausien treenimaksut olivat 20–120 euroa ja kesäkausien treenimaksut alle 20 eurosta 100 euroon.

Seuran vuokraamaa hallitilaa oli mahdollista vuokrata edelleen myös yhdeksän vastanneen seuran tapauksessa esimerkiksi tietyn porukan vakiovuoroa varten. Vuokrahinta määräytyi tuntihinnan, kuukausivuokran tai kausivuokran mukaan vakiovuoroihin tai yksittäisiin irtotunteihin. Tämän lisäksi voitiin periä erillinen hallimaksu vapaaseen omatoimitreenaamiseen.

Käytössä olevaa hallitilaa vuokrattiin edelleen myös muille koiraurheiluseuroille esimerkiksi kokeiden järjestämistä varten ja muille yleishyödyllisille yhdistyksille. Vuokrahinnat määräytyivät tuntihinnan, päivävuokran tai kuukausivuokran mukaan ulkopuolisille räätälöidyn hinnaston mukaan.

6.3 Seuran omistama halli

Kuusi vastanneista seuroista omistaa hallitilansa suoraan seuran kautta. Neljä näistä seuroista on rakennuttanut hallitilansa ja kaksi ostanut hallitilan valmiina. Kooltaan seurojen omistamat hallit olivat 500–1500 neliömetrin välillä, joten yli

1 000 neliömetrin hallitilaan mahtuu myös viralliset kisamitat täyttävä kenttä. Kisamitat täyttävät kenttä mahdollistaa kilpailuiden järjestämisen myös talvikaudella. Seuran omistamista halleista 80 % on lämmittämättömiä ja 20 % puolilämpimiä.

Vuokrahalleihin verrattuna seuran omistaman halli ja sen ympäristö ovat käytössä ympäri vuoden. 100 %:lla vastanneista hallin ympäristöön sijoittuu yksi tai useampia ulkokenttiä. Kesäkaudella ulkokentät mahdollistavat kilpailut, mikäli hallitila ei itsessään siihen riitä. Kilpailutulot ovat seuran toiminnan kannalta merkittävä tulonlähde.

Seuran omistama halli on koettu kevyemmäksi hoitaa hankkeen koon tai ylläpidon näkökulmasta, sillä seura on voinut ostaa valmiin hallitilan suoraan omaan käyttöönsä. Seuran omistaman hallin taustalla on ollut myös ajatus siitä, että halli on yksinomaan seuran käytössä eikä sitä vuokrata seuran ulkopuolisille. Halli-investointeja varten saatiin muutamien vastaajien tapauksessa jonkinlainen avustus, kuten esimerkiksi Leader-rahoitusta yleishyödyllisen kehittämishankkeen, investointihankkeen tai yrityshankkeen tueksi.

Seuran omistaman hallin rahoitus

Seuran omistaman hallin rahoitus tulee vuokrahallia vastaavasti seuran järjestämisen toiminnan perusteella. Seura kerää näin ollen varoja jäsenmaksujen lisäksi muun muassa treenimaksuihin ja kilpailutuotoihin.

Vastanneiden kesken jäsenmäärissä oli paljon hajontaa. Pääosin jäseniä oli 100–300 jäsentä, mutta yhdessä tapauksissa jäseniä oli 400–500. Varsinaisten jäsenten jäsenmaksut asettuivat 20–50 euron välille, mutta seuroilla voi olla käytössä erilaisia jäsenmaksuhinnastoja esimerkiksi nuorisolle.

Seurojen treenimaksut olivat pääasiassa kausimaksuja, vuosimaksuja tai jaksoihin sidottuja kurssimaksuja. Treenimaksujen lisäksi seuroilla oli käytössä erillinen lisäkoiramaksu, kouluttajamaksu sekä vapaakortti. Lisäkoiramaksua maksetaan tyypillisesti saman ohjaajan toisesta tai useammasta koirasta. Kouluttajamaksu on tarkoitettu seuran kouluttajille porkkanaksi, jolloin kouluttajien treenimaksut ovat pienemmät. Vapaakortti mahdollistaa hallitilan käytön vapaaharjoitteluun.

Kausimaksut olivat halvimmillaan 20–40 euroa ja kalliimmillaan 80–100 euroa riippumatta vuodenajasta. Koko vuoden kattava treenimaksu asettui keskimäärin 100–120 euron välille.

Vuokrauskäytännöissä oli vastanneiden kesken hajontaa, mutta pääosin seuran hallitilaa vuokrattiin myös jäsenistölle tuntihinnoin tai kiinteän kausivuokran mukaan. Tuntihinta oli jaoteltu kalliimpiin primetimetunteihin, jolloin hallin käyttöaste on muutoinkin korkea, sekä halvempiin primetimetuntien ulkopuolisiin, vähäisen käyttöasteen tunteihin.

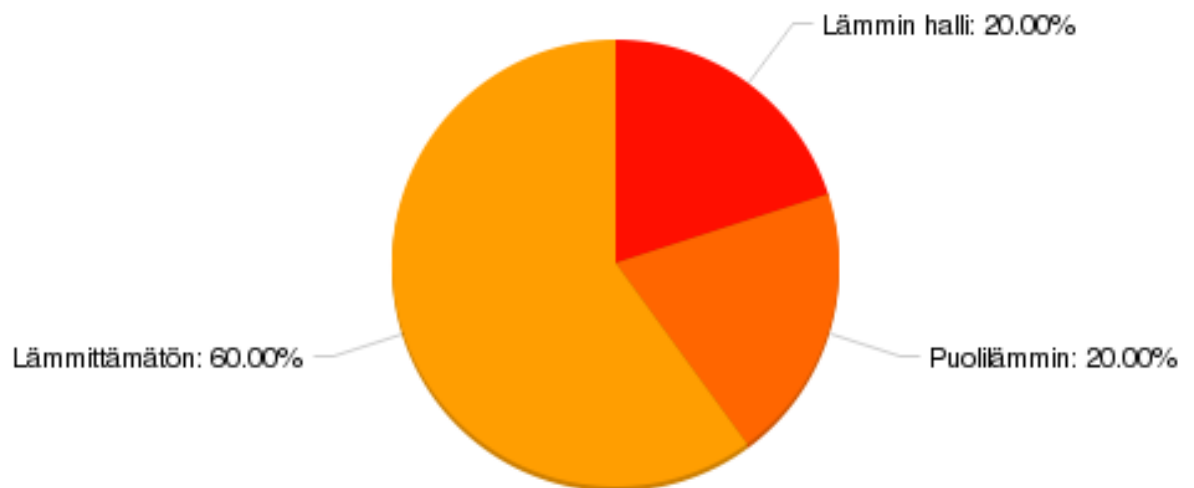
Ulkopuolisille ei vuokrattu hallia yhden seuran tapauksessa, mutta muutoin halli oli vuokrattavissa koiraseurojen lisäksi myös muille yhdistyksille sekä yrityksille. Vuokraushinnasto oli tuntihinnan lisäksi päivävuokra sekä kiinteä kausivuokra. Suurimmalla osalla vastanneista hinnasto oli räätälöity ulkopuolisille, mutta hinnasto saattoi vastata jäsenistölle tarjottuja hintoja tai käsiteltiin tapauskohtaisesti ilman ohjehintoja. Agilityseuran omistuksessa olevan hallin vuokraaminen tilapäisesti on arvonlisäverollista toimintaa, jos vuokraus tapahtuu julkiselle taholle. Toiselle yleishyödylliselle yhdistykselle tai jäsenille tapahtuva vuokraus ei ole arvonlisäverollista. Vuokrauksesta saatava tulo on elinkeinotoiminnan tulolähteen tuloa.

6.4 Seura omistaa hallin halliosakeyhtiön kautta

Halliosakeyhtiöt ovat selvästi 2010-luvun vaihteen aikana yleistyneet vuokratilojen ja omistushallien rinnalle. Kyselyyn vastanneista seuroista viidellä oli halliosakeyhtiö. Halliosakeyhtiö perustetaan hallinnoimaan seuran harrastushallia ja sen liiketoimintaa. Liiketoiminta on tavallisesti harrastustilojen tarjoaminen seuralle. Vastanneiden seurojen tapauksessa halliyhtiön osakekanta oli yksin seuran omistuksessa.

Halliyhtiöinä toimivien hallien koko oli kaikkien viiden seuran tapauksessa 1 500–2 500 neliometriä. Hallit täyttävät virallisen kisakentän mitat, joten kilpailutoiminta voi olla ympärivuotista. Samalla kentät mahdollistavat kahden tai useamman ryhmän samanaikaisen harjoittelun kenttiä jakamalla. Seuran omistamien hallien tapaan halliyhtiön hallinnoiman hallin ympärille on syntynyt koiraurheilukeskuksia, joilla on yksi tai useampia ulkokenttiä harjoittelu- ja kilpailutoimintaa varten.

Halliyhtiöiden lämmitysmuodot on kuvattu kuviossa 3. Puolilämpimän hallin lämpötila on vuokrahalleja ja omistushalleja vastaavasti 10–15 celsiusastetta, lämmin halli lämmitetään huonelämpöiseksi ja lämmittämättömän hallin lämpötila vaihtelee ulkolämpötilan vaihdellessa.



Kuvio 3 Hallin lämmitysmuodot

Kuviosta nähdään, että kolmella halliyhtiöllä hallitila oli lämmittämätön, yhdellä halliyhtiöllä puolilämmin ja yhdellä halliyhtiöllä lämmin halli. Seurat ovat kuitenkin valmiita investoimaan perusparannuksiin, joilla hallitilasta saataisiin puolilämmin tai lämmin.

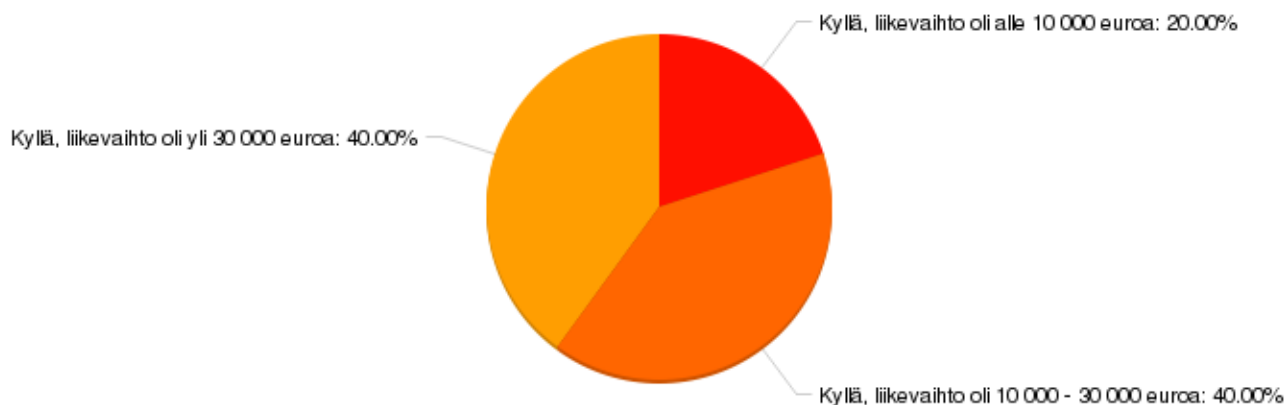
Hallihanketta varten saatiin kahden seuran tapauksessa Leader-rahoitusta, mutta pääosin halli-investointi katettiin seuran tekemällä työpanoksella, kuten kilpailuilla, sekä lainarahoituksella. Tulevat rakennukseen liittyvät investoinnit kateetaan vielä tällä hetkellä vastaavasti pääosin omarahoituksella ja lainarahoituksella, mutta perusparannushankkeisiin on mahdollista hakea Leader-rahoitusta.

Halliyhtiön kautta hallinnoitu halli vastaa hieman vuokrahallia, sillä tavallisesti seura vuokraa halliyhtiöltä kentät käyttöönsä. Kyselyyn vastanneista seuroista 80 % maksaa vuokraa hallitilasta kuukausittain ja 20 %:lla on erilliset pienryhmäpaikkavuokrat sekä tapahtumavuokrat käytössä. Kuukausivuokrassa on vuokrahalliin verrattuna enemmän hajontaa, sillä halvimmillaan hallivuokrasta maksetaan alle 500 euroa ja kalliimmillaan yli 6 000 euroa kuukaudessa. Hallivuokran

suuruuteen vaikuttavat kuitenkin hallitilan koko sekä vuokraan sisältyvät maksut ja oikeudet, kuten sähkö ja kilpailuiden järjestämisoikeus.

Kilpailuiden järjestämisoikeus sisältyi 40 %:lla vastanneista kokonaisvuokraan ja 40 %:lla vastanneista seuroista on erillinen kertakorvaus järjestetyistä kilpailuista. Kilpailuista saatu erillinen korvaus käytetään yhdessä kilpailutuottojen kanssa hallin kustannusten kattamiseen. 20 %:lla kilpailuiden korvaus on sidottu tuntihintaan eli kilpailuista maksettu korvaus vaihtelee kisapäivän pituuden mukaan. Vastaaajista 40 %:lla kilpailuiden järjestäminen sisältyy hallin kokonaisvuokraan.

Kuvio 4 havainnollistaa halliyhtiöiden liikevaihtoa ja sitä myöten arvonlisäverovelvollisuutta. Halliyhtiöt ovat osakeyhtiöitä, joten ne on rekisteröity arvonlisäverovelvollisiksi.



Kuvio 4 Halliyhtiön arvonlisäverovelvollisuus

Halliyhtiöiden liikevaihto vaihtelee alle 10 000 euron ja yli 30 000 euron välillä. Numeerisesti esitettynä yhdellä seuroista liikevaihto oli alle 10 000 euroa, kahdella seuroista liikevaihto oli 10 000 euron ja 30 000 euron välillä ja lopuilla kahdella seuroista liikevaihto ylitti 30 000 euroa.

Saatuja vastauksia arvioidessa 60 % vastaajista oli oikeutettu joko täysimääräiseen alarajahuojennukseen tai osittaiseen alarajahuojennukseen, jolloin halliyhtiö katsotaan pienyritykseksi. Alarajahuojennus ilmoitetaan arvonlisäveroilmoituksessa ja huojennus vähennetään tilitettävästä verosta.

Halliyhtiön ja seuran vastuuden jakautuminen

Halliyhtiön ja seuran väliset vastuut jakautuivat kaikkien vastanneiden kesken hyvin tasaisesti. Vastuista sovitaan tavallisesti seuran ja halliyhtiön välisissä kokouksissa.

Halliyhtiö vastaa kaikissa tapauksissa suuremmista liiketoimintaan liittyvistä kokonaisuuksista, kuten esteinvestoinneista sekä parannushankkeiden teettämisestä. Halliyhtiö vastaa myös kiinteistä kustannuksista, joita katetaan muun muassa seuran maksamalla hallivuokralla. Halliyhtiön vastuut kohdistuvat näin ollen puitteiden mahdollistamiseen.

Seuran vastuut koskevat vastaavasti puhtaasti harrastustoimintaan ja kilpailutoimintaan liittyviä toiminnallisia vastuita. Seura vastaa muun muassa kilpailukirjojen, sääntökirjojen ja vastaavien pienhankintojen hankkimisesta. Seuran vastuulle kuuluvat lisäksi ulkopuolisille kouluttajille ja tuomareille maksetut korvaukset.

Parannushankkeiden rahoituksen kerääminen jakautui vastanneiden kesken joko pelkän halliyhtiön/seuran vastuulle tai molempien vastuulle. 60 %:lla eli kolmella seuralla vastuu kuului kuitenkin yksinomaan halliosakeyhtiölle. Rahoituksen vastuut jakautuvat luultavasti siitä syystä, että varsinkin suurille investoinneille haetaan rahoitusta pankilta tai sitä varten voidaan hakea muun muassa jo aikaisemmin esiin tullutta Leader-rahoitusta.

Halliyhtiön toiminnan rahoitus

Halliyhtiön kustannuksia katetaan pääosin seuralta saatujen vuokratuottojen, treeni- ja käyttömaksujen sekä kilpailuvuokrien ja -tuottojen avulla. Ulkopuolisilta saatu rahoitus on vuokratuottoja sekä yhteistyösopimuksia. Halliyhtiön lähettämät laskut sisältävät aina arvonlisäveron.

Halliyhtiön valinneet seurat olivat jäsenistöltään 100–300 jäsenen seuroja. Seuran varsinaisten jäsenmaksut asettuivat 20–40 euron välille, mutta useammalla seuralla oli käytössä esimerkiksi nuorisojäsenyys tai kannatusjäsenyys.

Treenimaksukäytännöt olivat tässä tapauksessa yleisimmin kausimaksuja, jotka oli voitu jakaa talvi- ja kesäkauteen tai pitää saman suuruisena läpi kauden. Yhden koiran treenimaksun lisäksi oli voitu ottaa käyttöön lisäkoiramaksu useammasta treenaavasta koirasta tai omatoimimaksu, joka mahdollistaa omatoimisen treenaamisen ryhmäpaikan ulkopuolella. Kouluttajille pyrittiin tarjoamaan porkkana oman erillisen treenimaksun kautta. Treenimaksut olivat talvi- ja kesäkaudesta riippumatta halvimmillaan 20–40 euroa ja kalliimmillaan 100–120 euroa. Molemmat kaudet kattavan treenimaksun suuruus oli yli 140 euroa.

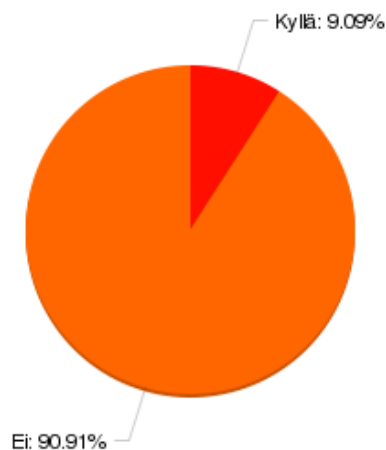
Halliyhtiöt vuokraavat ryhmäpaikkatoiminnan lisäksi hallitilaa jäsenille tuntihinnalla, kuukausivuokralla tai kausivuokralla esimerkiksi 3 kuukauden jaksoissa. Tuntihinta jakautui vastanneiden kesken primetimetunteihin ja primetimetuntien ulkopuolisiin tunteihin eli käytännössä tuntihinta oli korkeampi 16–21 välisinä tunteina, jolloin hallin käyttöaste on muutoinkin korkeampi. Viikonlopuille oli voitu määritellä myös kiinteä kokonaishinta.

Vuokratuloja halliyhtiö saa myös tilojen vuokraamisesta ulkopuolisille. Halliyhtiöiden tilat olivat vuokrattavissa yksityishenkilöiden, yksityisyrittäjien, koirayhdistysten sekä urheiluseurojen toimesta. Tuntihinnan lisäksi käytössä oli päivävuokrat sekä kiinteät kausivuokrat ja hinnasto oli räätälöity ulkopuolisille useamman vastaajan tapauksessa. Saadut vuokratuotot menivät kaikkien vastanneiden tapauksessa suoraan halliyhtiölle.

Yhteistyösopimukset näkyvät halleissa muun muassa hallien nimissä sekä mainoskylteissä. Seuran kannalta yhteistyösopimukset voivat lieventää palkintojen hankkimisesta aiheutuvia kustannuksia.

6.5 Seuran arvonlisäverovelvollisuus ja tilikauden tulos

Agilityseurat ovat yleishyödyllisiä yhdistyksiä, joten ne ovat arvonlisäverovelvollisia ainoastaan tuloverotuksessa elinkeinotoimintana pidetystä tulosta. Liikevaihdon ylittäessä 10 000 euroa yhdistyksen on ilmoitettava arvonlisäverovelvolliseksi. Kuviossa 5, s. 32, on kuvattu seuran arvonlisäverovelvollisuuden jakautumista vastanneiden seurojen kesken.



Kuvio 5 Seuran arvonlisäverovelvollisuuden jakautuminen

Seurat, jotka vuokrasivat hallin ulkopuolisilta, eivät olleet hakeutuneet liiketoiminnasta arvonlisäverovelvollisiksi tai olivat luopuneet aikaisemmasta arvonlisäverovelvollisuudesta liiketoiminnan päättymisen johdosta. Seuroille tulevat laskut sisältävät arvonlisäveron, mutta seuroilla ei ole mahdollisuutta vähentää veron osuutta verotuksessaan.

Seurat, jotka omistivat hallin seuran kautta, eivät olleet hakeutuneet liiketoiminnasta arvonlisäverovelvollisiksi. Vuokrahallikäytäntöä vastaavasti näille seuroille tulevat laskut sisältävät arvonlisäveron, mutta seuroilla ei ole mahdollisuutta vähentää veron osuutta verotuksessaan.

Halliyhtiöiden tapauksessa viidestä vastaajasta 2 seuraa oli hakeutunut liiketoiminnasta arvonlisäverovelvolliseksi ja yksi seuroista oli maksanut arvonlisäveroa vuonna 2016. Arvonlisäverovelvolliseksi hakeutuneet seurat voivat vähentää arvonlisäveron osuuden omassa verotuksessaan, muutoin seuroilla ei ole mahdollisuutta vähentää veron osuutta verotuksessaan.

Yleishyödyllisen yhteisön toiminta on lähtökohtaisesti voittoa tavoittelematonta, mutta 13 vastanneista seuroista vuoden 2016 tilikauden tulos oli ylijäämäinen. Ylijäämäistä tilikauden tulosta on mahdollista käyttää tuleviin investointeihin, ja esimerkiksi halliyhtiön valinneilla seuroilla jokaisella tilikauden tulos oli ylijäämäinen.

6.6 Vertailu eri lajien käytäntöihin

Agilityseurat tekevät itse suuren työn harrastushalliensa eteen. Muutaman vuoden aikana seurat ovat alkaneet saada apua investointeihinsa enemmän, mutta pääosa hallihankkeiden rahoituksesta on seuran oman työn tulosta. Urheilustuksen myötä agility nähdään toivottavasti muun muassa ratsastusta vastaavana urheilulajina, sillä suomalaisilla agilityharrastajilla on aikaisempaa kansainvälistä menestystä useammalta vuodelta.

Vertailussa on käytetty kolmea lajia, joilla on vastaavia talviharrastustiloja. Vertailussa on tarkasteltu rullalautailijaseurojen, ratsastusseurojen sekä jalkapalloseurojen talviharrastustilojen liiketoimintamalleja, niiden edelleenvuokrausta ja mahdollista arvonlisäverokantaa.

Rullalautailijaseurat

Skeittihallit ovat hyvä esimerkki agilityn kaltaisesta vuokrahallitoiminnasta ja hallitila on kauan odotettu harrastajien keskuudessa. Rullalautailijaseurat vuokraavat hallitilaa kaupungilta, esimerkiksi Heinolassa, tai vuokraavat tilaa yksityiseltä toimijalta, esimerkiksi Oulussa. Vuokratut skeittihallit voivat olla agilityn vuokrahalleja vastaavia teollisuushalleja, jotka modifioidaan harrastukseen sopiviksi seuran omalla panoksella. Hyvänä esimerkkinä on Pirkanmaan Kaarikoirat ry:n Builders Jam -projekti, jossa entinen tehdashalli muutettiin kokobetoniseksi sisäskeittihalliksi.

Skeittihalleja rakennetaan kuitenkin monitoimihallien ja liikuntakeskusten yhteyteen. Agilityyn tarkoitettuja tiloja ei toistaiseksi ole toteutettu tällaisten tilojen yhteyteen. Kaupunkien nuorisotoimet ovat aktiivisempia tekemään kuntalaisaloitteita skeittihallien saamiseksi kaupunkeihin.

Ratsastusseurat

Ratsastukseen käytetyt maneesit ovat usein tallien yhteydessä olevia tiloja, joita voidaan hallinnoida agilityhalliyhtiötä vastaavasti osakeyhtiön kautta, tai talli voi olla itse rakennuttanut maneesin. Maneeseja vuokrataan käyttöön ulkopuolisille.

Hevosharrastus on agilityyn verrattuna laajempaa ja tunnetumpaa, jolloin maneesihankkeille voidaan saada helpommin rahoitusta myös yksityisten henkilöiden toimesta. Suurin yksityishenkilön rahoittama kilpailukeskus sijaitsee Järvenpäässä eikä 3,5 miljoonan hankkeelle saatu julkista tukea. (Partanen 2016.) Agilityssä seuratasolla hallihankkeita ei useimmiten rahoiteta yksityisellä rahalla, mutta yksityisten yrittäjien toimesta on hallitiloja syntynyt.

Yksi mainittava ero lajien välisestä tunnettavuudesta on se, että ratsastustoimintaan sovelletaan alennettua 10 %:n arvonlisäverokantaa. Agilityä verotetaan 24 %:n verokannan mukaan.

Jalkapalloseurat

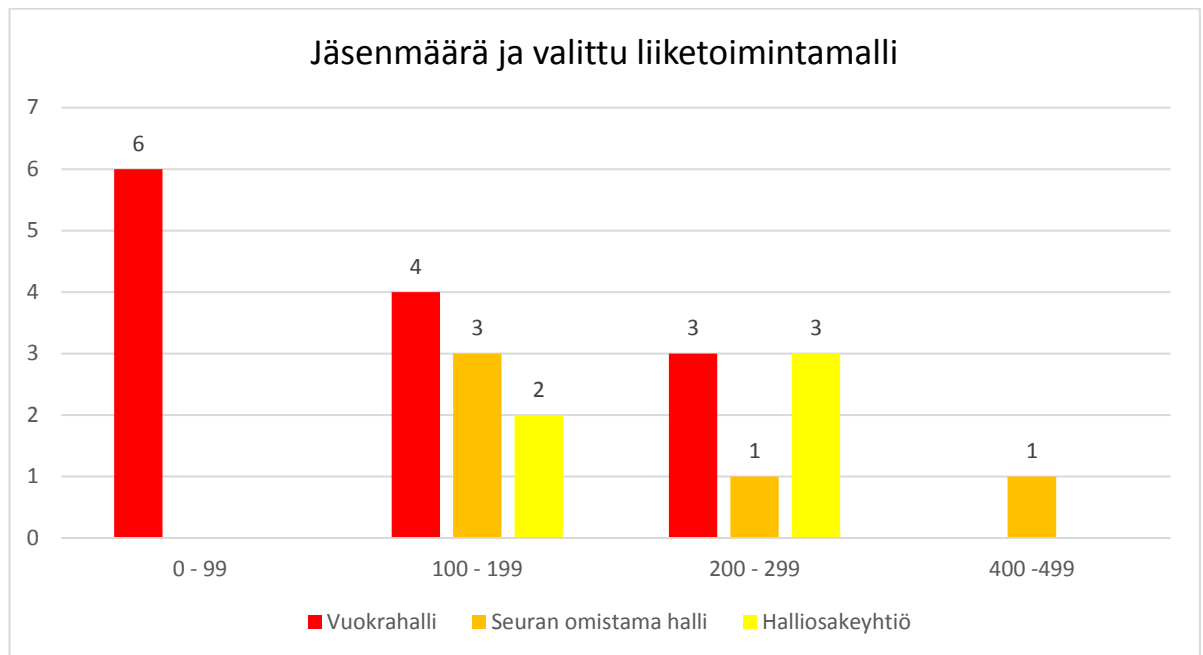
Jalkapalloseuroilla on käytössä omien hallien lisäksi kaupungilta saatuja tiloja tai vuokratiloja. Agilityseuroja vastaavasti palloiluhalleja varten on perustettu osakeyhtiöitä. Erona agilityhalleihin on, että palloiluhallien osakkaina voi seuran lisäksi olla myös esimerkiksi kunta.

Jalkapallo tunnetaan hyvin ja sillä on ympäri Suomen paljon harrastajia, joten seurojen palloiluhallihankkeita varten saadaan tukea yrityksiltä sekä kaupungeilta tai kunnilta. Seurat tekevät agilityseuroja vastaavasti ison työn myös itse rahoituksen keräämiseksi.

Palloiluhallien käyttökapasiteetti on laajempi ja niitä vuokrataan myös ulkopuolisille. Agilityseurat ovat joillakin paikkakunnilla hyödyntäneet palloiluhalleja muun muassa omien kilpailuiden järjestämisessä talvikaudella. Palloiluhallien vuokraamisessa sovelletaan 10 %:n verokantaa.

7 Tutkimuksen yhteenveto ja johtopäätökset

Tutkimuksen lopputuloksena voidaan havaita, että vaikka vuokrahallit edustavat tutkimuksessa enemmistöä, niin hallimallit jakautuvat seurojen välille tasaisesti. Hallimallien väliltä löytyy paljon yhtäläisyyksiä, sillä toiminnan järjestämisestä vastaa seura. Jäsenmäärän vaikutusta valittuun liiketoimintamalliin voidaan tarkastella kuvioista 6.



Kuvio 6 Jäsenmäärän vaikutus valittuun liiketoimintamalliin

Liiketoimintamalleissa alkaa esiintyä hajontaa yli 100 jäsenen seurojen kohdalla, mutta kaaviosta voidaan havaita, että liiketoimintamallien valinta ei ole riippuvainen seurojen koosta. Vuokrahallikäytäntö on omistushalleja ja osakeyhtiöhalleja kevyempää, joten se on suosittu vaihtoehto seuran koosta riippumatta.

Omistushallin ja halliyhtiön valintaan vaikuttavat maantieteellisen sijainnin lisäksi seuran valinnat liiketoiminnan harjoittamisesta, sillä halliyhtiö perustetaan liiketoiminnallisesta näkökulmasta. Omistushallit ja osakeyhtiöhallit sijoittuvat tavallisesti maakuntien suurimpiin kaupunkeihin, joissa on kilpailutoimintaa myös talvikausilla. Liiketoiminnallisesta näkökulmasta seurojen suoraan omistamat hallit ovat seurojen käytössä, kun taas halliyhtiö vuokraa tilojaan seurojen ulkopuolisille tahoille.

Vuokrahallit mahdollistavat pienillekin seuroille agilityn harrastamisen talvikaudella. Vuokrahallin hallinnointi verrattuna omistushalleihin on kevyttä eikä se edellytä seuralta suurta panosta esimerkiksi halli-investointiin. Sopivien tilojen löytyminen voi kuitenkin olla ongelmallista ja vuokralle saadut tilat ovat muihin hallimalleihin nähden paljon pienempiä, ellei tilaa saada vuokralle toiselta agilityseuralta. Vuokrahallit eivät yleensä sijaitse seurojen muiden kenttien yhteydessä vaan ne ovat enemmän talvikauteen sitoutuvia. Pienemmät tilat eivät lisäksi mahdollista kilpailutoiminnan järjestämistä ympärivuotisesti, ellei seura vuokraa viralliset kilpailumitat täyttävää tilaa kolmannelta taholta.

Seuran omistaman halli ja osakeyhtiöhalli ovat pitkäaikaisia sijoituksia, jotka on rahoitettu pääosin seuran omalla varainhankinnalla. Viime vuosina halleihin on saatu myös tukirahoitusta, mutta seuralaisten oma panos on edelleen merkittävässä roolissa halli-investointien onnistumisessa. Omistushallit ovat lähes poikkeuksetta viralliset kilpailumitat täyttäviä, joten seuroilla on mahdollista järjestää kilpailutoimintaa ympäri vuoden ja tätä kautta saada rahoitusta hallin kustannusten kattamiseksi.

Seuran omistamat hallit ovat halliyhtiöihin verrattuna hieman kevyempiä investointeja toteuttaa ja hallinnoida. Seuran omistamiin halleihin on päädytty tilanteissa, joissa hallitila on löytynyt valmiina eikä sellaista ole tarvinnut rakentaa. Tämän lisäksi päätökseen on vaikuttaneet myös ajatukset täysin omasta harrastustilasta, jota ei vuokrata ulkopuolisille laisinkaan. Seuran omistama halli mahdollistaa koiraurheilukeskusten syntymisen, sillä hallien ympäristössä ovat ulko- kentät kesäkaudelle sekä mahdollisesti muut koiraurheiluun liittyvät puitteet kuten luonnetestiradat.

Osakeyhtiöhallit ovat liiketoiminnan näkökulmasta tehtyjä sijoituksia, sillä hallin kustannuksia pystytään kattamaan seuralta laskutettujen vuokrien ja käyttömaksujen lisäksi myös ulkopuolisilta saatujen vuokratulojen avulla. Halliyhtiöt vastaavat hallitoiminnan kustannuksista ja esteinvestoinneista, kun taas seurat vastaavat toiminnan mahdollistavista pienemmistä kustannuksista. Halliyhtiöiden ollessa arvonlisäverovelvollisia voidaan näin ollen esimerkiksi esteinvestoinneista vähentää arvonlisävero. Muutamassa tapauksessa halliyhtiön omistavat seurat olivat hakeutuneet arvonlisäverovelvollisiksi, joten käytännössä näillä seuroilla on

mahdollisuus vähentää halliyhtiön lähettämästä laskusta arvonlisävero. Pääasiassa agilityseurat eivät ole kuitenkaan hakeutuneet arvonlisäverovelvollisiksi.

Agilityseurojen harrastushallien takana on valtava seuralaisten työpanos, jotta seuroille on saatu talviharrastustiloja joko vuokratilojen tai hallihankkeiden kautta. Hallit mahdollistavat seurojen tekemän työn ympärivuotisesti. Urheilustatuksen myöntämisen johdosta tukirahoitus voi tulevaisuudessa mahdollistaa hallihankkeet yhä useammalle seuralle joko yksin tai yhteistyössä muiden seurojen kanssa.

Liiketoimintamallin valintaan vaikuttaa mielestäni seuran ideologia seuran suuruutta enemmän, sillä kaikissa hallimalleissa on puolensa. Vuokramallikäytäntö sopii mielestäni seuroille, joilla on tavoitteena edistää seuralaisten osaamista ja talvikaudella järjestettäviä kilpailuja on harvakseltaan. Vuokramallikäytäntö ei vaadi yhtä suurta investointia kuin omistushallit, mutta haasteena voi olla sopivien tilojen löytyminen varsinkin pienellä paikkakunnalla ja tilojen räätälöinti yksinomaan agilityä varten. Vuokramallikäytäntö on mielestäni hyvä välietappi ennen oman hallin rakentamista, mutta toki seurat voivat jatkaa vuokratilojen hyödyntämistä pitkällä ajanjaksolla, ja paikkakunnilla, joilla on ennestään yksi tai useampi omistushalli, vuokrauskäytäntö on varmasti järkevä valinta.

Seuran suoraan omistaman hallin ja osakeyhtiöhallin valintaan vaikuttaa seuran ideologia siitä, tullaanko hallitilaa vuokraamaan ulkopuolisille. Seuran suoraan omistama halli sopii seuroille, joilla ei ole halukkuutta liiketoimintaan halliyhtiön kautta ja halliyhtiö taasen seuroille, joilta tämä halukkuus löytyy. Kisamittaiset omistushallit ovat kätevin vaihtoehto seuroille, jotka ovat suurilla paikkakunnilla ja joilla on aktiivista kilpailutoimintaa ympäri vuoden. Omistushallit vaativat suuren investoinnin, jossa myös seuralaisten talkoohanoksella ja aktiivisuudella on merkitystä. Pienemmillä paikkakunnilla omistushallit voisivat syntyä paikkakunnan koiraseurojen yhteistyöllä. Toivon, että tulevaisuudessa agilityseurat saisivat hankkeitaan varten enemmän tukirahoitusta, jotta seurat pystyvät tarjoamaan huippupuitteet suomalaisille agilityharrastajille.

Jatkotutkimusta aiheeseen liittyen voisi tehdä konkreettisilla laskelmilla hallimallien kannattavuudesta pienillä, keskisuurilla ja suurilla seuroilla. Halli-investointiin

sitoutuu rahaa, joten olisi mielenkiintoista nähdä, olisiko pienillä seuroilla mahdollisuus useamman vuoden ajanjaksolla saada seuralle omistukseen kokonaan oma hallitila. Tutkimusta voisi tehdä myös verotuksen vaikutuksista omistushallien ja osakeyhtiöhallien välillä.

Kuvat

- Kuva 1. Vuokrahallin omistus, s. 9
- Kuva 2. Seuran omistama halli, s. 9
- Kuva 3. Halliosakeyhtiön omistus, s. 10
- Kuva 4. Jäseniltä saatava rahoitus, s. 12
- Kuva 5. Osakeyhtiön laskutus seuralta, s. 17

Kuviot

- Kuvio 1. Liiketoimintamallien jakautuminen, s. 22
- Kuvio 2. Vuokranantajatahot, s. 23
- Kuvio 3. Hallin lämmitysmuodot, s. 28
- Kuvio 4. Halliyhtiön arvonlisäverovelvollisuus, s. 29
- Kuvio 5. Seuran arvonlisäverovelvollisuuden jakautuminen, s. 32
- Kuvio 6. Jäsenmäärän vaikutus valittuun liiketoimintamalliin, s. 35

Lähdeluettelo

Arvonlisäverotus 2017. Vero.fi. https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Osakeyhtio_ja_osuuskunta/Arvonlisaverotus. Luettu 25.5.2017.

Arvonlisäveron alarajahuojennus 2017. Vero.fi. [https://www.vero.fi/fi-FI/Syventavat_veroohjeet/Verohallinnon_ohjeet/Arvonlisäveron_alarajahuojennus\(41938\)](https://www.vero.fi/fi-FI/Syventavat_veroohjeet/Verohallinnon_ohjeet/Arvonlisäveron_alarajahuojennus(41938)). Luettu 27.5.2017.

Kallio M., Kangasniemi A., Pöyhönen K. & Vierros H. 2016. Yhdistykset ja säätiöt, kirjanpidon, tilinpäätöksen ja verotuksen erityiskysymyksiä. ST-Akatemia Oy.

Kananen J. 2014. Verkkotutkimus opinnäytetyönä. Laadullisen ja määrällisen verkkotutkimuksen opas. Suomen Yliopistopaino Oy.

Kiinteistövero 2017. Vero.fi. http://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Osakeyhtio_ja_osuuskunta/Kiinteistövero. Luettu 28.5.2017.

Korkein hallinto-oikeus 2015. 30.6.2015/1871. <http://www.kho.fi/fi/index/paatoksia/lyhyetratkaisuselosteet/lyhyetratkaisuseloste/1435574042275.html>. Luettu 10.5.2017.

Kukkohovi A. 2015. Opinnäytetyö: Sponsoroinnin rooli urheiluhallin rahoituksessa. Case: Agilityhalli. https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/95952/Kukkohovi_Annina.pdf?sequence=1. Luettu 16.5.2017.

Liikuntapalvelujen arvonlisäverokanta 2017. Vero.fi. <https://www.vero.fi/syventavat-vero-ohjeet/ohje-hakusivu/60609/liikuntapalvelujen-arvonlisäverokanta/>. Luettu 14.9.2017.

Lydman K., Alakare M., Björklund A., Kemppinen S., Laaksonen L., Leppä M. 2005. Yhdistys ja säätiö. Oikeudelliset kysymykset, tilinpäätös, verotus ja hallinto. Jyväskylä: Tietosanoma Oy.

Milloin yhdistys tai säätiö on yleishyödyllinen? 2011. Vero.fi. [https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Yhdistys_ja_saatio/Tuloverotus/Milloin_yhdistys_tai_saatio_on_yleishyod\(11733\)](https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Yhdistys_ja_saatio/Tuloverotus/Milloin_yhdistys_tai_saatio_on_yleishyod(11733)). Luettu 15.5.2017.

Partanen M-M. 2016. Miljoonainvestointi ratsastukselle Järvenpäähän. <https://www.hs.fi/urheilu/art-2000002899992.html>. Luettu 1.10.2017.

Perälä S. & Perälä J. 2006. Yhdistyksen ja säätiön talous, kirjanpito ja verotus. Helsinki: WSOYPro.

Suomen Agilityliiton lajiesite, 2014. Suomen Agilityliitto. http://www.agilityliitto.fi/site/assets/files/11984/sagin_esite_2014.pdf. Luettu 8.5.2017.

Suomen Agilityliiton strategia 2014. Suomen Agilityliitto. http://www.agilityliitto.fi/pwire.fi/site/assets/files/11983/sagi_strategia_web.pdf. Luettu 8.5.2017.

Suomen Agilityliitto 2016. Tiedote: Suomen Agilityliitto hyväksyttiin Suomen Olympiakomitean varsinaiseksi jäseneksi. <http://www.agilityliitto.fi/uutiset/suomen-agilityliitto-hyvakysyttiin-suomen-olympiakomitean-varsinaiseksi-jaseneksi/>. Luettu 14.5.2017.

Talasterä J. 2016. Agility loikkaa vihdoinkin viralliseksi urheilulajiksi. <http://yle.fi/uutiset/3-8691265>. Luettu 10.5.2017.

Tomperi S. 2017. Yritysverotus ja tilinpäätössuunnittelu. Helsinki: Sanoma Pro Oy.

Tuloverotus: yhdistys ja säätiö 2017. Vero.fi. https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Yhdistys_ja_saatio/Tuloverotus. Luettu 18.5.2017.

Hirsjärvi S., Remes P. & Sajavaara P. 2013. Tutki ja kirjoita. Helsinki: Tammi.

Verotusohje yleishyödyllisille yhteisöille 2016. Vero.fi. [https://www.vero.fi/fi-FI/Syventavat_veroohjeet/Verohallinnon_ohjeet/Verotusohje_yleishyodyllisille_yhteisoil\(41421\)#1.4.5_Urheiluseurat_](https://www.vero.fi/fi-FI/Syventavat_veroohjeet/Verohallinnon_ohjeet/Verotusohje_yleishyodyllisille_yhteisoil(41421)#1.4.5_Urheiluseurat_). Luettu 18.5.2017.

Vähäinen liiketoiminta on arvonlisäverotonta 2017. Vero.fi. [https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Osakeyhtio_ja_osuus-kunta/Arvonlisaverotus/Vahainen_liiketoiminta_on_arvonlisaverot\(9640\)](https://www.vero.fi/fi-FI/Yritys_ja_yhteisoasiakkaat/Osakeyhtio_ja_osuus-kunta/Arvonlisaverotus/Vahainen_liiketoiminta_on_arvonlisaverot(9640)). Luettu 27.5.2017.

Vilander P. & Nykänen H. 2007. Agility alkeista huipulle. AllK9Sports, Stratwin Oy.

Ylimääräinen muutoksenhaku 2016. Korkein hallinto-oikeus. <http://www.kho.fi/fi/index/asiointikhossa/ylimaarainenmuutoksenhaku.html>. Luettu 17.10.2017.

Opinnäytetyö: Agilityseurojen hallien liiketoimintamallit ja taloudenhoito

Hei!

Olen Miira Ikonen ja opiskelen Saimaan ammattikorkeakoulussa liiketaloutta. Teen opinnäytetyöni Suomen Agilityliitolle liittyen agilityseurojen harrastushallikäytäntöihin ja taloudenhoitoon. Tutkimuksen aihe on erityisen lähellä sydäntä, sillä olen itse pitkän linjan agilityharrastaja ja tällä hetkellä treenaan kaksivuotiaan australiankelpien kanssa tulevaisuutta varten.

Tutkimuskysely on lähetetty suomalaisten agilityseurojen puheenjohtajille. Kysely sulkeutuu 4.8. ja siihen vastaamiseen on hyvä varata hieman aikaa. Kyselyssä on sekä avoimia että suljettuja kysymyksiä, joilla pyritään saamaan tutkimusta varten mahdollisimman tarkkaa tietoa. Pyrittehän mahdollisuuksien mukaan vastaamaan kaikkiin kysymyksiin.

Kyselyyn vastanneille on tarjolla pieni porkkana kyselyn lopussa.

Terveisin,
Miira Ikonen
miira.ikonen@student.saimia.fi tai miira.ikonen1@pp.inet.fi

Vastaajan tiedot *

Vastaukset käsitellään luottamukselliseksi.
Lopullisessa opinnäytetyössä vastaukset ovat anonyymeja.

Yhteys henkilön nimi
Agilityseura

Hei,
ensimmäinen kysymys ohjaa teidät vastaamaan hallimallia varten räätälöityihin kysymyksiin.

Kyselysivujen lopussa on aina avoin vastauskenttä, johon voitte lisätä mieleen-
tulleita kommentteja ja ajatuksia liittyen esitettyihin kysymyksiin.

Kiitos!

Minkälainen hallimalli seuralla on käytössä? *

Seura vuokraa hallin ulkopuolisilta: Halli vuokrataan joltakin toiselta taholta, esimerkiksi kaupungilta tai toiselta agilityseuralta

Seura omistaa hallin: Hallin omistusjärjestelyä ei ole eriytetty vaan seura on josakin vaiheessa investoinut hallitilaan.

Seura on perustanut osakeyhtiön: Hallin omistus on järjestelty niin, että hallinnointi tapahtuu osakeyhtiön kautta.

1. Seura vuokraa hallin ulkopuolisilta
2. Seura omistaa hallin
3. Seura on perustanut halliosakeyhtiön

Seura vuokraa hallin

1. Miltä taholta hallitila on vuokrattu? *

1. Kaupungilta tai kunnalta
2. Toiselta agilityseuralta
3. Yksityishenkilöltä
4. Yritykseltä
5. Joltakin muulta taholta, keneltä:

2. Onko seuralla toistaiseksi voimassa oleva vai määräaikainen vuokrasopimus? Onko vuokrasopimusta jatkettu tai uusittu?

3. Minkälainen hallitila seuralla on käytössä?

Kuvaile hallitilaa yhdellä sanalla (esim. teollisuushalli, maneesi, kasvihuone). Hallitilan kokoa kysytään myöhemmin.

4. Onko vuokrahalli yksinomaan seuran käytössä?

1. Kyllä
2. Ei, tarkenna halutessasi:

5. Kuinka suuri hallitila seuralla on käytössä?

1. Alle 300 neliömetriä
2. 300 - 500 neliömetriä
3. 500 - 700 neliömetriä
4. 700 - 1 000 neliömetriä
5. Yli 1 000 neliömetriä

6. Onko halli lämmitetty?

1. Lämmin halli
2. Puolilämmin
3. Lämmittämätön

7. Mitä muita tiloja vuokratun sisäkentän lisäksi vuokrahalliin kuuluu?

Vastausmäärää ei ole rajoitettu.

- Yksi ulkokenttä
- Kaksi tai useampia ulkokenttiä
- Lämmitetty wc-tila
- Lämmittämätön wc-tila
- Lämmittämätön kahvio-tila
- Lämmitetty kahviotila
- Jokin muu, mikä:

8. Mitkä tekijät vaikuttivat siihen, että seura päätyi vuokraamaan hallitilan?

9. Kuinka usein seura maksaa vuokraa hallitilasta?

1. Kuukausittain
2. Neljännesvuosittain
3. Puolivuosittain
4. Kerran vuodessa
5. Muu käytäntö, mikä?

10. Kuinka suurta vuokraa seura maksaa vuokrahallista kuukaudessa?

1. Alle 1 000 euroa
2. 1 000 - 2 000 euroa
3. 2 000 - 3 000 euroa
4. 3 000 - 4 000 euroa
5. 4 000 - 5 000 euroa
6. 5 000 - 6 000 euroa
7. 6 000 - 7 000 euroa
8. 7 000 - 8 000 euroa
9. 8 000 - 9 000 euroa
10. 9 000 - 10 000 euroa
11. Muu, mikä?

11. Maksaako seura hallitilaan liittyviä muita kustannuksia?

Muilla kustannuksilla tarkoitetaan esimerkiksi lämmitystä, sähköä, vettä, jätehuoltoa, aurausta ym.

1. Ei
2. Kyllä, kaikki kustannukset tulevat seuralle
3. Kyllä, osittain:

12. Avoimet kommentit

Seura omistaa hallin itse

1. Ostiko vai rakennuttiko seura hallitilan? *

1. Osti
2. Rakennutti

2. Kuinka suuri hallitila seuralla on käytössä?

1. Alle 500 neliometriä
2. 500 - 1500 neliometriä
3. 1500 - 2500 neliometriä
4. Yli 2500 neliometriä

3. Onko halli lämmitetty?

1. Lämmin halli
2. Puolilämmin
3. Lämmittämätön

4. Mitä muita tiloja sisäkentän lisäksi on seuran käytössä?

Vastausmäärää ei ole rajoitettu.

- Yksi ulkokenttä
- Kaksi tai useampia ulkokenttiä
- Lämmittämätön kahviotila
- Lämmitetty kahviotila
- Lämmitetty wc-tila
- Lämmittämätön wc-tila
- Jokin muu, mikä:

5. Mitkä tekijät vaikuttivat siihen, että seura päätyi omistamaan hallin suoraan eikä halliosakeyhtiön kautta?

6. Paljonko halli-investointi maksoi?

1. Alle 100 000 euroa
2. 100 000 - 200 000 euroa
3. 200 000 - 300 000 euroa
4. 300 000 - 400 000 euroa
5. 400 000 - 500 000 euroa
6. 500 000 - 600 000 euroa
7. 600 000 - 700 000 euroa
8. 700 000 - 800 000 euroa
9. 800 000 - 900 000 euroa
10. 900 000 - 1 000 000 euroa
11. Yli 1 000 000 euroa, paljon

7. Saiko seura halli-investointia varten avustusta?

Halliyhtiö omistaa hallitilan

- 1. Halliosakeyhtiön nimi ***
- 2. Valmistumisvuosi?**
- 3. Kuka omistaa halliyhtiön?**
 1. Seura yksin
 2. Seura yhdessä toisen koiraharrastusyhdistyksen kanssa
 3. Seura yhdessä toisen urheiluseuran kanssa
 4. Yritys
 5. Yksityishenkilöt
 6. Muu omistusrakenne, mikä?
- 4. Kuinka suuri hallitila seuralla on käytössä?**
 1. Alle 500 neliometriä
 2. 500 - 1 500 neliometriä
 3. 1500 - 2 500 neliometriä
 4. Yli 2 500 neliometriä
- 5. Onko halli lämmitetty?**
 1. Lämmin halli
 2. Puolilämmin
 3. Lämmittämätön
- 6. Mitä muita tiloja sisäkentän lisäksi on halliyhtiön käytössä?**

Vastausmäärää ei ole rajoitettu.

 - Yksi ulkokenttä
 - Kaksi tai useampia ulkokenttiä
 - Lämmittämätön kahviotila
 - Lämmitetty kahviotila
 - Lämmitetty wc-tila
 - Lämmittämätön wc-tila
 - Jokin muu, mikä:
- 7. Mitkä tekijät olivat halliyhtiön perustamisen takana?**
- 8. Kuinka usein seura maksaa vuokraa hallitilasta?**
 1. Kuukausittain
 2. Neljännesvuosittain
 3. Puolivuosittain
 4. Kerran vuodessa
 5. Muu käytäntö, mikä?

9. Kuinka suuri on seuran maksama vuokra halliyhtiölle kuukaudessa?

1. Alle 500 euroa
2. 500 - 1 000 euroa
3. 1 000 - 1 500 euroa
4. 1 500 - 2 000 euroa
5. 2 000 - 2 500 euroa
6. 2 500 - 3 000 euroa
7. 3 000 - 3 500 euroa
8. 4 000 - 4 500 euroa
9. 4 500 - 5 000 euroa
10. Yli 5 000 euroa, paljon?

10. Maksaako seura erikseen halliyhtiölle vuokraa järjestetyistä kilpailuista?

1. Kyllä, kilpailuista maksetaan erillinen korvaus
2. Ei, kilpailuiden järjestäminen sisältyy kokonaisvuokraan
3. Muu käytäntö, mikä?

11. Jos kilpailuista maksetaan erillinen korvaus, niin kuinka paljon korvaus on?

Ilmoita kokonaislukuna 100 euron tarkkuudella

12. Miten hallin kustannukset katetaan?

Esimerkiksi jäsenmaksut, käyttömaksut, mainostaulut jne.

13. Saiko seura hallihanketta varten tukea joltakin ulkopuoliselta taholta?

14. Onko halliyhtiöllä tulossa investointihankkeita?

15. Kuinka kyseiset hankkeet on ajateltu rahoittaa?

16. Miten halliyhtiön hallinto muodostuu?

17. Onko halliyhtiö rekisteröity arvonlisäverovelvolliseksi?

1. Kyllä, liikevaihto oli alle 10 000 euroa
2. Kyllä, liikevaihto oli 10 000 - 30 000 euroa
3. Kyllä, liikevaihto oli yli 30 000 euroa
4. Ei

18. Kenelle seuraavat velvollisuudet kuuluvat?

	Seuran vastuulla	Halliosakeyhtiön vastuulla	Molempien vastuulla	En tiedä
Uusien esteiden hankkiminen				
Kilpailukirjat, sääntökirjat tms. pienhankinnat				
Ulkopuolisille kouluttajille ja tuomareille maksetut korvaukset				
Hallin kiinteät kustannukset (sähkö, vesi, lämmitys)				
Huoltotoimenpiteet, jotka eivät ole talkoo-				

työtä (auraus, jätehuolto jne.)				
Parannushankkeiden rahoituksen kerääminen (esim. uutta tekonurmea varten)				
Parannushankkeiden teettäminen (rakennustyöt, asennukset)				

Tarkenna halutessasi seuran ja halliyhtiön välisiä vastuita.

19. Laskuttaako halliyhtiö seuralta edelleen esimerkiksi lämmityskustannuksia?

20. Avoimet kommentit

Seuran jäsenet

1. Kuinka paljon seuralla on jäseniä?

- 0 - 99
- 100 - 199
- 200 - 299
- 300 – 399
- 400 - 499
- 500 – 599
- 600 – 699
- 700 – 799
- 800- 899
- 900 – 999
- Yli 1 000

2. Kuinka paljon seuran vuosittainen jäsenmaksu on varsinaiselta jäseneltä?

Perhejäsenet, kannatusjäsenet ym. kysytään seuraavassa kentässä.

3. Mitä muita jäsenmaksukäytäntöjä seuralla on ja kuinka paljon nämä jäsenmaksut ovat?

4. Millainen on seuran jäsenten treenimaksukäytäntö?

Kuukausimaksu: Treenimaksu maksetaan kuukausittain saman suuruisena

Kausimaksu: Treenimaksu maksetaan esimerkiksi kolmen kuukauden välein ja suuruus pysyy samana koko vuoden

Kausimaksu talvi- ja kesäkuukausittain: Treenimaksu maksetaan esimerkiksi kolmen kuukauden välein ja suuruus määräytyy vuodenajan mukaan

Vuosimaksu: Treenimaksu voidaan maksaa koko vuodelta kiinteänä

Lisäkoiramaksu: Saman ohjaajan toisesta koirasta veloitetaan vielä erillinen maksu (kuukausittain/kausittain/vuosittain)

Omatoimimaksu: Ilman ryhmäpaikkaa harrastavalta jäseneltä pyydetään halvempaa maksua kuin ryhmäpaikalla treenaavalta (kuukausittain/kausittain/vuosittain)

Kouluttajamaksu: Ryhmiä kouluttavalle jäsenelle myönnetään alennus treenimaksusta (kuukausittain/kausittain/vuosittain)

Vapaakortti: Erillinen vapaakortti oikeuttaa omatoimivuorojen varaamiseen

Sarjakortti: Seura myy jäsenilleen esimerkiksi 5- tai 10 -kerran sarjakortteja

Vastausmäärää ei ole rajoitettu, valitse sopivimmat käytännöt.

- Kuukausimaksu
- Vuosimaksu
- Kausimaksu
- Kausimaksu talvi- ja kesäkuukausittain
- Omatoimimaksu
- Kouluttajamaksu
- Lisäkoiramaksu
- Vapaakortti
- Sarjakortti
- Muu käytäntö, mikä?

5. Mille välille jäsenten kuukausi- ja kiinteä kausivuokra asettuvat?

- Alle 20 euroa
- 20 - 40 euroa
- 40 - 60 euroa
- 60 - 80 euroa
- 80 - 100 euroa
- 100 - 120 euroa
- 120 - 140 euroa
- yli 140 euroa

6. Mille välille jäsenten kausivuokrat asettuvat?

- Alle 20 euroa (talvikausi)
- 20 - 40 euroa (talvikausi)
- 40 - 60 euroa (talvikausi)
- 60 - 80 euroa (talvikausi)
- 80 - 100 euroa (talvikausi)
- 100 - 120 euroa (talvikausi)
- 120 - 140 euroa (talvikausi)
- Yli 140 euroa (talvikausi)
- Alle 20 euroa (kesäkausi)
- 20 - 40 euroa (kesäkausi)
- 40 - 60 euroa (kesäkausi)
- 60 - 80 euroa (kesäkausi)
- 80 - 100 euroa (kesäkausi)
- 100 - 120 euroa (kesäkausi)
- 120 - 140 euroa (kesäkausi)
- Yli 140 euroa (kesäkausi)

7. Vuokrataanko seuran hallitilaa jäsenille?

Huomioi, että seuran jäsenten varattavissa olevat vapaatreenivuorot ovat tämän kysymyksen ulkopuolella.

Hallin vuokraaminen yksityiskäyttöön edellyttää erillistä rahallista korvausta esimerkiksi tuntihinnalla.

1. Kyllä
2. Ei

8. Hallitilan vuokraaminen jäsenille

9. Millainen on jäsenten vuokraushinnasto?

Tuntihinta- ja päivävuokra koskevat yksittäisiä sekä satunnaisia vuokrauksia esimerkiksi toisen lajin harjoittelua varten.

Kuukausi-, kausi- ja vuosivuokra koskevat pitempiaikaisia ja säännöllisiä vuokrauksia esimerkiksi tiettyyn kellonaikaan.

Vastausmäärää ei ole rajoitettu, valitse listasta sopivat vaihtoehdot.

- Tuntihinta
- Kuukausivuokra
- Kiinteä kausivuokra (esim. 3 kuukauden jaksoissa)
- Kausivuokra talvi- ja kesäkaudelle (esim. 3 kuukauden jaksoissa)
- Vuosivuokra

10. Paljon edellisen kysymyksen vastauksen mukaiset hinnat ovat?

Vastaukseksi riittää kopio seuran hinnastosta.

11. Avoimet kommentit

Hallitilan vuokraaminen ulkopuolisille

1. Vuokrataanko seuran hallitilaa ulkopuolisille?

Mikäli hallitilaa ei vuokrata ulkopuolisille, voit siirtyä seuraavalle sivulle

1. Kyllä, muille agilityseuroille
2. Kyllä, kaikille koiraurheiluseuroille
3. Kyllä, kaikille yleishyödyllisille yhdistyksille (jalkapalloseurat yms.)
4. Ei, hallitila on vain seuran jäsenten vuokrattavissa
5. Muu käytäntö, mikä?

2. Minkälainen vuokraushinnasto seuralla on käytössä?

Tuntihinta- ja päivävuokra koskevat yksittäisiä sekä satunnaisia vuokrauksia esimerkiksi toisen yhdistyksen järjestämiä kilpailuita varten.

Kuukausi-, kausi- ja vuosivuokra koskevat pitempiaikaisia ja säännöllisiä vuokrauksia esimerkiksi toisen yhdistyksen järjestämiä viikottaisia koulutuksia varten.

Vastausmäärää ei ole rajoitettu, valitse listasta sopivat vaihtoehdot.

- Tuntihinta
- Päivävuokra, kun varaus ylittää tietyn tuntimäärän
- Kuukausivuokra
- Kiinteä kausivuokra (esim. 3 kuukauden jaksoissa)

- Kausivuokra talvi- ja kesäkaudelle (esim. 3 kuukauden jaksoissa)
- Vuosivuokra

3. Paljon edellisen kysymyksen vastauksen mukaiset hinnat ovat?

Vastaukseksi riittää kopio seuran hinnastosta.

4. Kenelle vuokratuotot menevät?

1. Halliyhtiölle
2. Seuralle
3. Muu, mikä?

Vapaaehtoinen arvonlisäverovelvollisuus

1. Oliko seuran tilikauden tulos vuonna 2016 voitollinen vai tappiollinen?

1. Voitollinen
2. Tappiollinen
3. En halua vastata

2. Onko seura hakeutunut liiketoiminnasta arvonlisäverovelvolliseksi?

Yhdistykselle ja säätiölle on eräissä tilanteissa annettu mahdollisuus hakeutua arvonlisäverovelvolliseksi silloinkin, kun se ei lain mukaan olisi alv-velvollinen. Edellytyksenä on, että toiminta tapahtuu liiketoiminnan muodossa.

Kun yhdistys tai säätiö on hakeutunut arvonlisäverovelvolliseksi ja se on merkitty alv-rekisteriin, myydään tuotteet ja palvelut sen jälkeen verollisena eli hintaan lisätään arvonlisäveron määrä.

1. Kyllä
2. Ei

3. Onko seura maksanut arvonlisäveroa vuonna 2016?

1. Kyllä
2. Ei

4. Mistä syystä seura on hakeutunut arvonlisäverovelvolliseksi?

5. Onko arvonlisäverovelvollisuus tuonut hyötyjä tai haittoja?

6. Avoimet kommentit

Arvonta

Kiitos kyselyyn osallistumisesta!

Lopullinen opinnäytetyö julkaistaan loppuvuodesta 2017.

Jätä yhteystietosi, jos haluat osallistua agilitypaketin arvontaan! Pakettiin kuuluu yksi Naturis Fresh Meat -treeninamipötkö (maun voi valita itse) sekä Pro Dog Bright -motivointipatukka.

Arvonta suoritetaan puolueettoman kelpien toimesta kyselyn päätyttyä.

Voittajalle ilmoitetaan henkilökohtaisesti.

- Yhteystiedot
- Etu- ja sukunimi
- Sähköpostiosoite